



Seinäjoen koulutuskuntayhtymä Sedu

# Tilinpäätös ja toimintakertomus vuosi 2023

Käsitelty yhtymähallitus 19.3.2024, 26 §  
Hyväksytty yhtymävaltuusto 6.5.2024, §

**sedu**

## Sisällysluettelo

1 Toimintakertomus .....	4
1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa .....	4
1.1.1 Kuntayhtymän johtaja, rehtorin katsaus .....	4
1.1.2 Seinäjoen koulutuskuntayhtymän hallinto .....	5
1.1.3 Yleinen taloudellinen kehitys .....	9
1.1.4 Olennaiset muutokset Sedun toiminnassa ja taloudessa .....	10
1.1.5 Sedun henkilöstö .....	16
1.1.6 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä .....	16
1.1.7 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista .....	17
1.2 Selonteko Sedun sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä .....	19
1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus .....	23
1.3.1 Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut .....	23
1.3.2 Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut .....	24
1.3.3 Tase ja sen tunnusluvut .....	26
1.3.4 Kuntayhtymän kokonaistulot ja -menot .....	28
1.4 Kuntayhtymän konsernin toiminta ja talous .....	28
1.4.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä .....	28
1.4.2 Konsernin toiminnan ohjaus .....	29
1.4.3 Olennaiset konsernin tytäryhtiöitä koskevat tapahtumat .....	29
1.4.4 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut .....	33
1.5 Tilikauden tuloksen käsittely .....	37
1.6 Selvitys kehittämisrahaston käytöstä .....	37
2 Talousarvion toteutuminen .....	37
2.1 Toiminnan arviointi .....	37
2.2 Sedun määrällisten tavoitteiden toteutuminen .....	39
2.3 Sedun strategiset kehittämistavoitteet .....	40
2.4 Käyttötalousosan toteutuminen .....	44
2.5 Tuloslaskelmaosan toteutuminen .....	45
2.6 Investointiosan toteutuminen .....	46
2.7 Rahoitusosan toteutuminen .....	47
2.8 Yhteenveto määrärahojen toteutumisesta .....	48
2.9 Muita talouden ja toiminnan lukuja Sedun toiminnasta .....	48
3 Tilinpäätöslaskelmat .....	52

3.1	Tuloslaskelma .....	52
3.2	Rahoituslaskelma .....	53
3.3	Tase .....	54
3.4	Konsernilaskelmat .....	56
4	Liitetiedot .....	60
4.1	Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät.....	60
4.2	Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus .....	60
4.3	Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	61
4.4	Toimintatuottojen erittely .....	61
4.5	Poistosuunnitelma .....	62
4.6	Palvelujen ostojen erittely .....	63
4.7	Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot .....	63
4.8	Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely.....	63
4.9	Arvonkorotukset .....	64
4.10	Käyttöomaisuuden muutokset .....	65
4.11	Pysyvien vastaavien sijoitukset .....	67
4.12	Osakkuus- ja omistusyhteisyhteisöt.....	67
4.13	Saamisten erittely.....	67
4.14	Taseen siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät .....	68
4.15	Rahoitusarvopaperit .....	68
4.16	Oman pääoman erittely .....	68
4.17	Jäsenkuntien peruspääoma.....	69
4.18	Pitkäaikaiset velat.....	69
4.19	Joukkovelkakirjalainat.....	69
4.20	Vieras pääoma .....	70
4.21	Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät .....	70
4.22	Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot .....	70
4.23	Henkilöstökulut .....	72
4.24	Henkilöstön lukumäärä .....	72
4.25	Tilintarkastajan palkkiot .....	72
4.26	Luottamushenkilön palkkioista perityt puolueille tilitetty luottamushenkilömaksut.....	72
5	Eriytetty tilinpäätös.....	73
6	Allekirjoitukset ja merkinnät.....	75
6.1	Tilinpäätöksen allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä.....	75
7	Luettelot ja selvitykset .....	76
7.1	Luettelo kirjanpitokirjoista ja aineistoista.....	76

# 1 Toimintakertomus

## 1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

### 1.1.1 Kuntayhtymän johtaja, rehtorin katsaus

#### Strategiset toimintaohjelmat 2023–2025

Sedun toimintaa ohjaa kolme strategista ohjelmaa, joiden toteutumista ja ajantasaisuutta arvioidaan vuosittain. Strategisia toimintaohjelmia päivitettiin vastaamaan mm. Petteri Orpon hallitusohjelman tavoitteisiin. Strategiset toimintaohjelmat ovat:

1) Pedagogisesti kehittyvä Sedu 2) Vastuullisesti toimiva Sedu 3) Taloudellisesti tasapainoinen ja investointikykyinen Sedu.

#### Etelä-Pohjanmaan työmarkkinatilanne ja osaajapula

Etelä-Pohjanmaan työmarkkinatilanne muuttui vuoden 2023 aikana aikaisemmista vuosista. Työmarkkinatilanne on polarisoitunut ja osalla toimialoista on edelleen merkittävää työvoimapulaa, esimerkiksi sosiaali- ja terveysala. Rakentamisen ja rakennusteollisuuden taantuma alkoi heijastumaan usealle toimialalle ja lomautettujen sekä työttömien määrä lähti EP:llä kasvuun.

Sedu on tehnyt dynaamisesti muutoksia koulutustarjontaansa alueen työelämän tarpeisiin vastaamiseksi. Muuttunut työmarkkinatilanne edellyttää jatkuvaa ennakointia ja sitä on tehty yhdessä työnantajien sekä TE-hallinnon kanssa. Sedun englanninkielinen koulutustarjonta laajeni, kun OKM myönsi elintarviketeollisuuden ammattitutkinnon järjestämisluvan. Kaiken kaikkiaan Sedulla on voimassa noin 90 ammatillisen tutkinnon järjestämisoikeutta.

Vuoden 2023 aikana Sedun koulutusten opiskelijavirta oli lähes 10 000 ja tutkintoja tehtiin 1766. Opiskelija- ja työelämäpalautteet olivat kiitettävällä tasolla. Suosituimmat tutkinnot olivat 1) sosiaali- ja terveysalan pt (298 tutkintoa) 2) sähkö- ja automaatioalan pt (117) ja 3) rakennusalan pt (97).

Oppisopimuskoulutuksen määrät ovat kasvaneet edelleen ja se on ollut yksi hyvä ratkaisuvaihtoehto rekrytointitalanteissa. Sedu on ollut mukana toteuttamassa työ- ja koulutusperusteista maahanmuuttoa yhdessä työnantajien kanssa ja saanut hyvää kokemusta kv-rekrytoinneista. Kv-opiskelijoita on tullut mm. Vietnamista ja Kosovosta. Myös alueelle saapuneita ukrainalaisia on laajasti Sedun koulutuksissa.

#### Oppimisympäristöjen uudistaminen

Sedun tavoitteena on uudistaa ja monipuolistaa oppimisympäristöjä eri kampuksilla ja samalla vähentää tilamääriä sekä kustannuksia noin kolmanneksella. Tällä varaudutaan myös tuleviin ikärakennemuutoksiin, jotka ovat Etelä-Pohjanmaalla merkittävät. Sedun investointiohjelma on kokonaisuudessaan lähes 100 meur ja ajoittuu vuosille 2016–2028. Investointiohjelman toteuttaminen on Sedun strategiassa merkittävä kokonaisuus.

- Kauhajoen Topeakan kiinteistö myytiin pitkän myyntiajan jälkeen
- Ilmajoentien päärakennuksen uudistaminen valmistui keväällä 2023
- Ähtärin kampushanke eteni rakennusten purku- ja rakennusvaiheeseen
- Törnäväntien kampushanke on loppusuoralla ja se valmistuu vuoden 2024 aikana
- Kirkkokadun uusi hanke- ja ehdotussuunnitelma hyväksyttiin yhtymähallituksessa joulukuussa 2023.

Kustannustason nousun vuoksi Sedun toiminnan ja talouden suunnittelua tehdään huolellisesti lähivuosien osalta. Sedun strategian mukaisesti valmistellaan talouden tasapainottamisohjelma vuosille 2024–2028.

## Henkilöstön työtyytyväisyyskysely

Henkilöstöhyvinvointiohjelma uudistettiin ja sen yhtenä toimenpiteenä toteutettiin henkilöstön viremittauskysely. Kysely toteutti Innolink Oy:n elokuussa 2023. Kyselyyn vastattiin hyvin, sillä kyselyn vastausprosentti oli 70. Syksyn aikana jokaisella vastuualueella käsiteltiin tuloksia yhdessä johdon, henkilöstön ja luottamusmiesten kanssa

Tutkimuksen keskeisiä tuloksia



Henkilöstöhyvinvointiohjelman tavoitteena on mm. edistää kaiken ikäisten työhyvinvointia, ja kehittää henkilöstön osaamista ja osallisuutta.

### 1.1.2 Seinäjoen koulutuskuntayhtymän hallinto

#### Taustatiedot

Seinäjoen ammatillisen korkeakouluopetuksen kuntayhtymä perustettiin 21.12.1994. Kuntayhtymän perustajakunnat olivat Ilmajoki, Jalasjärvi, Kurikka, Nurmo, Peräseinäjoki, Seinäjoki ja Ylistaro. Neljä viimeksi mainittua kuntaa muodostavat nykyisen Seinäjoen kaupungin.

1.8.1997 Tuomarniemen metsäoppilaitos, Jurvan käsi- ja taideteollisuusoppilaitos ja Kauhajoen koti- ja laitostalousooppilaitos liittyivät kuntayhtymään sekä 1.1.1999 alkaen yrittäjien va. ammattikorkeakoulu Kauhavalta.

Vuoden 2005 alusta Seinäjoen ammattioppilaitoksen kuntayhtymä, Seinäjoen kaupungin ylläpitämä aikuiskoulutuskeskus ja Ilmajoen kunnan ylläpitämä Ilmajoen käsi- ja taideteollisuusoppilaitos liitettiin Seinäjoen ammatillisen korkeakouluopetuksen kuntayhtymään. Samalla kuntayhtymän nimi muutettiin Seinäjoen koulutuskuntayhtymäksi.

Vuoden 2009 alusta liittyivät Härmänmaan ammatti-instituutti, Kurikan ammattioppilaitos ja Suomenselän ammatti-instituutti Seinäjoen koulutuskuntayhtymään. Kaikkien kuntayhtymien jäsenkunnat hyväksyivät uuden perussopimuksen, joka tuli voimaan 1.1.2009.

Vuoden 2014 alusta ammattikorkeakoulutoiminta siirtyi Seinäjoen koulutuskuntayhtymästä vuonna 2013 perustettuun Seinäjoen Ammattikorkeakoulu osakeyhtiöön. Uudistettu perussopimus tuli voimaan 1.1.2014.

1.1.2016 kuntayhtymään liittyi Jalasjärven aikuiskoulutuskeskus, jonka koulutustoiminnot liitettiin osaksi Sedu Aikuiskoulutus, liikelaitosta. Samalla kuntayhtymän yhteisten palvelujen ja Sedu Aikuiskoulutus, liikelaitoksen organisaatiot uudistuivat.

1.1.2017 kuntalain muutoksen ja kilpailuneutraliteetin vuoksi Sedun maksullinen palvelutoiminta yhtiöitettiin omaksi osakeyhtiöksi ja Sedu Education Oy aloitti toimintansa.

1.1.2018 Sedu Aikuiskoulutus, liikelaitos purettiin ja Koulutuskeskus Sedu ja Sedu Aikuiskoulutus, liikelaitos muodostivat Sedun. Uudistettu perussopimus tuli voimaan 30.5.2017. Vuonna 2019 perussopimusta päivitettiin. Yhtymävaltuusto hyväksyi päivitetyn perussopimuksen kokouksessaan 16.12.2019 (33 §).

Seinäjoen koulutuskuntayhtymän jäsenkunnat ja jäsenkuntien osuudet löytyvät tämän tilinpäätöskirjan liitetiedoista.

## Sedun opetuspisteet 31.12.2023

**Sedu Ilmajoki:** Ilmajoentie 525  
Lentokentäntie (Rengonharju)  
Runsorintie, Vaasa

**Sedu Kurikka:** Huovintie 1, Kurikka  
**Sedu Lapua:** Ammattikoulunkatu 10  
Vesipalontie  
Erkkiläntie 2, Lappajärvi

**Sedu Seinäjoki:** Rastaantaival 2  
Törnäväntie 24  
Suupohjantie 45

**Sedu Ähtäri:** Koulutie 16  
Tuomarniementie 55

Lisäksi jatkuvan oppimisen koulutuksia toteutetaan Etelä-Pohjanmaalla tarpeen mukaan eri paikkakunnilla.

## SEDUN PERUSTUTKINNOT PAIKKAKUNNITTAIN

### SEINÄJOKI, SUUPOHJANTIE (KIRKKOKATU)

- IT-tukihenkilö
- kokki
- lähihoitaja
- merkonomi
- parturi, kampaaja, kosmetiikkaneuvoja
- perustason ensihoitaja
- tarjoilija
- välinehuoltaja
- TUVA

### SEINÄJOKI, TÖRNÄVÄNTIE

- ajoneuvoasentaja
- autokorinkorjaaja
- automaatioasentaja
- elintarvikkeiden valmistaja
- leipurikondiittori
- mittatilausompelija
- sisustustekstiilien valmistaja
- sähköasentaja
- tietoverkkoasentaja

### SEINÄJOKI, RASTAANTAIVAL

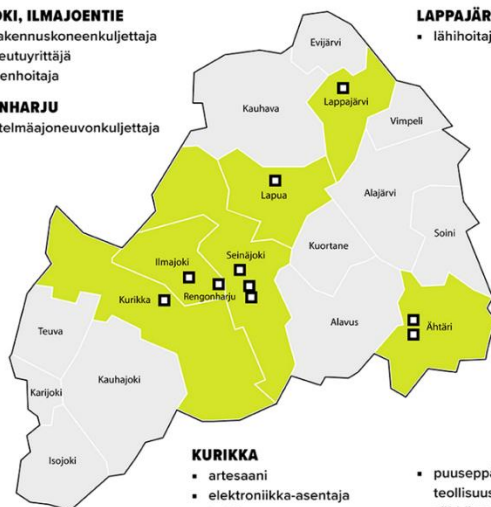
- koneasentaja, koneistaja, levyseppähitsaaja
- maalari, lattianpäällystys
- putkiasentaja
- talonrakentaja

### ILMAJOKI, ILMAJOENTIE

- maarakennuskoneenkuljettaja
- maaseutuyrittäjä
- eläintenhoitaja

### RENGONHARJU

- yhdistelmäajoneuvonkuljettaja



### KURIKKA

- artesaani
- elektroniikka-asentaja
- kokki
- kuvallisen ilmaisun toteuttaja
- lähihoitaja
- putkiasentaja

### LAPPAJÄRVI

- lähihoitaja

### LAPUA

- ajoneuvoasentaja
- kokki
- koneistaja, levyseppähitsaaja
- lähihoitaja
- matkailupalvelujen tuottaja
- merkonomi
- putkiasentaja
- sähköasentaja ja automaatioasentaja
- talonrakentaja
- tietoverkkoasentaja
- TUVA

### ÄHTÄRI, TUOMARNIEMENTIE

- metsuri-metsäpalvelujen tuottaja
- metsäkoneenkuljettaja

### ÄHTÄRI, KOULUTIE

- kokki
- koneistaja, levyseppähitsaaja
- lähihoitaja
- matkailupalvelujen tuottaja
- sähköasentaja
- talonrakentaja
- TUVA

## Yhtymävaltuusto

Sedun ylimpänä päättävänä elimenä toimii yhtymävaltuusto. Yhtymävaltuustoon kuuluu yhteensä 39 jäsentä Sedun jäsenkunnista.

Uuden yhtymävaltuuston toimikausi on 1.8.2021 – 31.5.2025. Yhtymävaltuusto on pitänyt vuoden 2023 aikana kaksi kokousta.

## Yhtymävaltuuston jäsenet valtuustokaudella 2021–2025:

Kunta	Jäsen	Varajäsen
<b>Alajärvi</b>	Rentola Pentti	Joensuu Pentti
<b>Alavus</b>	Juurakko Toni	Hautala Pentti
<b>Ilmajoki</b>	Pöytälaakso Niclas	Hannuksela Juho
	Rahkola Helena	Valkeala Marika
	Tietäväinen Jukka	Petäjävirta Irma
<b>Isokyrö</b>	Tuuri-Tammela Helena	Huttunen Tiia
<b>Karjajoki</b>	Harjunpää Laura	Länsimäki Salla-Maaria
<b>Kauhajoki</b>	Eeva Toni	Paananen Merja
	Paananen Urpo	Maunula-Craycroft Riitta
<b>Kauhava</b>	Hakala Teemu	Järvinen Niina
	Saarimaa Susanna	Pirhonen Joni
<b>Kristiinankaupunki</b>	Salo-Tuisku Marianne	Rantala Paavo
<b>Kuortane</b>	Rantanen Jukka	Haapa-aho Anne
<b>Kurikka</b>	Elomaa Ari	Parkkamäki Margit
	Kivioja Milla	Ranta Mervi
	Kujanpää-Mannila Mervi	Tupila Sampo
	Mäki Juhani	Kananoja Arja
	Yli-Nikkola Marko	Nurmela Aaro
<b>Lapua</b>	Kaartinen Antti	Ulvinen Ilpo
	Vaahtoniemi Jussi	Kuula Sami
<b>Multia</b>	Lampinen Seppo	Valkeisenmäki Satu
<b>Seinäjoki</b>	Ahokas Noora	Ylisiurua-Hemminki Satu
	Aila Mikko	Keskinen Heikki
	Flinkkilä Anne	Mäenpää Mervi
	Gobinda Rijal	Knuuttila Antti
	Jokiranta Harri	Lehtola Eetu
	Jussila Noora	Ojajärvi Tuomas
	Karhu Johannes	Luotola Mikael
	Kattelus-Kilpeläinen Piia	Ala-Riihimäki Jarkko
	Luhtala Jesse	Koivisto Veikko
	Nummensalo Kati	Rantanen Kimmo
	Pajulammi Martti	Isopahkala Olli
	Turenus Irene	Sihto Paula
	Valtamäki Erkki	Lepistö Petri
	Ylä-Autio Ilmari	Hakala Marko
<b>Soini</b>	Keisala Juha-Pekka	Peura Saana
<b>Teuva</b>	Syvälouma Saija	Aho Hannu
<b>Virrat</b>	Saarinen Johanna	Lehtinen Risto
<b>Ähtäri</b>	Savola Mikko	Ylinen Niina

Valtuustokaudella 2021–2025 yhtymävaltuuston puheenjohtajana on toiminut Mikko Aila Seinäjoelta, ensimmäisenä varapuheenjohtajana Juhani Mäki Kurikasta ja toisena varapuheenjohtajana Jesse Luhtala Seinäjoelta. Yhtymävaltuuston pöytäkirjanpitäjänä on toiminut kuntayhtymän johtaja, rehtori Pasi Artikainen.

### Tarkastustoiminta /-lautakunta

Kuntalain taloutta koskevien säännösten perusteella yhtymävaltuusto on valinnut toimikaudekseen tarkastuslautakunnan, jonka toiminta jatkuu siihen saakka, kun valtuustokauden viimeiseltä tilikaudelta on annettu arviointikertomus. Yhtymävaltuuston nimeämä tarkastuslautakunta toimikaudelle 2021-2025:

### Jäsen

Turenius Irene, pj.  
Tietäväinen Jukka, vpj.  
Heinonen Matti  
Karvonen Juha-Pekka  
Mattila Marita

### Varajäsen

Nyysti Kaija  
Ilonen Suvi  
Toppari Marcus  
Majjala Jussi  
Juurakko Toni

Tarkastuslautakunnan pöytäkirjanpitäjänä on toiminut sihteeri Päivi Niemelä toimikaudella 2021-2025. Tarkastuslautakunta piti vuoden 2023 aikana 14 kokousta.

### **Tilintarkastus**

Yhtymävaltuuston valitsemana Sedun tilintarkastusyhteisönä toimii BDO Auditor Oy ja vastuunalaisena tilintarkastajana on toiminut JHT, HT Tuula Ylikangas.

### **Yhtymähallitus toimintakaudella 2021–2025**

Yhtymähallituksen tehtävät ja ratkaisuvallta on määritelty hallintosäännön 21 §:ssä. Perussopimuksen mukaan yhtymähallitukseen valitaan 11 jäsentä.

Yhtymävaltuusto on valinnut toimikaudelle 2021-2025 yhtymähallituksen.

### Jäsen

Peltonen Jouko, pj.  
Kattelus-Kilpeläinen Piia, 1. vpj.  
Lehtola Eetu, 2. vpj.  
Akkanen Hannu  
Ala-Kokko Antti  
Annala Annukka  
Kantola Kauko  
Maunula-Craycroft Riitta  
Mäenpää Mervi  
Rajala Lasse  
Ridanpää-Taittonen Annu

### Varajäsen

Kaartinen Antti  
Varo Raili  
Kivimäki Jari  
Muilu Ville  
Korkeamäki Arto  
Valkama Erja  
Rentola Pentti  
Kortesoja Hanna-Maria  
Harju Risto  
Heinonen Henna Helmi  
Vettenranta Marja-Liisa

Yhtymähallituksen puheenjohtajaksi yhtymävaltuusto valitsi 25.10.2021 Jouko Peltosen Seinäjoelta, ensimmäiseksi varapuheenjohtajaksi valittiin Piia Kattelus-Kilpeläinen Seinäjoelta ja toiseksi varapuheenjohtajaksi Eetu Lehtola Seinäjoelta.

Yhtymähallituksen pöytäkirjanpitäjänä on toiminut lakimies Johanna Pekkanen. Yhtymähallitus on kokoontunut vuoden 2023 aikana yhteensä 11 kertaa.

Yhtymähallituksessa asiat käsitellään kuntayhtymän johtaja, rehtori Pasi Artikaisen esittelystä.

### **Henkilöstöjaosto**

Hallintosäännön mukaan Sedussa toimii yhtymähallituksen asettama henkilöstöjaosto, jonka kokoonpanosta ja toimikaudesta päättää yhtymähallitus. Henkilöstöjaoston tehtävät ja ratkaisuvallta on määritelty hallintosäännön 22 §:ssä.

Yhtymähallitus on nimennyt henkilöstöjaostoon toimikaudelle 2021–2025 seuraavat jäsenet:

### Jäsen

Peltonen Jouko, pj.  
Ridanpää-Taittonen Annu, vpj.  
Kattelus-Kilpeläinen Piia  
Kantola Kauko  
Rajala Lasse

### Varajäsen

Annala Annukka  
Maunula-Craycroft Riitta  
Akkanen Hannu  
Mäenpää Mervi  
Harju Risto



Henkilöstöjaoston puheenjohtajana on toiminut Jouko Peltonen. Henkilöstöjaoston asiantuntijajäseninä ovat olleet 1.8.2021 alkaen kuntayhtymän johtaja, rehtori Pasi Artikainen, henkilöstöpäällikkö Aila Katila ja hallintojohtaja Keijo Tauriainen. He ovat toimineet asioiden esittelijänä ja valmistelijoina. Hallintojohtaja Keijo Tauriainen on toiminut pöytäkirjanpitäjänä. Henkilöstöjaosto on kokoontunut vuoden 2023 aikana neljä kertaa.

### **Seinäjoen koulutuskuntayhtymän monijäsenenisen toimielimen**

Sedussa toimii yhtymähallituksen asettamana koulutuksen järjestäjän monijäseneninen toimielin (laki ammatillisesta koulutuksesta 531/2017, 93 §), joka päättää opiskeluoikeuden peruuttamisesta ja palauttamisesta, määräaikaisesta erottamisesta (yli 3 kk) sekä opiskeluoikeuden pidättämisestä. Toimielin on kokoontunut vuoden 2023 aikana yhden kerran.

### **Seinäjoen koulutuskuntayhtymän monijäsenenisen toimielimen kokoonpano 1.1.2023-31.12.2024**

#### **Jäsen**

#### **Seinäjoen koulutuskuntayhtymän edustajat**

pj. Lassila Hellevi, vararehtori  
vpj. Kirsi Vuorenmaa, koulutuspäällikkö

#### **Varajäsen**

#### **Opiskelijahuollon edustus:**

Köykkä-Luopa Arto, opinto-ohjaaja

Hietarinta Anu, koulutuspäällikkö

#### **Opettajaedustus:**

Lehmus Mirka, lehtori, yhteiset aineet

Nurminen Mika, opettaja

#### **Työ- ja elinkeinoelämän edustus:**

Rauhalaakso Tiina, toiminnanjohtaja

Karvonen Jani, toimitusjohtaja

#### **Opiskelijaedustus toimikaudelle**

Mattila Aliina, Focuksen pj.

Gerey Kai, Focuksen vpj.

### **1.1.3 Yleinen taloudellinen kehitys**

Viime vuosien poikkeusolot ovat vaikuttaneet talouskasvun ennakoitavuuteen aikaisempaa voimakkaammin. Epävarmuutta on lisännyt myös Venäjän sota Ukrainassa.

Koronan päätyttyä talouskasvu on ollut nopeaa, mutta kasvu päättyi loppuvuonna 2022. Kysyntää heikensi tuolloin yli 7 prosentin vuosikasvun inflaatio. Hintojen nousu vastasi 1980-luvun nousulukemia. Inflaatio oli voimakkaimmillaan vuoden 2022 lopussa, minkä jälkeen inflaatio on vähitellen laskenut. Tilastokeskuksen mukaan keskimääräinen kuluttajahintojen vuosimuutos eli inflaatio oli 6,2 % vuonna 2023. Korkea inflaatio välittyi vuosien 2022 ja 2023 aikana myös korkotasoon. Kun vielä vuoden 2022 alussa euribor-korot olivat miinuksella niin vuoden 2023 loppupuolella korot hipoivat 4 prosentin tasoja. Inflaation hillitsemiseksi keskuspankit, muun muassa Euroopan keskuspankki, ovat nostaneet lyhyessä ajassa toistuvasti ohjauskorkojaan. Tällä hetkellä rahoitusmarkkinoilla uskotaan kuitenkin siihen, että ohjauskorkojen nostot ovat päättyneet. Pidemmällä aikavälillä euribor-korkojen ennustetaan jäävän 2–3 prosentin tuntumaan.

Korkojen ja yleisen hintatason nousu ovat vaikuttanut myös rakentamiseen. Erityisesti on kärsinyt talonrakentaminen, kun uusien rakennushankkeiden aloituksia on lykätty ja rakennuslupien määrä on pudonnut.

Suomen talous on kääntynyt kuluvan vuoden lopussa taantumaan. Tilastokeskuksen mukaan koko vuoden 2023 bruttokansantuote supistui 1,0 % edellisvuodesta, jolloin se nousi 2,1 %

Taluskasvun hiipuminen vuonna 2023 välittyä myös työllisyystilanteeseen, sillä työllisyyden vahvistuminen on päättynyt ja työttömyys on kääntynyt nousuun. Työttömyys on noussut erityisesti rakennusalalla.

Taluskasvun mahdollista piristymistä hillitsee edelleen viennin heikkous, korkotaso ja rakennusalan alavire. Korkeiden lasku, parempi vientikehitys, kuten myös puolustusteollisuuden ja vihreän siirtymän investoinnit, saattavat kasvattaa kokonaisinvestointeja.

(Lähde: Tilastokeskus ja Kuntaliiton pääekonomistin Minna Punakallion palsta)

Etelä-Pohjanmaan työ- ja elinkeinotoimistossa oli joulukuun lopussa 7 336 työtöntä työnhakijaa. Vuoden takaisesta vertailuajankohdasta määrä kasvoi 882 henkilöllä (13,7 %). Koko maassa työttömien työnhakijoiden määrä nousi samalla ajanjaksolla 14,3 prosentilla. Työttömien työnhakijoiden osuus Etelä-Pohjanmaan työvoimasta oli 8,6 %. Lomautettujen lukumäärä joulukuun lopussa oli 1729, jossa nousua viime vuoden vertailuajankohtaan oli 656 henkilöä eli 61,1 %.

Yleiset trendit Etelä-Pohjanmaalla:

- Työttömien työnhakijoiden määrä on nousussa viime vuoteen verrattuna.
- Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta on Manner-Suomen toiseksi alhaisin.
- Pitkäaikaistyöttömyys on nousussa
- Uusia avoimia työpaikkoja on tarjolla viime vuotta vähemmän.
- 

(Lähde: Ely; työllisyyskatsaus Etelä-Pohjanmaa, joulukuu 2023)

#### 1.1.4 Olennaiset muutokset Sedun toiminnassa ja taloudessa

##### Sedun strategiset linjaukset ja painopisteet

Sedun uusi strategia vuosille 2021–2025 hyväksyttiin yhtymävaltuuston kokouksessa 14.12.2020. Sedun strategiset kärjet ovat: Vastuullinen Sedu ja Uudistuva Sedu.



**SEDUN STRATEGIA 2021-2025**

UUDISTUVA | sedu | VASTUULLINEN

**SEDUN VISIO**

Sedu – Vastuullinen osaamisen edelläkävijä

- opiskelijalähtöisten, pedagogisten ratkaisujen uudistamisessa
- muuttuvan työelämän tarpeiden ennakoinnissa
- hyvinvoinnin ja kestävä kansalaisuuden vahvistamisessa
- tuloksellisessa ja taloudellisesti tehokkaassa toiminnassa
- digitalisaation mahdollisuuksien hyödyntämisessä
- verkostoissa toimimisessa

**SEDUN ARVOT**

Asiakaslähtöisyys	Vastuullisuus	Asiantuntijuus
Vastaaamme opiskelijan ja työelämän tarpeisiin	Teemme mitä lupaaamme	Uudistamme ammattitaitoaamme
Mahdollistamme yksilölliset opintopolut	Toimimme taloudellisesti ja turvallisesti	Olemme joustava ja moniosaava yhteisö
Arvostamme ja vahvistamme positiivista asiakaskokemusta	Edistämme kestävää tulevaisuutta	Ennakoimme tulevaisuuden osaamistarpeita
Edistämme innostavaa ilmapiiriä	Vältämme toinen toistamme	

**MISSIO eli perustehtävä**

Sedu kouluttaa ammattiosaajia jatkuvan oppimisen mukaisesti sekä kehittää alueensa työ- ja elinkeinoelämää.

Strategian toimeenpanoa tukevia toimenpideohjelmaa on viety eteenpäin vuosina 2021–2022 ja täten syksyllä 2022 tehtiin uudet tarkennetut suunnitelmat tuleville vuosille.

Toimenpideohjelmat päivitettiin vuosille 2023–2025 seuraavasti:

- Pedagogisesti kehittyvä Sedu
- Taloudellisesti tasapainoinen ja investointikykyinen Sedu
- Vastuullisesti toimiva Sedu

Sedun toimintaa arvioidaan ja kehitetään EFQM-mallin mukaisesti. EFQM-malli (European Foundation for Quality Management) kuvaa erinomaisen organisaation toimintaa systeemisenä kokonaisuutena. Se on kansainvälisesti tunnustettu johtamisen ja kehittämisen viitekehys.

Oheisessa kuvassa on kuntayhtymän organisaatorakenne, joka otettiin käyttöön vuonna 2022 ja on käytössä myös vuonna 2023.

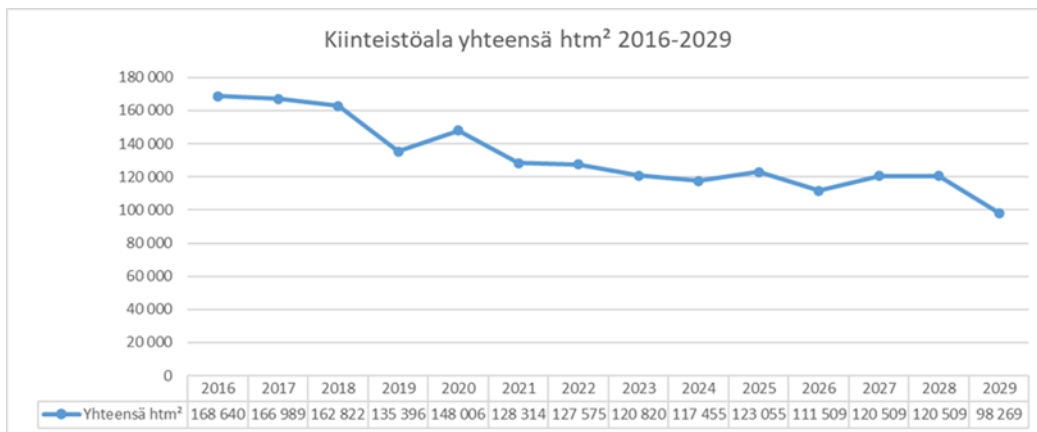


## Kiinteistöuudistukset

Sedussa on meneillään mittava oppimisympäristöjen investointihanke, jossa kiinteistöjä uudistetaan ja vähennetään osin korjaamalla ja osin rakentamalla uutta.

Kiinteistömäärän vähentämisen ohella kiinteistöjen käyttöä tulee tehostaa ja siten saada käyttökustannuksia pienemmiksi. Yhteiset toimintamallit yritysten kanssa tulevat myös lisääntymään ja näin voidaan paremmin taata alueella osaavaa työvoimaa työelämän tarpeisiin. Sedulla on tavoitteena vähentää kiinteistöjen pinta-alaa vuodesta 2016 (yli 160 000 htm<sup>2</sup>) vuoteen 2029 (alle 100 000 htm<sup>2</sup>) mennessä yli 30 % ja vähentää puolet kiinteistöjen lukumäärästä.

Kehitystä kuvaa seuraava kaavio:



Seinäjoella toiminta tulee keskittymään Rastaantaipaleen, Törnäväntien ja Kirkkokadun kampuksille. Seinäjoen kokonaisuudesta on tällä hetkellä valmis Rastaantaipaleen toimipiste. Seinäjoella tarvitaan väistötiloja siihen asti, että Seinäjoen kaikki toimipisteet ovat valmistuneet. Törnäväntien rakennusinvestointi on edennyt ja tavoitteena on, että kiinteistö valmistuu syksyllä vuonna 2024.

Kirkkokadun rakennusinvestoinnin aloitus on viivästynyt hallintovalituksen takia ja joulukuussa 2022 saadun kielteisen päätöksen jälkeen hankkeen suunnittelu on aloitettu alusta. Seinäjoen koulutuskuntayhtymän yhtymähallitus hyväksyi kokouksessaan 12.12.2023 Kirkkokadun kampuksen uuden hankesuunnitelman. Hankesuunnittelun hyväksymisen jälkeen on kilpailutettu eri suunnitteluala ja tammikuussa 2024 on yhtymähallitus päättänyt suunnittelijat tarjouskilpailun tulosten pohjalta. Hankkeen tavoiteaikataulu on seuraava:

- pääpiirustukset valmiit rakennusluvan hakua varten joulukuussa 2024
- toteutussuunnitelmat valmiit urakkalaskentaa varten maalis-huhtikuussa 2025
- rakennustyöt alkavat elokuussa 2025
- rakennustyöt valmistuvat lokakuussa 2027
- käyttöönotto tammikuussa 2028

Ähtärissä on rakenteilla Tuomarniemelle uusi koulurakennus, joka tulee Ähtärin lukion kanssa yhteiskäyttöön. Ähtärin Koulutien toiminta siirtyy myös Tuomarniemelle ja Koulutien kiinteistö myydään. Ähtärin kampuksen alkuperäinen suunniteltu valmistumisaika oli vuosi 2024. Rakennusurakkatarjousten korkean hinnan vuoksi hanke palautettiin takaisin suunnittelupöydälle vuonna 2022 ja uusien suunnitelmien myötä saatiin kustannussäästöjä tiloja tiivistämällä ja toimintoja tehostamalla. Tavoitteena on, että kiinteistö valmistuu vuonna 2025.

Ilmajoentiellä on tehty peruskunnostusta vuosien 2022–2023 aikana ja tiloja käyttää osin myös Etelä-Pohjanmaan Opisto. Hanke valmistui suunnitellusti vuoden 2023 alkupuolella.

Kauhajoen Topeekan kiinteistö myytiin loppuvuodesta 2023. Kiinteistön myynnillä Sedu saavuttaa vuosittain noin 100 000 euroa säästöä. Kauppa tukee hyvin Sedun strategisia tavoitteita, vaikka myyntivaiheessa tuli tappiota kirjattavaksi noin 320 000 euroa.

### **Vuoden 2023 tilikauden alijäämään vaikuttaneet tekijät**

Vuoden 2023 tilinpäätöksen tulokseen vaikuttivat merkittävästi kiinteistöjen uudistamiseen liittyvät seuraavat kertaluontoiset kulut, joita ei ns. normaalitoiminnassa ole:

- Törnäväntien rakennuksen purkukuluja noin 350 000 euroa
- Tuomarnientien rakennuksien purkukuluja noin 360 000 euroa
- Kauhajoen Topeekan kiinteistön myyntitappio 320 000 euroa.

Lisäksi valtionosuusrahoitus pieneni 650 000 euroa, eikä toimintaa kyetty vuodessa sopeuttamaan. Edelleen tulokseen vaikuttaa vuonna 2022 maksetut lisämäärärahat opetuksen ja ohjauksen tukemiseen. Tulot ovat näkyneet vuoden 2022 kirjanpidossa ja vastaavat menot ovat vuoden 2023 kirjanpidossa. Henkilöstökuluissa on ko. lisämäärärahoja käytetty noin 1,6 milj. euroa. Myös yleinen kustannusten hinnan nousu näkyy mm. kiinteistöjen ylläpito- ja vuokrakuluissa ja raaka-aine- ja polttoainekuluissa.

## OKM:n lisäsuoritepäätökset vuosina 2019–2022

Sedun toimintaan on vaikuttanut osaltaan OKM:n myöntämät lisämäärärahat, jotka tulee kohdentaa pääsääntöisesti opettajien, ohjaajien ja tukihenkilöstön palkkaamiseen.

Myönnetty lisämäärärahat tulee Kilan lausunnon 2008/2020 mukaan merkitä kokonaisuudessaan tuotoksi sille tilikaudelle, jonka aikana on syntynyt oikeus lisärahoituksen saamiseen. Lisämäärärahojen käyttö ei täten kohdistu tulojen kanssa samalle tilikaudelle. Lisärahoitusta opettajien ja ohjaajien palkkaamiseen sekä opetuksen ja ohjauksen tukitoimiin on myönnetty koulutuksen järjestäjille vuoden 2021 loppuun mennessä yhteensä 180 miljoonaa euroa, josta 20 miljoonaa euroa vuonna 2019 sekä 80 miljoonaa euroa vuosina 2020 ja 2021. Lisärahoituksen viimeinen osuus oli vuodelle 2022 myönnetty 70 miljoonaa euroa. Vuodelle 2023 lisärahoitusta ei enää erikseen myönnetty, vaan se oli osana valtionosuusrahoitusta ja määrärahaa oli vähemmän jaossa.

Seuraavassa taulukossa kooste vuosien 2019–2023 lisämäärärahojen käytöstä ja tulosvaikutuksesta eri vuosien tilinpäätökseen.

Päätös	Lisäsuorite raha €	Tuloutusvuosi kirjanpidossa	Käyttö					Vaikutus vuoden 2019 tilinpäätökseen	Vaikutus vuoden 2020 tilinpäätökseen	Vaikutus vuoden 2021 tilinpäätökseen	Vaikutus vuoden 2022 tilinpäätökseen	Vaikutus vuoden 2023 tilinpäätökseen
			2019	2020	2021	2022	2023					
Lisäsuoritepäätös OKM/33/221/2019 22.11.2019	560 000	2019	0	556 326,49	3 673,51	0	0	560 000	-556 326,49	-3 673,51	0,00	0,00
Lisäsuoritepäätös VN/6066/2020 9.6.2020	2 055 281	2020	0	98 137,34	1 464 434,76	441 261,49	0,00	0	1 957 143,66	-1 464 434,76	-441 261,49	0,00
Lisäsuoritepäätös VN/15767/2020 30.9.2020	800 000	2020	0	13 737,04	744 857,56	49 457,77	0,00	0	786 262,96	-744 857,56	-49 457,77	0,00
Lisäsuoritepäätös VN/4469/2021 12.5.2021	2 603 949	2021	0	0	419 212	2 358 673,98	0,00	0	0	2 184 736,98	-2 358 673,98	0,00
Lisäsuoritepäätös VN/5431/2022 28.4.2022	1 823 628	2022	0	0	0	1 316 135,62	507 492,38	0	0	0	507 492,38	-507 492,38
Lisäsuoritepäätös VN/24867/2022 30.11.2022	1 971 830	2022	0	0	0	881 830,00	1 090 000,00	0	0	0	1 090 000,00	-1 090 000,00

## Vahva ja välittävä Suomi

Sedun toiminnassa huomioidaan Suomen uuden pääministeri Petteri Orpon hallituksen ohjelmaa 20.6.2023 "Vahva ja välittävä Suomi".

Hallitusohjelman Osaava Suomi-osiolle on useita tavoitteita varhaiskasvatukseen, perusopetukseen ja ammatilliseen koulutukseen liittyen.

Toiselta asteelta tiedot ja taidot eteenpäin -hallitusohjelman tavoitteet:

- Lukiokoulutuksen ja sen rahoituksen kehittäminen
- Ammatillisen koulutuksen ja sen rahoituksen kehittäminen
- TUVA-koulutuksen toimivuuden selvittäminen
- Oppivelvollisuuslainsäädännön kehittäminen
- Kielitutkintojen maksuttomuus ja laatu
- Maahanmuuton kehittäminen

Ammatillisen koulutuksen tavoitteena on varmistaa jokaiselle opiskelijalle riittävät ammatilliset ja sivistykselliset valmiudet sekä työelämätaidot siirtyä opintojen jälkeen työelämään tai jatko-opintoihin. Hallitus on sitoutunut pitämään kiinni toisen asteen duaalimallista eli lukioiden ja ammatillisten oppilaitosten järjestämästä koulutuksesta.

Koulutuksen keskeyttämistä toisella asteella vähennetään määrätietoisesti. Tavoitteena on, että jokaisella toiselle asteelle tulevalla on opiskelun taidot, motivaatio ja kokemus oman alan löytämisestä.

Ammatillisen koulutuksen kehittämiseen liittyvät tavoitteet:

- Ammatillisen koulutuksen rahoitusmallin ja toiminnan ohjauksen uudistaminen
- Lähiopetuksen määrän turvaaminen
- Englanninkielisten opintosisältöjen tarjonnan lisääminen, tilauskoulutuksen avaaminen
- Oppisopimuskoulutuksen edistäminen
- Palautetaan liikunnan ja terveystiedon oppiaine tutkintojen perusteisiin.

## Vastuullisuus Sedussa

- Vastuullisuus on osa Sedun strategiaa, jossa on myös asetettu tavoitteet sekä keskeiset toimenpiteet Sedun kestävyystyölle.
- Ekologisen vastuun edistäminen; energiansäästöohjelma laadittu vuosille 2022–2024. Energiankulutusta alennettu ja datan läpinäkyvyyttä kehitetty. Vuosittainen kulutusseuranta; sähkö, lämpö, vesi.
- Henkilöstön vastuullisuusosaamisen kehittäminen; toteutettu henkilöstölle vastuullisuuteen ja kestäväan kehitykseen liittyvä osaamiskartoitus, jonka pohjalta tarjottu erilaisia koulutuksia, mm. Vastuullisuusosaaja 1 -osaamismerkki koko henkilöstölle sekä Vastuullisuuskoulutus johdolle. Vastuullisuusosaaja 1 -osaamismerkkin suoritti 487 henkilöä.
- Sosiaalisen vastuun mittaaminen; opintojen keskeyttämisen, opiskelijoiden työllistymisen ja jatko-opintoihin sijoittumisen seuranta indikaattoritulosten ja erilaisten kyselyjen kautta, mm. Kouluterveyskysely, TEAviisari, kiusaamiskysely, valtakunnalliset opiskelijapalautteet ja turvallisuuskysely.
- Kulttuurisen kestävyuden huomioiminen; edistetty KV-toimintaa ja huomioitu arjessa yhä monikulttuurisempi opiskelu ympäristö.
- Taloudellisen kestävyuden edistäminen; taloudellisen toiminnan seuranta, mittaaminen ja raportointi. Tavoitteet asetettu talousarvion ja talous- ja toimintasuunnitelman laadinnan yhteydessä. Talouden toteutuman säännöllinen seuranta kuukausittain sekä raportointi vuositason tilinpäätöksen yhteydessä.
- Koulutustiimien vuosikelloon kirjattu teemaksi kestävä kehitys.
- Vastuullisuus ja kestävä kehitys huomioitu ja sisällytetty osaksi tutkintojen toteutussuunnitelmia.
- Kaikille aloille tehty vastuullisuuslupaukset, jotka ovat kehystettynä esillä kaikissa yksiköissä. Lupaukset ohjaavat kestäviin toimintatapoihin.
- Pilottialat jakoivat omia hyviä toimintatapojaan ja miettivät kehittämiskohteita ja ratkaisuja.
- Opiskelijoiden oman arjen kestävä kehityksen lupaukset ja nostot niistä sosiaaliseen mediaan.
- Ravintola- ja catering-alalla perehdytty hiilijalanjäljen laskemiseen sekä ruokahävikin torjuntaan.
- Kiertotalous huomioitu osana opintoja mm. tekstiili- ja muotialalla.
- Energiansäästö huomioitu opetuksessa ja opinnoissa.
- Osallistuttu valtakunnallisiin hävikki- ja energiansäästöviikkoihin.
- Sosiaalisen median viestinnässä käytetään #VastuullinenSedu, jolloin aiheeseen liittyvät julkaisut löytyvät helposti.
- Sedun eKampus-tukipalvelutiimi laati oman vastuullisuuslupauksensa ja kehitti toimintaansa sitä edistäen.

- Sedun eKampuksen toimintamallien kehittäminen edisti digiaineistojen käyttöä ja verkko-opetuksen menetelmät opettajien turvaa liikkumista toimipisteestä toiseen.
- Sedu oli mukana kansainvälisessä Sustainability-driven Entrepreneurship (SDE)-hankkeessa, jossa tuotettiin kattava opetusmateriaali kestävään yrittäjyyteen. Sedu palkittiin ko. hankkeesta eurooppalaisella innovatiivisen opetuksen EITA-palkinnolla.
- Sedu oli mukana Opetus- ja kulttuuriministeriön Kokonaisarkkitehtuurihankkeessa, jossa vastuullisuus määriteltiin yhdeksi ammatillisen koulutuksen kyvykkyyksistä. Vastuullisuuskyvykkyys huomioidaan myös Sedun tietoarkkitehtuurimäärittelyissä.
- Sedu osallistui vastuullisuusteeman käsittelyyn osana opetus- ja kulttuuriministeriön Digitalisaation osaamisen ja johtamisen kehittämishanketta. Johtamiskokonaisuuteen liittyvien kyvykkyyksien määrittely (Digiosaava.fi).
- Sedu osallistui Opetus- ja kulttuuriministeriön Digiosaava-hankkeeseen, jossa vuoden 2023 teemana oli edistää digitaalisten oppimateriaalien käyttöä opetuksessa ja tuottaa ohjelmateriaaleja verkkoon, ja siten vähentää tulosteiden ja kertakäyttöisten paperimateriaalien käyttöä.
- Muita hankkeita, joissa Sedu oli mukana, ja jotka osaltaan edistivät kestäväää ja vastuullista kehitystä:

**European Vocational Excellence for Climate Smart Agriculture** - projekti pyrkii mahdollistamaan nykyisten ja tulevien työntekijöiden ilmastoystävällisen toiminnan Euroopan maataloussektorilla.

**Huomisen älykäs maatilayritys (HÄMY)** - hankkeen tavoitteena on mm. maatilayrittäjien taitojen lisääminen erityisesti uuden teknologian, digitalisaation sekä tietovarantojen mahdollisuuksien tunnistamisen ja hyödyntämisen osalta ilmastoviisaassa maataloudessa kustannustehokkaasti.

**Smooth Hybrid and Online Working for VET**, Erasmus + – hankkeen tavoitteena on lisätä opettajien digiosaamista etä- ja hybridiopetukseen liittyen.

**KETKO – kehittyntä teknologiaa ja tulevaisuuden oppimisympäristöjä (JTF)** – investointi- ja kehittämishankkeissa luodaan moderni digitaalinen TKI- ja oppimisympäristö, jotka edistävät sosiaalisesti ja ekologisesti kestäväää kehitystä alueen väestölle ja työ- ja elinkeinoelämälle.

**Oppien kohti työtä**, ESR+ - hanke toteuttaa sosiaalisesti kestäväää kehitystä vahvistamalla heikommassa asemassa olevien nuorten ja aikuisten työ- ja toimintakykyä.

**EPn Drone-keskus**, EAKR – investointi – ja kehittämishankkeissa investoidaan uuteen droneteknologiaan ja haetaan sen käyttöön uusia innovatiivisia alakohtaisia ratkaisuja elinkeinoelämän tarpeisiin. Hanke parantaa tuottamallaan osaamisella nuorten työllistymismahdollisuuksia, ja tarjoaa myös mahdollisuuksia urasiirtymiselle eri ammateissa työskenteleville henkilöille.

**TUULI – uutta nostetta tuulivoima-alan osaajatarpeisiin ohjauksella ja osaamisella**, Jotpa – hankkeen tavoitteena on kehittää uusiutuvia energiamuotoja tuulivoiman käytön osalta.

**VESKU – Vesitalouskoulutuksen uudistaminen**, MMM - hankkeen keskeisenä tavoitteena on levittää Hiilestä kiinni -hankekokonaisuuden tutkimustietoa ja edistää maankäyttösektorin ilmastosuunnitelman tavoitteiden saavuttamista koulutuksen, osaamisen kehittämisen ja viestinnän keinoin.

**Digifarmi – maatilat digiaikaan**, Leader – hankkeen tavoitteena on lisätä hankealueen viljelijöiden tietoutta uudesta maatalousteknologiasta ja parantaa heidän valmiuksiaan uuden teknologian käyttäjinä.

**Akuuttia tietoa maatilayritysten kannattavuudesta lannoite- ja energiansäästötoimissa - Akuutti – Agrotekno**, Maatalousrahasto – tiedonvälityshankkeen tavoitteena on lisätä Etelä-Pohjanmaan alueella maatalousyrittäjien ja urakoitsijoiden taitoja, joilla voidaan erityisesti hallita tuotantopanosten tehokasta käyttöä. Hanke edistää taloudellisesti ja ekologisesti kestäväää kehitystä maataloudessa.

**UUTE – SoTe (Uutta Tekniikkaa Sosiaali – ja Terveysalalle)**, EAKR – investointi- ja kehittämishankkeiden tavoitteena on vauhdittaa Etelä- Pohjanmaan sote-alan toimijoiden digitalisoitumista ja koronapandemiasta toipumista. Hanke edistää vihreää kasvua sekä kestäväää teknologiaan ja kiertotalouteen liittyväää toimintaa.

- Lisää toimenpiteitä kuvattuna Sedun verkkosivuilla: [Vastuullisuus - Sedu](#)

### 1.1.5 Sedun henkilöstö

Sedun henkilöstön määrä oli vuoden 2023 lopussa 607. Henkilöstön kokonaismäärä on vähentynyt edellisvuodesta 24 henkilöllä. Henkilöstöstä 386 oli opetushenkilöstöä ja 221 muuta henkilöstöä. Sedu Education Oy:n henkilöstön määrä oli 27. Määräaikaisen henkilöstön määrä laski 39 henkilöllä. Tähän vaikutti osaltaan OKM:n erillismäärärahojen päättyminen.

Yhtymähallituksen henkilöstöjaosto toimii yhtymähallituksen asettamana toimielimenä, joka tekee sedutasoiset linjaukset harkinnanvaraisissa henkilöstö- ja palkka-asioissa. Sedun yhteistoimintaelimenä toimii YT-toimikunta, jossa ovat mukana kaikki Sedun pääsopijajärjestöjen valitsevat luottamusmiehet. Tällä halutaan turvata vaikuttamismahdollisuudet ja tiedonkulku kaikkiin yksiköihin. Työsuojeluelimenä toimii turvallisuus- ja työsuojelutoimikunta.

Koko henkilöstöä koskevassa henkilöstö- ja koulutussuunnitelmassa kirjataan keskeiset henkilöstöpoliittiset linjaukset ja periaatteet, henkilöstöryhmittäinen koulutussuunnitelma ja tulevan vuoden henkilöstökoulutuksen painopistealueet. Henkilöstö- ja koulutussuunnitelma laaditaan yhteistyössä pääsopijajärjestöjen edustajien kanssa.

Henkilöstön laaja työhyvinvointikysely toteutetaan joka toinen vuosi. Sedun yhteistyökumppanina toimii Innolink. Kertomusvuonna toteutettiin ensimmäistä kertaa nk. pulssityyppinen Viremittauskysely koko henkilöstölle Innolinkin toimesta. Vastausprosentti oli erinomainen, 70 %. Tulosten mukaan 78 % tulee mielellään töihin, 78 % kokee työyhteisössä vallitsevan hyvän työilmapiirin ja 76 % kokee onnistumisen iloa työssään.

Sedussa laaditaan erillinen henkilöstötilipäätös, jossa henkilöstöä koskevat asiat on selvitetty tarkemmin.

### 1.1.6 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Etelä-Pohjanmaalla tarvitaan edelleen ammattiosaajia usealla eri toimialalla. Jatkuvan oppimisen koulutukset tulevat lisääntymään mm. uuden teknologian ja vihreän siirtymän vuoksi.

Ikäluokkamuutokset ovat Etelä-Pohjanmaalla lähivuosina huomattavat. Ikäluokkamuutoksiin on valmistauduttava mm. koulutustarjonnan ja toimintaprosessien uudistamisella, rakenteiden ja raja-aitojen purkamisella, koulutuksen järjestäjä-rakenteiden kehittämällä ja uusien digitaalisten oppimis- ja oppimisympäristöratkaisujen kehittämällä sekä entistä tiiviimmällä työelämäyhteistyöllä. Covid-19 pandemian myötä opetustoiminnassa käyttöönotetut uudet toimintamallit, mm. hybridiopetus ja oppimisympäristöjen kehittäminen digioppimista ja -opetusta tukeviksi, tulevat jatkumaan myös tulevaisuudessa.

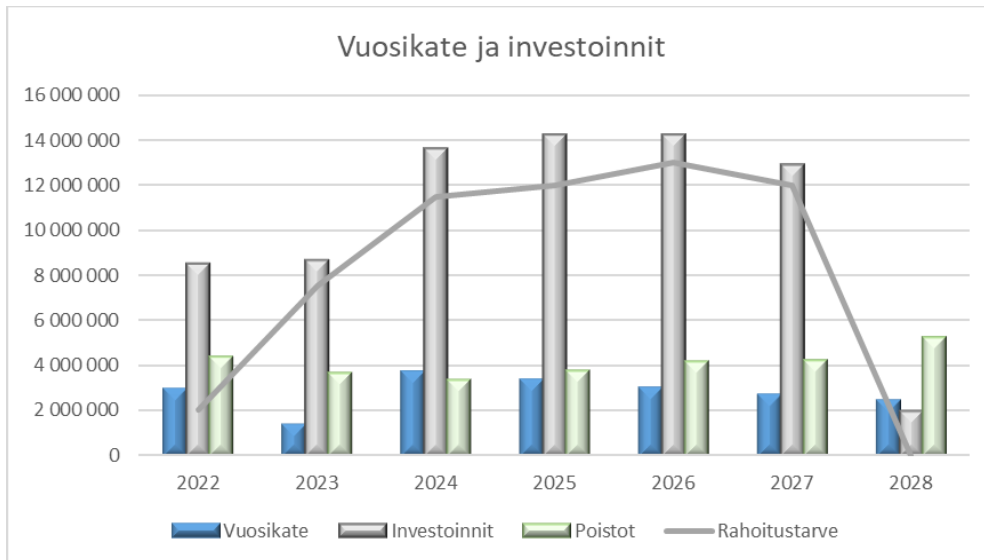
Suomen uuden hallitusohjelman tavoitteita viedään eteenpäin. Ammatillisen koulutuksen kehittämiseen liittyvä tavoite ammatillisen koulutuksen rahoitusmallin ja toiminnan ohjauksen uudistamisesta on jo valmistelun alla. Lakimuutoksia valmistellaan ja ne tulevat lausunnolle kevään mittaan. Rahoituksen uudistusten on tarkoitus tulla voimaan vuodesta 2026 alkaen. Rahoitusta pyritään yksinkertaistamaan ja lisäksi tutkintojen ja suoritusten painotusta lisäämään.

Rakennusinvestoinnit tulevat rasittamaan Sedun taloutta seuraavina vuosina, mutta tavoitteena on, että pitkällä aikavälillä kiinteistöjen määrän vähenemisen myötä saavutetaan tasapaino ja olemassa olevien tilojen tehokas käyttö.

Uudet kampukset luovat myös paljon uusia mahdollisuuksia kehittää ja laajentaa ammatillista koulutusta Etelä-Pohjanmaalla. Ne myös varmistavat osaltaan ammatillisen koulutuksen vetovoimaisuutta.



Sedun mittavat investoinnit edellyttävät tulevana vuosina taloudellisesti tehokasta ja tuloksellista toimintaa, millä taataan rahan riittävyys niin lainojen hoitoon kuin toiminnan kehittämiseen myös tulevaisuudessa. Isojen investointien rahoittaminen edellyttää myös lainarahan ottamista. Täten Sedun tulee varautua tulevana vuosina myös korkokuluihin. Yleinen kustannusten nousu inflaation myötä on lisännyt Sedun käyttötalouden kustannuksia. Alla oleva kuva kertoo, miten Sedun tulevien vuosien yli 50 milj. euron investoinnit jakautuvat tuleville vuosille, vuosikatteen, poistot ja rahoitustarpeen.



Kuntarahoituksen tytäryhtiö Inspira teki selvityksen, joka todentaa sopeuttamistarpeen tuleville vuosille. Selvityksessä todetaan, että Sedun on ryhdyttävä sopeuttamistoimenpiteisiin siten, että saavutetaan 2–3 milj. euron sopeutustaso vuoteen 2027 mennessä.

Vuoden 2023 tilinpäätöslukujen ja tehtyjen skenaariolaskelmien perusteella Sedussa toteutetaan talouden tasapainottamisohjelma, jossa tavoitellaan vähintään 3 milj. euron säästöjä. Kevään 2024 aikana Sedun vastuuhenkilöt tulevat esittämään ehdotukset konkreettisista säästötavoitteista ja toimenpiteistä vastuualueittain, toimintaa tehostavista ideoista sekä kasvua ja kannattavuutta edistävästä ideoista.

Sedun tytäryhtiöiden toiminnan kehittäminen osana kuntayhtymäkonsernin toimintaa tulee olla tavoitteellista.

### 1.1.7 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista

#### Oppimisympäristöjen uudistamisten eteneminen ja rakennuskustannusten nouseminen

Kirkkokadun kampushankkeen eteneminen keskeytettiin perustuen Vaasan hallinto-oikeuden päätökseen 42/2023, 20.1.2023, joka annettiin Etelä-Pohjanmaan kotiseutu- ja museoyhdistys ry / Rakennusperintötyöryhmän tekemään valitukseen Seinäjoen kaupungin kaavoitusjohtajan poikkeamispäätöksestä. Rakennushankkeen siirtyminen usealla vuodella eteenpäin aiheuttaa merkittävää haittaa Sedun toimintaan mm. tuomalla miljoonien lisäkustannukset. Sen takia väistöiloja tullaan tarvitsemaan vielä useita vuosia. Vaikutuksia voi tulla myös koulutusalojen vetovoimaisuuteen. Myös rakennuskustannukset ovat nousseet merkittävästi viime vuosien aikana. Hankkeen uudelleensuunnittelu aiheuttaa merkittäviä lisäkustannuksia pitkittyneen aikataulun lisäksi.

## **Valtion talouden sopeuttamistarve**

Nykyiseen hallitusohjelmaan on kirjattu tavoite sekä alijäämästä että velkasuhteen vakauttamisesta. Nykytilanteessa kuuden miljardin euron säästöt eivät kuitenkaan ole riittäviä tavoitteiden saavuttamiseksi.

Osasyys lisäsopeutustarpeille on kuntien ja hyvinvointialueiden odotettua heikompi taloustilanne. Alijäämä täytyisi kuroa umpeen sekä leikkauksilla että veronkorotuksilla.

Hallituksen on määrä sopia uusista sopeutustoimista kevään 2024 kehysriihessä. Valtionvarainministeriön virkamiehet valmistelevat esityksiä, jonka jälkeen alkavat poliittiset neuvottelut ministerien erityisavustajien ja hallituspuolueiden eduskuntaryhmien edustajien kanssa.

Kevään mittaan mahdollisesti selviää, että koskeeko lisäsopeutustarpeet myös opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnon alaa ja ammatillisen koulutuksen rahoitusta.

## **Suomen hallitusohjelman toimeenpano**

Suomen uuden hallitusohjelman tavoitteita viedään eteenpäin. Ammatillisen koulutuksen kehittämiseen liittyvä tavoite ammatillisen koulutuksen rahoitusmallin ja toiminnan ohjauksen uudistamisesta on jo valmistelun alla. Uudistuksen lopullinen malli ei ole vielä tiedossa, joten vaikutukset Sedun rahoitukseen tulevina vuosina ovat vielä epävarmoja.

## **Väestökehitys ja työelämän muutokset**

Sekä väestökehitys että työelämä ovat murroksessa. Tämä edellyttää toimenpiteitä, joilla varmistetaan toisen asteen koulutuksen saatavuus vastaten samalla työelämän ja yhteiskunnan osaamistarpeisiin, jotka vaativat koulutuksen sisältöjen nykyistä joustavampaa yhdistelemistä. Tärkeää on myös varmistaa oppivelvollisten koulutuksen hyvä saavutettavuus ja laatu sekä vastata jatkuvan oppimisen tarpeisiin.

## **Ukrainan ja Venäjän välisen sodan vaikutukset**

Sodan taloudelliset vaikutukset Suomeen ovat moninaiset ja vaikuttavat myös osaltaan Sedun toimintaan. Raaka-aineiden, energian ja ruoan hinnan nousu Venäjän ja Ukrainan tuonnin supistuessa nostaa kuluttajahintoja. Yleisen epävarmuuden lisääntyminen vaikuttaa kotitalouksien ja yritysten investointi- ja kulutuspäätöksiin.

## **Korkokehitys**

Vuosi 2022 päätti noin 10 vuotta kestäneen nolla- tai negatiivisten korkojen ajan. Korkojen nousu on näkynyt Suomessa muun muassa tyyppillisesti käytettävän lainojen viitekoron eli 6 kkn euriborin nopeana nousuna.

Euriborin kehitystä ajaa EKP:n ohjauksen kehitys ja markkinoiden odotukset siitä. EKP pyrkii asettamaan ohjaukorkonsa siten, että inflaatio euroalueella asettuu pidemmällä aikavälillä 2 prosentin tasolle.

Sedulla on tuleville vuosille mittavat rakennusinvestoinnit, joten talouslaskelmissa on huomioitava korkomarkkinoiden heilunta ja epävarmuus.



6 kk Euribor 5 vuoden historia (1.3.2024 Kuntarahoituksen Apollo-palvelu)



6 kk Euribor ennuste tulevalle 5 vuodelle (1.3.2024 Kuntarahoituksen Apollo-palvelu)

## 1.2 Selonteko Sedun sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan Sedun sisäisiä menettely- ja toimintatapoja, joiden avulla pyritään varmistamaan organisaation tavoitteiden saavuttamisesta ja toiminnan laillisuudesta. Riskienhallinnalla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan tavoitteiden saavuttamista uhkaavia tekijöitä. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen on siten osa Sedun johtamista.

Sedun tulosalueiden toiminta perustuu hyväksytyssä strategiassa määriteltyihin arvoihin ja strategiaan linjauksiin. Yhtymävaltuusto on hyväksynyt 17.6.2020 kokouksessaan Sedun sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet. Yhtymähallitus hyväksyy sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutusmallin. Sedun hallintosäännön säännöllinen päivittäminen on tärkeää sisäisen valvonnan kannalta. Vuodelle 2023 astui voimaan päivitetty hallintosääntö ja myös tulevalle vuodelle 2024 on hallintosääntöä päivitetty. Hallintosäännön luvussa 5 määritellään toimielinten ja viranhaltijoiden tehtävät ja toimivallan jako. Jokainen esihenkilö vastaa oman tulosalueensa / tuloyksikkönsä sisäisestä valvonnasta asetettujen tavoitteiden saavuttamisen seurannan, toiminta- ja työketjujen toimivuuden varmistamisen, henkilöstöriskien, tietoturvallisuuden ja omaisuuden vahinkoriskien osalta.

## Säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen

Lakisääteisiin tehtäviin liittyvien säännösten, määräysten ja päätösten noudattamiseen liittyvässä sisäisessä valvonnassa ei havaittu raportoitavia puutteita tilikaudella 2023. Kuntalain ja muiden toimintaa ohjaavien lakien muutoksia sekä opetustoimen määräyksiä ja ohjeita on huomioitu Sedun sääntöjen ja ohjeiden päivityksessä.

Sedussa on käytössä TWeb asiakirjanhallintajärjestelmä, jolla laadintaan Sedun kokousten esityslistat ja pöytäkirjat sekä viranhaltijapäätökset.

## Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus

Tavoitteiden, varojen käytön ja toiminnan tuloksellisuuden arviointi on esitetty toimintakertomuksessa ja talousarvion toteutumisvertailussa. Sedussa seurataan tulosyksiköittäin kuukausittain talousarvion toteutumista ja mahdollisten poikkeamien syyt selvitetään ja tehdään tarvittaessa muutoksia. Vastuuhenkilöillä on mahdollisuus ajasta ja paikasta riippumatta tarkastella talouslukuja Accuna-raportointijärjestelmän ja Sedun työpöydän kautta.

## Riskienhallinnan järjestäminen

Tulosyksiköiden johtajat vastaavat riskienhallinnan järjestämisestä tulosyksiköissään.

Taloudellisten tavoitteiden saavuttamista seurataan kuukausittain tavoiteindikaattoreiden toteutumisen ja talousraporttien kautta. Tulosyksiköiden johtajat selvittävät mahdolliset poikkeamat ja esittävät niihin korjaavat toimenpiteet.

Kiinteistöissä ilmenneisiin sisäilmaongelmiin on reagoitu ja ryhdytty toimenpiteisiin. Seinäjoen Suupohjassa sijaitsevien väistötilojen meluongelmiin on puututtu ja tehty korjaavia toimenpiteitä.

Sedussa on laadittuna turvallisuustoimien vuosikello, joka ohjaa teemoittain turvallisuustoimia ympäri vuoden. Turvallisuuden ja työsuojelun teemana 2023–2024 on: *Riskien arvioinnit ajan tasalle*. Sedun eri kiinteistöissä tehdään säännöllisesti pelastusharjoituksia ja turvallisuuskävelyjä. Syksyllä 2023 järjestettiin työturvallisuuskorttikoulutus esimiehille ja turvallisuudesta vastaaville. Päivityksiä tehtiin valmiussuunnitelmaan ja *Huonon kohtelun estämisen toimintaohjeeseen*. Sedun käytössä olevat eri kemikaalit on kartoitettu vuonna 2023 ja viety Chemical Manager-ohjelmistoon.

Turvallisuuden parantamiseksi ja tapaturmien välttämiseksi työssä esiintyvät turvallisuusriskit arvioidaan ja dokumentoidaan Granite-ohjelmalla.

Secapp-mobiilihälytyssovellus on otettu käyttöön vuonna 2022 ja laajemmin käyttöön perehdytetty vuoden 2023 aikana. Sovellus mahdollistaa ryhmähälytystoiminnot ja tilannekuvan luomisen. Perehdytykset ja ensiasennukset on tehty toimipisteiden turvallisuusharjoitusten yhteydessä. Sedussa on laadittu opetuspisteiden turvallisuuspäälliköiden johdolla turvallisuusryhmissä erilliset Swot-analyysit jokaisen opetuspisteen turvallisuudesta.

Sedussa on vuodesta 2018 alkaen ollut käytössä sähköinen pelastussuunnitelma (PELSU) kaikissa Sedun kiinteistöissä. Tällä varmistetaan, että ne ovat kaikkien saatavilla ja tiedot ovat päivitettyinä.

Kiinteistöjen kameravalvontasuunnitelmaa on päivitetty ja valvontaa tullaan laajentamaan vuoden 2024 hankkimalla lisää kameroita.

## Omaisuuksien hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta

Sedussa noudatetaan hankintalakia ja omia ohjeita hankinnoissa. Kaikki yli 3 000 euron hankinnat kirjataan irtaimistoluetteloon.

## Sopimustoiminta

Sedun sopimukset viedään Triplan Oy:n Tweb-järjestelmään. Ohjelmassa on ns. hälytysjärjestelmä, joka ilmoittaa päätyvistä sopimuksista. Sedussa on otettu käyttöön 10.9.2019 yhtymähallituksen hyväksymä sopimusohje. Ohjetta päivitettiin tammikuussa 2024.

## Sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan tulokset vuosi 2023; vahvuudet, kehittämiskohteet, toimenpiteet

Oman sisäisen valvonnan lisäksi tilintarkastusyhteisö Talvea Oy:ltä ostettiin sisäisen valvonnan tarkastus. Vuonna 2023 toteutettiin tarkastus, joka kohdentui Seinäjoen koulutus kuntayhtymän ja tytäryhtiöiden palvelusopimuksien mukaisen maksuliikenteen ja kilpailuneutraliteetin toteutumiseen. Tarkastusraportissa on kuvattu eri arviointikohteiden nykytilaa ja annettu selkeät konkreettiset suositukset kehittämistoimista. Sopimus uudistukset ja muut suositusten mukaiset toimenpiteet on aloitettu raportin valmistumisen jälkeen ja toimenpiteet otetaan käyttöön vuoden 2024 alusta alkaen.

Seinäjoen koulutus kuntayhtymän vuotta 2023 koskevan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen arvioinnin pohjalta määriteltiin vahvuudet ja kehittämiskohteet seuraavasti:

### Vahvuudet:

1. Kuntayhtymän organisaatorakenne tukee toiminnan asianmukaista suunnittelua, toteutusta ja seurantaa.
2. Riskien kartoitusta tehdään säännöllisesti ja systemaattisesti lain vaatimusten edellyttämällä tavalla.
3. Laadunseuranta on systemaattista sekä kattavaa, ja siinä tunnistetaan onnistumiset, mutta myös riskit ja kehittämiskohteet.

### Kehittämiskohteet ja -toimenpiteet:

1. Ulkoinen tiedottaminen > Poikkeavien tilanteiden tiedottaminen; kriisiviestintäsuunnitelman päivittäminen kevään 2024 aikana.
2. Tietojen oikeellisuus ja ajantasaisuus tiedolla johtamisen tukena
  - Sedun oman raportointijärjestelmän jatkokehittäminen vuoden 2024 aikana.
3. Vastuullinen ja kestävä Sedu
  - Ympäristöasiat jokaisen sedulaisen tehtäväkuviin, ympäristöosaamisen edelleen vahvistaminen
  - Vastuullisesti toimiva Sedu -strategisessä toimintaohjelmassa määriteltyjen muiden toimenpiteiden toteuttaminen vuoden 2024 aikana, ml. talouden tasapainottamisohjelman laatiminen.

## Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Konsernivalvonnalla tarkoitetaan konsernijohtoon vastuulla olevaa tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seurantaa, analysointia ja raportointia.

Konsernivalvonnalla tarkoitetaan myös konserniohjeen sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumisen seurantaa.

Seinäjoen koulutuskuntayhtymän hallintosäännön mukaan (18 §) Seinäjoen koulutuskuntayhtymän konsernijohtoon kuuluvat yhtymähallitus ja kuntayhtymän johtaja, rehtori.

(19 §) Konsernijohtajan tehtävät ja toimivallan jako; Yhtymähallitus:

1. vastaa omistajapolitiikan, omistajaohjauksen periaatteiden ja konserniohjeen kehittämisestä ja valmistelusta yhtymävaltuustolle
2. vastaa omistajaohjauksen toteuttamisesta ja organisoii konsernijohtamisen ja konsernivalvonnan
3. antaa yhtymävaltuustolle puolivuositain raportin yhtiöiden tavoitteiden toteutumisesta ja taloudellisen aseman kehittymisestä sekä arvion tulevasta kehityksestä ja riskeistä
4. arvioi vuosittain omistajaohjauksen tuloksellisuutta kuntayhtymäkonsernin kokonaisedun toteutumisen, riskienhallinnan ja menettelytapojen kannalta ja teettää ulkopuolisen arvioinnin tarvittaessa valtuustokaudessa
5. käsittelee arvioinnin tulokset ja johtopäätökset yhtymävaltuuston puheenjohtajiston kanssa.

Kuntayhtymän johtaja, rehtorin tehtävänä on toimia konsernin johtajana ja aktiivisella omistajaohjauksella myötävaikuttaa ohjattavakseen määrättyjen yhtiöiden hallintoon ja toimintaan.

Sedussa on laadittu konserniohje, joka on hyväksytty yhtymävaltuuston kokouksessa 14.12.2016. Tytäryhtiöt noudattavat myös Sedussa hyväksytyjä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita. Yhtiöiden hallitukset ovat hyväksyneet ohjeet ja arvioineet sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämiskohteet vuoden 2023 toiminnan perusteella. Tytäryhtiöiden tekemien arviontien tulokset löytyvät kohdasta 1.4.

### **Konsernivalvonnan toiminta 2023**

Yhtymähallituksen puheenjohtaja ja kuntayhtymän johtaja, rehtori keskustelevat aktiivisesti yhtiöiden asioista kuntayhtymän tytäryhtiöiden toimitusjohtajien kanssa ja toimivat siten aktiivisesti konsernivalvonnassa.

Tytäryhtiöiden (Sedu Education Oy ja Kiinteistö Oy Kurikan Kampus) hallituksille ja toimitusjohtajille toteutetaan vuosittain syksyllä tavoite- ja tulosneuvottelut, joihin osallistuvat yhtymävaltuuston ja yhtymähallituksen puheenjohtajisto sekä kuntayhtymän johtaja, rehtori. Näissä neuvotteluissa arvioidaan toteutunutta tulosta ja toimintaa sekä asetetaan tavoitteet seuraavalle kaudelle. Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat esittelevät toimintaa ja tavoitteita puolivuositain yhtymävaltuustossa ja yhtymähallituksessa.

Yhtymähallitus antoi konserniohjausta Sedu Education Oy:n yhtiön hallituksen uuden jäsenen valintaan.

Kuntayhtymän ja tytäryhtiöiden keskinäisiä palvelusopimuksia tarkastellaan säännöllisesti ja tarvittaessa tehdään tarkennuksia. Myös sopimuksen toteutumista käytännössä seurataan. Näiden tarkastusten avulla varmennetaan oikeudenmukainen resurssijako kuntayhtymän ja konserniyhtiöiden välillä sekä laskutusten ajantasaisuus.

Konsernivalvonnassa ei ole havaittu puutteita siitä, että konserniin kuuluvat eivät olisi noudattaneet konserniohjetta.

## 1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

### 1.3.1 Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2023	2022
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	58 386	58 149
Toimintakulut	-57 263	-55 073
<b>Toimintakate</b>	<b>1 123</b>	<b>3 076</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	0	0
Muut rahoitustuotot	960	626
Korkokulut	-10	-14
Muut rahoituskulut	-669	-729
<b>Vuosikate</b>	<b>1 405</b>	<b>2 960</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-3 694	-4 371
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-2 289</b>	<b>-1 411</b>
Tilinpäätössiirrot	266	349
<b>Tilikauden alijäämä</b>	<b>-2 023</b>	<b>-1 062</b>

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2023	2022
Toimintatuotot / Toimintakulut, %	102,0	105,6
Vuosikate/Poistot %	38,0	67,7

**Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista** =  $100 * \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$

**Vuosikate prosenttia poistoista** =  $100 * \text{Vuosikate} / \text{Poistot ja arvonalentumiset}$

Kun tunnusluvun arvo on 100 %, oletetaan Sedun tulorahoituksen olevan riittävä, jos poistot ja arvonalentumiset vastaavat Sedun keskimääräistä vuotuista investointitasoa.

Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Sedun vuosikate ei riittänyt poistoihin. Vuodelle 2023 kohdentui poikkeavia kuluja ja valtionosuusrahoitus oli edellistä vuotta pienempi.

### 1.3.2 Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	1 000 €	1 000 €
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	1 405	2 960
Tulorahoituksen korjaukset	195	
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-10 272	-9 342
Rahoitusosuudet investointimenoihin	897	855
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	502	
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-7 273</b>	<b>-5 527</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset		
Antolainasaamisten vähennykset		
Lainakannan muutokset	7 500	2 000
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	7 000	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	500	2 000
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset	-273	-12
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>7 227</b>	<b>1 988</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-46</b>	<b>-3 539</b>
<b>Rahavarat 31.12., 1000 €</b>	<b>15 654</b>	<b>15 700</b>
<b>Rahavarat 1.1., 1000 €</b>	<b>15 700</b>	<b>19 239</b>

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2023	2022
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 €	-19 494	-13 812
Investointien tulorahoitus, %	15,0	34,9
Lainanhoitokate (Sedulla ei lainanlyhennyksiä v. 2022–2023)		
Kassan riittävyys, pv	84	88

#### Investoinnit

Rahoituslaskelman välitulokseksi **Toiminnan ja investointien rahavirta** ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen. Sedulla vuonna 2023 toiminnan rahavirta ei riittänyt investointien rahavirran menojen kattamiseen. Sedu käytti omia rahavaroja ja otti pitkäaikaista ja lyhytaikaista vierasta pääomaa kattamaan investointimenoja.



Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvouden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

### **Investointien tulo-rahoitus, %**

=  $100 * \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$

Investointien tulo-rahoitus -tunnusluku kertoo kuinka paljon investointien omahankintameno on rahoitettu tulo-rahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä. Investointien omahankintamenolla tarkoitetaan rahoituslaskelman investointimenoja, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet.

### **Lainanhoito**

#### **Lainanhoitokate**

=  $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$

Lainanhoitokate kertoo Sedun tulo-rahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun.

Tulo-rahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja. Sedun lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1–2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

### **Maksuvalmius**

#### **Rahavarat 31.12.**

= Rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset

Rahavaroihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.

### **Kassasta maksut, milj. euroa**

Kassasta maksut kootaan seuraavista tilikauden tuloslaskelman ja rahoituslaskelman eristä:

Tuloslaskelmasta:

Toimintakulut - Valmistus omaan käyttöön

Korkokulut

Muut rahoituskulut

Rahoituslaskelmasta:

Investointimenot

Antolainojen lisäys

Pitkäaikaisten lainojen vähennys (lyhennykset)

### **Kassan riittävyys (pv)**

=  $365 \text{ pv} \times \text{Rahavarat } 31.12. / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$

Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla. Rahavarat ja kassasta maksut otetaan kaavaan edellä esitetyllä tavalla laskettuna.

### 1.3.3 Tase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA			VASTATTAVAA				
	2023	2022		2023	2022		
	1 000 €	1 000 €		1 000 €	1 000 €		
A	PYSYVÄT VASTAAVAT	59 736	54 752	A	OMA PÄÄOMA	54 336	56 409
I	Aineettomat hyödykkeet	1 013	1 179	I	Peruspääoma	23 113	23 113
1.	Aineettomat oikeudet			II	Arvonkorotusrahasto	5 082	5 082
2.	Muut pitkävaikutteiset menot	1 179	1 179	III	Muut omat rahastot	1 048	1 099
3.	Ennakkomaksut			IV	Edellisten tilikausien ylijäämä (alij.)	27 115	28 177
II	Aineelliset hyödykkeet	51 060	45 910	V	Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-2 022	-1 062
1.	Maa- ja vesialueet	1 886	1 886				
2.	Rakennukset	34 342	33 442	B	POISTOERO JA VAP.EHT VAR.	2 287	2 503
3.	Kiinteät rakenteet ja laitteet	203	279	1.	Poistoero	2 287	2 503
4.	Koneet ja kalusto	3 465	4 056	2.	Vapaaehtoiset varaukset		
5.	Muut aineelliset hyödykkeet	17	17	C	PAKOLLISET VARAUKSET		
6.	Ennakkomaksut ja keskener. hank.	11 147	6 230	1.	Eläkevaraukset		
III	Sijoitukset	7 663	7 663	2.	Muut pakolliset varaukset		
1.	Osakkuusyhteisöosuudet	5 638	5 638	D	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	213	210
2.	Muut osakkeet ja osuudet	2 025	2 025	1.	Valtion toimeksiannot		
3.	Joukkovelkakirjalainasaamiset			2.	Lahjoitusrahastojen pääomat	213	210
4.	Muut lainasaamiset			3.	Muut toimeksiantojen pääomat		
5.	Muut saamiset			E	VIERAS PÄÄOMA	22 953	14 929
B	TOIMEKSIANTOJEN VARAT	213	210	I	Pitkäaikainen	6300	0
1.	Valtion toimeksiannot			1.	Joukkovelkakirjalainat		
2.	Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	213	210	Lainat rahoitus- ja			
3.	Muut toimeksiantojen varat			2.	vakuutuslaitoksilta	6300	0
C	VAIHTUVAT VASTAAVAT	19 840	19 089	3.	Lainat julkisyhteisöiltä		
I	Vaihto-omaisuus	2 343	1 988	4.	Lainat muilta luotonantajilta		
1.	Aineet ja tarvikkeet	59	56	5.	Saadut ennakot		
2.	Keskeneräiset tuotteet	2 284	1 932	6.	Ostovelat		
3.	Valmiit tuotteet/tavarat			7.	Muut velat		
4.	Muu vaihto-omaisuus			8.	Siirtovelat		
5.	Ennakkomaksut			II	Lyhytaikainen	16 653	14 929
II	Saamiset	1 844	1 401	1.	Joukkovelkakirjalainat	2 500	2 000
Pitkäaikaiset saamiset	26	26	2.	Lainat rahoitus- ja			
1.	Myyntisaamiset			2.	vakuutuslaitoksilta	700	
2.	Lainasaamiset			3.	Lainat julkisyhteisöiltä		
3.	Muut saamiset	26	26	4.	Lainat muilta luotonantajilta		
4.	Siirtosaamiset			5.	Saadut ennakot	289	512
Lyhytaikaiset saamiset	1 818	1 375	6.	Ostovelat	3 065	3 331	
1.	Myyntisaamiset	645	526	7.	Muut velat	5 256	5 250
2.	Lainasaamiset			8.	Siirtovelat	4 843	3 836
3.	Muut saamiset	326	347				
4.	Siirtosaamiset	847	502				
III	Rahoitusarvopaperit	13 555	13 400				
1.	Osakkeet ja osuudet						
Sijoitukset							
2.	rahamarkkinainstrumentteihin	13 555	13 400				
3.	Joukkovelkakirjalainasaamiset						
4.	Muut arvopaperit						
IV	Rahat ja pankkisaamiset	2 098	2 300				
	<b>VASTATTAVAA</b>	<b>79 789</b>	<b>74 051</b>				
						<b>79 789</b>	<b>74 051</b>

TASEEN TUNNUSLUVUT	2023	2022
Omavaraisuusaste, %	71,0	80,1
Suhteellinen velkaantuneisuus- %	39,3	24,8
Lainat ja vastuut 31.12. (1 000 €)	16 304	5 969
Lainakanta 31.12. (1 000 €)	9 500	2 000
Kertynyt ylijäämä (1 000 €)	25 092	27 115
Lainasaamiset, (1 000 €)	0	0

Taseesta laskettavat tunnusluvut kuvaavat Sedun omavaraisuutta, rahoitusvarallisuutta ja velkaisuutta. Sedun omavaraisuusaste on hyvä, koska se on yli 70 %. Suhteellinen velkaantuneisuus -tunnusluku on suurempi, koska vieraan pääoman määrä suhteessa käyttötuloihin on kasvanut.

### **Omavaraisuusaste, %**

=  $100 * (\text{Oma pääoma} + \text{Vähemmistöosuus} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

Kaavassa koko pääoma tarkoittaa taseen vastattavien loppusummaa. Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntatalouden keskimääräistä 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

### **Suhteellinen velkaantuneisuus, %**

=  $100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Tunnusluvun osoittajaan merkitään tarkasteluvuoden tilinpäätöksen koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakkomaksuilla. Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuloista, verotuloista ja käyttötalouden valtionosuuksista. Suhteellinen velkaantuneisuus on omavaraisuusastetta käyttökelpoisempi tunnusluku kuntien välisessä vertailussa, koska pysyvien vastaavien hyödykkeiden ikä, niiden arvostus tai poistomenetelmä eivät vaikuta tunnusluvun arvoon. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulo-rahoituksella.

### **Kertynyt ylijäämä (alijäämä)**

= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

Luku osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

### **Lainakanta 31.12.**

= Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakoilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla.

### **Lainat ja vuokravastuut 31.12.**

= Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokra-vastuut  
Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä lainakantaan vuokravastuiden määrä. Vuokravastuiden määrä huomioidaan liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena.

### **Lainasaamiset 31.12.**

= Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset

Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen

### 1.3.4 Kuntayhtymän kokonaistulot ja -menot

Kokonaistulojen ja -menojen laskelma laaditaan tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta, jotka sisältävät vain ulkoiset tulot, menot ja rahoitustapahtumat.

<b>Tulot</b>	1 000 €	<b>Menot</b>	1 000 €
<b>Toiminta</b>		<b>Toiminta</b>	
Toimintatuotot	58 386	Toimintakulut	57 263
Korkotuotot		Korkokulut	10
Muut rahoitustuotot	960	Muut rahoituskulut	669
Tulorahoituksen korjauserät: -Pysyvien vastaavien hyöd.		Tulorahoituksen korjauserät: -Pysyvien vastaavien hyöd.	
luovutusvoitot	-179	luovutustappiot	-374
<b>Investoinnit</b>		<b>Investoinnit</b>	
Rahoitusosuudet investointeihin	897	Investointimenot	10 272
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	502		
<b>Rahoitustoiminta</b>		<b>Rahoitustoiminta</b>	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	7 000	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	500	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	
Oman pääoman lisäykset		Oman pääoman vähennys	
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>68 067</b>	<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>67 840</b>
Kokonaistulot	68 067		
Kokonaismenot			67 840
			227
Rahavarojen muutos	46		
Muut maksuvalmiuden muutokset	-273		
			-227
<b>Täsmäys</b>	<b>0,00</b>		

## 1.4 Kuntayhtymän konsernin toiminta ja talous

### 1.4.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

Seinäjoen koulutuskuntayhtymän konsernitilinpäätökseen on yhdistelty alla olevan taulukon mukaan tytäryhteisöt.

<b>Tytäryhteisöt</b>	<b>Yhdistelty konsernitilinpäätökseen (kpl) yrityksiä</b>
Kiinteistö Oy Kurikan Kampus	1
Sedu Education Oy	1
<b>Yhteensä</b>	<b>2</b>

## 1.4.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Sedussa on laadittu konserniohjeet, jotka on hyväksytty yhtymävaltuuston kokouksessa 14.12.2016.

Tytäryhtiöt antava hallintosäännön mukaisesti yhtymävaltuustolle puolivuositain raportin yhtiöiden tavoitteiden toteutumisesta ja taloudellisen aseman kehittymisestä sekä arvion tulevasta kehityksestä ja riskeistä.

Tytäryhtiöiden kanssa käydään vuosittain talousarvion laadinnan yhteydessä tavoite- ja tulosneuvottelut, joissa sovitaan tavoitteet tulevalle vuodelle.

Kuntayhtymän johtaja, rehtorin tehtävänä on toimia konsernin johtajana ja aktiivisella omistajaohjauksella myötävaikuttaa ohjattavakseen määrättyjen yhtiöiden hallintoon ja toimintaan.

Tytäryhtiöt noudattavat myös Sedun hyväksytyjä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita. Yhtiöiden hallitukset ovat hyväksyneet ohjeet ja arvioineet sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämiskohteet ja vahvuudet vuoden 2023 toiminnan perusteella.

## 1.4.3 Olennaiset konsernin tytäryhtiöitä koskevat tapahtumat

### Tytäryhteisö: Kiinteistö Oy Kurikan Kampus



Yhtiön toiminimi on Kiinteistö Oy Kurikan Kampus ja kotipaikka on Kurikka. Yhtiön toimialana on omistaa tai hallita vuokraoikeuden nojalla tontteja, rakentaa, omistaa ja vuokrata niillä olevia tai niille rakennettavia opetuskäyttöön tulevia rakennuksia. Omistusosuudet ovat Seinäjoen koulutus-kuntayhtymä 78 % ja Kurikan kaupunki 22 %. Yhtiön toimitusjohtajana toimii Matti Yli-Lahti.

### Hallitus tilikaudella 1.1.-31.12.2023

Puheenjohtaja	Mäenpää Mervi	varajäsen Annala Annukka
Muut jäsenet	Göös Veli-Pekka	varajäsen Köykkä-Luopa Arto
	Hernesmaa Päivi	varajäsen Lammassaari Petri
	Maunula-Craycroft Riitta	varajäsen Vettenranta Marja-Liisa
	Mäki Juhani	varajäsen Ala-Kokko Antti
	Paavola Asko	varajäsen Kandolin Olavi
	Ylitalo Arja	varajäsen Artikainen Pasi
Tilintarkastaja	BDO OY, tilintarkastusyhteisö	
	päävastuullinen tarkastaja HT, JHT Nina Nieminen	

Hallitus kokoontui tilikaudella viisi kertaa.

## Ki Oy Kurikan Kampuksen toiminta vuonna 2023

Kiinteistöhoito sekä palveluvastaavan tehtävät toteutetaan Seinäjoen koulutuskuntayhtymän toimesta ja siivouspalvelut sekä ateriapalvelut Kurikan kaupungin toimesta.

Kiinteistö Oy Kurikan Kampuksen hallitus on nimennyt yhtiölle johtoryhmän, joka keskittyy muun kuin varsinaisen opetustoiminnan kehittämiseen. Päätehtävänä on kehittää kampuksen toimintaa siten, että se palvelee pääkäyttötarkoitustaan sekä toimii erilaisten tapahtumien toteuttamispaikkana. Vuoden 2023 aikana erilaisia tapahtumia opetustoiminnan lisäksi oli 375 kpl ja niissä osallistujia yht. 28 000 henkilöä. Tapahtumat ovat kooltaan yksittäisistä kokouksista isompiin tilaisuuksiin. Tilojen myynti- ja markkinointi tehdään omana työnä.

Kokonaislainamäärä on 25.500.000 euroa ja luoton antajana toimii Kuntarahoitus Oyj. Lainan lyhennykset alkoivat 30.1.2019 ja lainan viimeinen eräpäivä on 30.1.2049.

Kiinteistö Oy Kurikan Kampuksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan arvioinnin perusteella vahvuudeksi nousi: Säännöllinen talouden seuranta yhtiön hallituksessa. Yhtiön suurimmaksi riskiksi on sisäistetty lainapääoman koron nousu, johon on nyt varauduttu muuttamalla laina kiinteäkorkoiseksi 30.1.2027 asti.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämiskohteeksi nousi arvioinnin perusteella ympäristöosaamisen lisääminen (jätelajittelu, hiilijalanjälki ym.). Konkreettisena kehittämistoimenpiteenä tähän suunniteltu toimijoiden kouluttamista ja vastuuttamista.

### Taloudelliset tulokset

Talouden ja toiminnan tunnusluvut	TP 2022	TA 2023	TP 2023
Kiinteistön tuotot €	950 435,39	962 300	975 831,43
Tilikauden voitto/tappio €	0,00	0	0,00
Henkilöstömäärä tilikauden aikana	0	0	0
Investoinnit €	0,00	0	0,00
Lainamäärä €	22 155 744,00	21 319 680	21 319 680,00
Taseen loppusumma €	29 474 601,41	28 600 000	28 841 933,96

Kiinteistö Oy Kurikan Kampus saavutti kuntayhtymän talousarviossa asetetut taloudelliset tavoitteet.

Lisäksi kiinteistöyhtiön hallitus päätti 16.12.2022 yhtiön luoton ehtojen muutoksesta siten, että koko lainapääomalle otetaan kiinteä korko neljäksi vuodeksi ajalle 30.1.2023-30.1.2027. Tämä luo varmuutta yhtiön rahoituskuluihin seuraavaksi neljäksi vuodeksi.

### Arvio tulevasta kehityksestä

Kiinteistö Oy Kurikan Kampuksen hallitus on hyväksynyt 20.4.2022 strategian vuosille 2022–2025. Strategisena toimintaohjelmana on Vastuullinen ja uudistuva Kurikan kampus. Tavoitteina ovat:

1. Asiakasmäärien ja asiakaskohderyhmien lisääminen ja vakiinnuttaminen
2. Tilojen monipuolinen hyödyntäminen monenlaisiin tilaisuuksiin
3. Palvelujen räätälöinti ja kehittäminen
4. Kurikan kampuksen tunnettuuden kasvattaminen

## **Tytäryhteisö: Sedu Education Oy**

Sedu Education Oy on Seinäjoen koulutuskuntayhtymän yksin omistama yhtiö ja sen osakepääoma on 100 000 euroa.

Yhtiön toimialana on yhtiöjärjestyksen mukaan muu koulutustoiminta kuin lakisääteinen ja valtionosuusrahoitteinen koulutus sekä ao. koulutukseen liittyvä konsultointi, palvelu- ja kehittämistoiminta sekä muu liiketoiminta.

Sedu Education Oy ostaa ostopalveluna opetus- ja tukihenkilöstön palveluja sekä vuokraa tiloja ja koneita/laitteita Sedulta.

### **Yhtiön hallinto**

#### **Hallitus 10.10.2022 alkaen**

Puheenjohtaja	Jesse Luhtala
Varapuheenjohtaja	Kaija Ketola-Annala
Jäsenet	Pasi Artikainen Mervi Mäenpää Antti Ala-Kokko Kalle Kujanpää
Toimitusjohtaja	Joona Aro
Pöytäkirjanpitäjä	Marita Syrjälä

Hallitus kokoontui tilikauden aikana kolme kertaa.

Tilintarkastaja	BDO Oy tilintarkastusyhtiö, päävastuullinen tarkastaja KHT, JHT Hanna Keskinen
-----------------	--

#### **Hallitus 19.9.2023 alkaen**

Puheenjohtaja	Jesse Luhtala
Varapuheenjohtaja	Kaija Ketola-Annala
Jäsenet	Pasi Artikainen Mervi Mäenpää Antti Ala-Kokko
Toimitusjohtaja	Joona Aro
Pöytäkirjanpitäjä	Marita Syrjälä

Tilintarkastaja	BDO Oy tilintarkastusyhtiö, päävastuullinen tarkastaja KHT, Tuula Minkkinen
-----------------	---

Hallitus kokoontui tilikauden aikana 2 kertaa.

#### **Hallitus 14.12.2023 alkaen**

Puheenjohtaja	Jesse Luhtala
Varapuheenjohtaja	Kaija Ketola-Annala
Jäsenet	Pasi Artikainen Mervi Mäenpää Antti Ala-Kokko Tuulia Holkkola
Toimitusjohtaja	Joona Aro

Pöytäkirjanpitäjä Marita Syrjälä

Tilintarkastaja BDO Oy tilintarkastusyhtiö, päävastuullinen tarkastaja HT, JHT Nina Nieminen

Hallitus ei kokoontunut tilikauden aikana.

### Sedu Education Oy:n toiminnan keskeiset tapahtumat vuonna 2023

- Strategiset toimintaohjelmat uudistettiin ja uusiksi toimintaohjelmiksi valittiin
  - Etelä-Pohjanmaan työelämän kansainvälistäminen
  - Myynnin ja markkinoinnin tehostaminen.
- Yhtiö rakensi ja sertifioidi ISO 9001 laatujärjestelmän. Sertifioijana toimii Dekra.
- Opiskelijamäärät olivat kokonaisuutena samalla tasolla kuin edellisvuonna. Pitkien koulutusten määrät kuitenkin kasvoivat kaikilla toimialoilla.
- Sedu Akatemia palvelu on uusi palvelu, joka toimii alueen yritysten osaamisen suunnitelmalliseksi kehittämiseksi. Palvelu sai hyvän vastaanoton ja sitä kehitetään.
- Yhtiö toteutti lähtömaakoulutuksen Vietnamsissa 20 hoitajalle, jotka muuttivat Suomeen töihin elokuussa 2023.
- Yhtiöllä oli kolme hanketta.
- Yhtiön järjestämissä koulutuksissa ja valmennuksissa oli yhteensä noin 3 000 osallistujaa (3 300 henkilöä vuonna 2022). Työvoimakoulutusten opiskelijapalautteiden keskiarvo oli keskimäärin 4,1 (1–5).
- Kouluttajien asiantuntemusta ja ammattitaitoa sekä vuorovaikutustaitoja arvioitiin arvosanalla 4,4 (1–5). Yrityskoulutusten opiskelijapalautteiden keskiarvo oli 4,5 (1–5). Kouluttajien asiantuntemusta ja ammattitaitoa arvioitiin arvosanalla 4,8 (1–5).

Sedu Education Oy:n sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan arvioinnin perusteella vahvuudeksi nousi se, että toimintaa johdetaan strategian ja riskienarvioinnin kautta vastuullisesti.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämiskohteeksi nousi: Uusien tuotteiden tuotteistamis- ja hyväksyntäprosessi, jossa on mukana riskien arviointi.

Sedu Education Oy:n sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan arvioinnin perusteella kehittämistoimenpide edellä mainitun kehittämiskohteen osalta: Uusien tuotteiden hyväksyntäkokous ja raportointi CRM järjestelmään.

### Taloudelliset tulokset

Talouden ja toiminnan tunnusluvut	TP 2022	TA 2023	TP 2023
Liikevaihto €	2 371 215,20	2 500 000	3 329 948,52
Tilikauden voitto/tappio €	-70 304,06	48 000	312 165,39
Henkilöstömäärä tilikauden aikana	20	22	22
Investoinnit €	0	0	0
Lainamäärä €	0	0	0
Taseen loppusumma €	1 552 160,10	1 650 000	1 973 123,34

Sedu Education Oy saavutti kuntayhtymän asettamat taloudelliset tavoitteet. Liikevaihtotavoite ylittyi yli 30 % ja tilikauden voitto oli yli 300 000 euroa.

### Arvio tulevasta kehityksestä

Kansainvälisten osaajien tarve pysyy ja olemassa olevia palveluita vahvistetaan. Uusia palveluita ja avauksia kehitetään strategisen toimintaohjelman kautta. Myyntiä ja markkinointia vahvistetaan ja kehitetään vastaamaan alueen tarpeita. Yhtiö avaa verkkokaupan keväällä 2024



#### 1.4.4 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

##### Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2023	2022
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	60 716	59 636
Toimintakulut	-58 021	-55 718
<b>Toimintakate</b>	<b>2 695</b>	<b>3 198</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot		
Muut rahoitustuotot	1 316	775
Korkokulut	-712	-148
Muut rahoituskulut	-669	-803
<b>Vuosikate</b>	<b>2 630</b>	<b>3 742</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-4 546	-5 223
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-1 916</b>	<b>-1 481</b>
Tilikauden verot	-60	
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>-1 977</b>	<b>-1 481</b>

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2023	2022
Toimintatuotot / Toimintakulut, %	104,6	107,0
Vuosikate/Poistot %	57,9	71,6

## Konsernirahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	1 000 €	1 000 €
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	2 630	3 742
Tilikauden verot	-61	
Tulorahoituksen korjaukset	194	
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-10 272	-9 342
Rahoitusosuudet investointimenoihin	897	855
Pysyvien vastaav. hyödykkeiden luovutustulot	502	
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	-6 109	-4 745
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset		
Antolainasaamisten vähennykset		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	7 000	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-836	-836
Lyhytaikaisten lainojen muutos	500	2 000
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset	130	-210
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	6 794	954
<b>Rahavarojen muutos</b>	685	-3 791
<b>Rahavarat 31.12., 1 000 €</b>	17 557	16 872
<b>Rahavarat 1.1., 1 000 €</b>	16 872	20 663

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2023	2022
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1 000 €	-15 110	-19 484
Investointien tulorahoitus, %	28,1	44,1
Lainanhoitokate	2,2	4,0
Kassan riittävyys, pv	91	92

## Konsernitase ja sen tunnusluvut

<b>VASTAAVAA</b>	<b>2023</b> 1 000 €	<b>2022</b> 1 000 €
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>82 047</b>	<b>77 915</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	1 013	1 179
Aineettomat oikeudet	1 013	1 179
Muut pitkävaikutteiset		
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	79 009	74 710
Maa- ja vesialueet	1 915	1 915
Rakennukset	62 214	62 148
Kiinteät rakenteet ja laitteet	225	303
Koneet ja kalusto	3 491	4 098
Muut aineelliset hyödykkeet	17	17
Ennakkomaksut ja keskeneräiset	11 147	6 230
<b>Sijoitukset</b>		
Muut osakkeet ja osuudet	2 025	2 025
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>213</b>	<b>210</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>21 909</b>	<b>20 641</b>
<b>Vaihto-omaisuus</b>	2 343	1 988
<b>Saamiset</b>	2 008	1 781
Pitkäaikaiset saamiset	26	26
Lyhytaikaiset saamiset	1 983	1 755
Rahoitusarvopaperit	14 253	14 023
Rahat ja pankkisaamiset	3 304	2 849
<b>VASTAAVAA yhteensä</b>	<b>104 169</b>	<b>98 766</b>

<b>VASTATTAVAA</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	1 000 €	1 000 €
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>57 592</b>	<b>59 568</b>
Peruspääoma	23 113	23 113
Arvonkorotusrahasto	5 082	5 082
Muut omat rahastot		
Edellisten tilikausien yli/alijäämä	31 373	32 854
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 977	-1 481
<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	<b>1 562</b>	<b>1 562</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>213</b>	<b>210</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>44 802</b>	<b>37 425</b>
Pitkäaikainen korollinen vieras po	26 784	21 320
Lyhytaikainen korollinen vieras po	4 036	2 836
Lyhytaikainen koroton vieras po	13 983	13 270
<b>VASTATTAVAA yhteensä</b>	<b>104 169</b>	<b>98 766</b>

<b>TASEEN TUNNUSLUVUT</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Omavaraisuusaste, %	56,9	62,2
Suhteellinen velkaantuneisuus- %	73,3	61,9
Lainat ja vuokravastuut 31.12. 1000 €	37 639	28 141
Konsernin lainakanta 31.12. ,1000 €	30 820	24 156
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 €	0	0
Kertynyt ylijäämä, 1 000 €	29 396	31 373

## 1.5 Tilikauden tuloksen käsittely

Seinäjoen koulutuskuntayhtymän yhtymähallitus esittää tilikauden tuloksen -2 288 912,73 euron käsittelystä seuraavaa:

1. Tuloutetaan tehtyjä poistoeroja suunnitelman mukaan 215 513,61 euroa.
2. Tuloutetaan Sedun kehittämisrahastosta 50 873,71 euroa.
3. Siirretään tilikauden alijäämä 2 022 525,41 euroa oman pääoman erään edellisten tilikausien yli/alijäämä.

## 1.6 Selvitys kehittämisrahaston käytöstä

Edellä mainittua tilikauden tuloksen käsittelyä kehittämisrahastoon liittyen on selvitty tässä tarkemmin.

Yhtymävaltuusto on hyväksynyt Sedun rahaston säännön 31.5.2003. Sääntöä on päivitetty yhtymävaltuuston kokouksissa 17.5.2012 ja 11.8.2014.

Sedun kehittämisrahasto tukee toiminnan kehittämistä. Rahastosta voidaan myöntää varoja opetus-, tutkimus- ja kehittämistoiminnan tarpeelliseen resursointiin, kansainväliseen toimintaan, henkilöstön työelämäjaksojen ja jatko-opintojen tukemiseen sekä julkaisutoimintaan tai muuhun perustehtävää kehittävään toimintaan.

Kooste vuoden 2023 kehittämisrahaston käytöstä:

Kehittämisrahasto 1.1.2023	1 099 118,14
Henkilökunnan työelämäjaksot	50 873,71
<b>Kehittämisrahasto 31.12.2023</b>	<b>1 048 244,43</b>

## 2 Talousarvion toteutuminen

Sedussa on asetettu vuodelle 2023 sekä toiminnallisia että taloudellisia tavoitteita. Seuraavaksi kuvataan ensin määrällisten ja toiseksi toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista.

### 2.1 Toiminnan arviointi

Sedun sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toiminta ja tulokset on esitetty 1.2. kohdassa.

Vuosittainen EFQM-itsearviointi toteutettiin syyskuussa 2023. Itsearvioinnin tuloksena määritellyt kehittämistoimenpiteet huomioitiin strategisten toimintaohjelmien päivitystyössä.

Kevään 2023 aikana toteutettiin sisäiset HOKS-auditoinnit 13 Sedun tutkintoon liittyen.

Opiskelijoilta kerättiin palautetta valtakunnallisella palautejärjestelmällä. Palaute kerättiin opintonsa aloittaneilta (aloituskysely) ja päättäviltä (päättökysely) opiskelijoilta. Valtakunnallinen opiskelijapalaute koskee opiskelijoita, jotka suorittavat perus-, ammatti- ja erikoisammattitutkinnoista koko tutkinnon tai sen osan tai osia. Kyselylinkit opiskelijoille lähetetään automaattisesti Opetushallituksen toimesta.

Valtakunnallisen opiskelijapalautteen lisäksi palautetta kerättiin Sedun omia Webropol-kyselyjä hyödyntäen niiltä opiskelijoilta, jotka eivät kuulu valtakunnallisen opiskelijapalautteen piiriin. Eitutkinnon suorittamiseen johtavasta työvoimakoulutuksesta kerättiin Opal-palaute.

Opiskelijoiden huoltajilta kerättiin palautetta Sedun omalla Webropol-kyselyllä, johon vastasi 739 huoltajaa.

1.7.2021 käyttöön otetulla valtakunnallisella työelämäpalautejärjestelmällä kerättiin palautetta työpaikkaohjaajilta jokaisen päättyneen työpaikkajakson jälkeen. Kyselylinkit työpaikkaohjaajille lähetetään automaattisesti Opetushallituksen toimesta. Lisäksi puolen vuoden välein toteutettiin työpaikkakysely, johon vastasivat työnantaja tai työnantajan edustaja.

Valtakunnallinen opiskelijapalaute ja työelämäpalaute vaikuttavat osaltaan Sedun saamaan rahoitukseen (vaikuttavuusrahoitus / palautteiden laatu ja määrä). Opiskelija- ja työelämäpalautetiedot ovat julkisesti nähtävillä Opetushallituksen vipunen.fi-palvelussa.

Kaikkien edellä mainittujen palautteiden tuloksia käsiteltiin vuoden aikana mm. pedagogisessa johtoryhmässä ja koulutustiimeissä sekä toimipisteiden/vastuualueiden henkilöstökokouksissa ja opiskeluhuoltoryhmissä. Tuloksia hyödynnettiin toiminnan kehittämisessä ja laadun jatkuvassa parantamisessa.

Elokuussa 2023 toteutettiin henkilöstön viremittaus, kyselyn toteuttajana Innolink. Viremittauksen tulokset käsiteltiin vastuualueittain henkilöstön kanssa.

Sedu osallistui Liiketoiminnan perustutkimnon, Lähiesiemiestyön ammattitutkimnon ja Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkimnon oppimistulosten kansalliseen arviointiin, Varhaiskasvatuksen koulutusten kansalliseen arviointiin, Ammatillisen koulutuksen tutkintojärjestelmän ja sen kehittämisen arviointiin sekä valtakunnalliseen Kouluterveyskyselyyn.

Maatalousalan työelämätoimikunta vieraili Sedussa toukokuussa 2023.

Seuraavassa kuvassa Sedun laadun ja arvioinnin vuosikello 2023.

#### KESÄKUU

- Valtakunnallisen opiskelija- ja työpaikkaohjaajapalauteiden rahoituskausi päättyy 30.6.
- Opiskelijapalauteiden käsittely pedagogisessa johtoryhmässä (Sedutaso/päätökysely/koko lv)
- Johdon kehittämisspäivät 13.-14.6.

#### HEINÄKUU

- Valtakunnallisen opiskelija- ja työpaikkaohjaajapalauteiden uusi rahoituskausi alkaa 1.7.
- Työpaikkakysely

#### ELOKUU

- Opiskelijapalauteiden rahoitustietojen julkaisu (tiedonkeruu 1.7.2020 – 30.6.2021)
- Työpaikkaohjaajakyselyn rahoituskausi raportin käsittely pedagogisessa johtoryhmässä
- Työpaikkakysely
- EFQM-itsearviointi
- Henkilöstön viremittaus (InnoLink)

#### SYYSKUU

- Tavoite- ja tulosneuvottelut
- Opiskelijapalauteiden käsittely pedagogisessa johtoryhmässä (Sedutaso/aloituskysely/koko lv)
- Benchmarking OSAO, KAO, Salpaus, Sedu
- Arviointi ammatillisen koulutuksen tutkintojärjestelmästä ja sen kehittämisestä (Karvi)

#### LOKAKUU

- Huoltajakysely
- Strategian toimeenpano / Toimeenpanon toteutumisen väliarviointi / Strategisten toimintaohjelmien päivittäminen
- Työpaikkakyselyraportin käsittely pedagogisessa johtoryhmässä

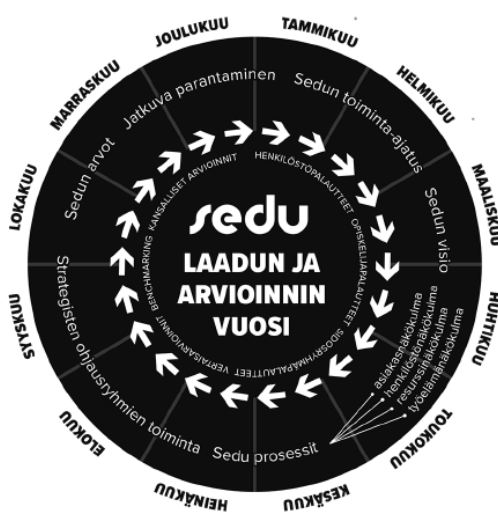
#### MARRASKUU

- Kiusaamiskysely

#### JOULUKUU

- Huoltajakyselyn tulosten käsittely eri tahoilla
- Työhyvinvointikysely 2022 kehittämistoimenpiteiden toteutumisen tilannekatsaus
- Sisäinen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen kehittämistoimenpiteiden toteutumisen arviointi
- Johdon strategiatapaiva 12.12.

### SEDUN LAADUN JA ARVIOINNIN VUOSIKELLO 2023



#### TAMMIKUU

- Sisäinen valvonta ja riskienhallinnan järjestämisen arviointi (vastuualueet)
- Opiskelijapalauteiden käsittely pedagogisessa johtoryhmässä (Sedu-taso/vuosi 2022 tulokset)
- Liiketoiminnan pt.n, Lähiesiemiestyön at.n ja Johtamisen ja yritysjohtamisen eat.n oppimistulosten arviointi alkaa
- Työpaikkaohjaajakyselyn vuosiraportin (2022) käsittely pedagogisessa johtoryhmässä
- Kiusaamiskyselyn tulosten käsittely pedagogisessa johtoryhmässä
- Työpaikkakysely alkaa
- Vastuualueiden toimintasuunnitelmat 15.2. mennessä
- Laaturaportin valmistelu 2023 infotilaisuus 30.1., valmistelu alkaa (Yhteinen verkostomainen toimintakulttuuri ja kumppanuudet)

#### HELMIKUU

- Sisäinen valvonta ja riskienhallinnan järjestämisen arviointi (käsittely johtoryhmässä)
- Liiketoiminnan pt.n, Lähiesiemiestyön at.n ja Johtamisen ja yritysjohtamisen eat.n oppimistulosten arviointi päättyy 28.2.
- Työpaikkakysely päättyy
- HOKS-auditoinnit (näytöt)
- Sedu Education Oy / Hallituksen toiminnan itsearviointi

#### MAALISKUU

- Tilinpäätös; tulosarviointi
- Henkilöstötilinpäätös; tulosarviointi
- Kouluterveyskysely 1.3.-28.4.2023 (12.5.)
- HOKS-auditoinnit (näytöt)

#### HUHTIKUU

- Erityisen tuen laatuotannat
- Työpaikkakyselyraportin käsittely pedagogisessa johtoryhmässä
- Kouluterveyskysely 1.3.-28.4.2023 (12.5.)
- Varhaiskasvatuksen koulutusten itsearviointikyselyt (Karvi); sotealan pt, kasvatus- ja ohjausalan at
- Kysely osaamisen kehittämistä uraohjaustehtävissä työskenteleville (TEM, OKM)

#### TOUKOKUU

- Sedun kuntakierros 3.5., 4.5 ja 12.5.
- Laaturaportin valmistelu 2023 valmistelu 31.5.
- Varhaiskasvatuksen koulutusten itsearviointikyselyt (Karvi)
- Maatalousalan työelämätoimikunnan vierailu 2.5.
- OKM:n kysely oppivelvollisuuden laajentamisen maksuttomuuden toteutumisesta
- Koulutustiimien itsearviointi

#### LÄPI VUODEN:

- Opiskelijapalauteet tutkintokoulutuksessa aloittaneille ja valmistuvilla
- Tutkintokoulutukseen valmentavan koulutuksen (TUV) palautteet
- Ei-tutkintotavoitteisten lyhytkoulutuksen palautteet
- Opal-palautteet ei-tutkintotavoitteisissa työvoimakoulutuksissa
- Suoraan näyttöön tulevien palautteet
- Työpaikkaohjaajien palautteet ja työpaikkapalauteet
- Moodle-palautteet verkkokoulutuksista
- Henkilöstön kehityskeskustelut
- Strategiset mittarit / tulosten seuranta johtoryhmissä x/kk
- Sedun strategia 2021-2025 toimeenpano

## 2.2 Sedun määrällisten tavoitteiden toteutuminen

Sedun strategisten toimintaohjelmien mukaisten määrällisten tavoitteiden toteutuminen:

Kuntayhtymätasoiset tavoitemittarit	Toteuma 2022	Tavoite 2023	Toteuma 2023
Tilikauden yli-/alijäämä (1 000)	-1 062	45	-2 023
Henkilöstömenojen osuus tuloista %	61,8	62,7	63,0
Sairauspäivien lkm./päätoiminen henkilöstö (henkilöstötilinpäätös)	11,04	alle 10 pv	10,68

Konsernipalveluiden tavoitemittarit	Toteuma 2022	Tavoite 2023	Toteuma 2023
Tilikauden yli- /alijäämä (1 000 €)	-2 132 <sup>1</sup>	-373	-2 281
Kiinteistökulut netto + poistot €/opiskelijavuosi (tilinpäätös ja järjestämislupa 4109 ov)	2 939 <sup>2</sup>	2 499	2 903

Oppimispalveluiden tavoitemittarit	Toteuma 2022	Tavoite 2023	Toteuma 2023
Opiskelijavuosi ( <i>järjestämisluvan mukainen vähimmäismäärä</i> )	4 109	4 109	4 109
Tavoitteellinen opiskelijavuosi ( <i>suoritepäätöksen mukainen tavoitteellinen opiskelijavuosimäärä</i> )	4 909	4 940	4 782
<sup>3</sup> Opetushallinnon tilastopalvelu (Vipunen)	4 831		4 806
<sup>1</sup> Suoritteet: suoritettujen tutkintojen määrä (pt, at, eat) (Vipunen)	2 011	2 100	1 789
<sup>1</sup> Suoritetut tutkinnon osat (pt, at, eat) - Tutkintotavoitteinen koulutus (Vipunen)	14 337	16 000	13 293
<sup>1</sup> Suoritetut tutkinnon osat (pt, at, eat) - Ei-tutkintotavoitteinen koulutus (Vipunen)	580	800	597
Opiskelijapalautteet / aloituskysely Yleisarvio: "Olen tyytyväinen opintojeni aloitusvaiheeseen." (Ast. 1–5)	4,5	4,5	4,5
Opiskelijapalautteet (koko tutkinnon sekä tutkinnon osan tai osia suorittaneet) / päättökysely Yleisarvio: "Olen tyytyväinen saamaani koulutukseen." (Asteikko 1–5)	4,4	4,4	4,4
Opiskelijapalautteet / suositteluindeksi opintojen alussa /opintojen päättyessä "Suositteisitko oppilaitosta?" (Asteikko 0–10)	8,7 / 8,3	8,75 / 8,75	8,8 / 8,3
Työpaikkaohjaajapalautteet Yleisarvio: "Olen tyytyväinen oppilaitoksen toimintaan järjestää työssäoppimista." (Asteikko 1–5)		4,0	4,3
Työpaikkapalautteet Yleisarvio: "Olemme tyytyväisiä oppilaitoksen toimintaan järjestää työssäoppimista." (Asteikko 1–5)		4,0	4,2
<sup>1</sup> Vaikuttavuus: työllistyminen % (Tilastokeskus), VOS-rahoitus (vuosi 2021, tutkintotavoitteinen koulutus)	69,5	75	75,9
<sup>1</sup> Vaikuttavuus: jatko-opintoihin siirtyminen % (Tilastokeskus) Korkeasteelle siirtyneet. (vuosi 2021, tutkintotavoitteinen koulutus)	4,0	4,0	4,1

<sup>1</sup> Tilikauden alijäämään vaikuttivat kertaluonteisesti vuonna 2022 Törnäväntien ja Tuomarniemmentien kiinteistöjen purkukulut, ja kiinteistöjen alaskirjaukset sekä Suupohjan väistötilojen kunnostustyöt yhteensä noin 2 M €.

<sup>2</sup> Yllä mainitut kertaluonteiset kulut nostivat myös opiskelijavuosikohtaista kiinteistömenoa.

<sup>3</sup> Opetushallituksen Vipunen- järjestelmän lukema 27.2.2024

Negatiivinen eroaminen % (Primus) <i>Niiden opiskelijoiden osuus, jotka ovat lopettaneet opiskelun tutkintoa suorittamatta tai työllistymättä.</i>	3,7	5,0	5,6
Keskeyttäminen: kaikki keskeyttäneet % (Primus)	10,5	12,0	11,7
Päätoimisten opettajien kelpoisuus % (Henkilöstöp.)	86,7	90,0	86,1
Tilikauden yli- /alijäämä (1 000 €)	1 299	419	-90

## 2.3 Sedun strategiset kehittämistavoitteet

Sedun strategian toimeenpanoa tukemaan laadittiin kolme toimintaohjelmaa, joiden mukaan toimintaa kehitetään ja viedään eteenpäin. Toimintaohjelmien tavoitteita ja toimenpiteitä on käyty loppuvuodesta 2023 läpi ja toimintaohjelmat päivitettiin vuodelle 2024.

Strateginen toimintaohjelma	Pedagogisesti kehittyvä Sedu
Tavoitteena on	
<ul style="list-style-type: none"> <li>kehittää sekä uudistaa Sedun pedagogisia toimintamalleja ja prosesseja.</li> <li>uudistaa Sedun jatkuvan oppimisen palvelukokonaisuutta joustavaksi ja asiakas- ja työelämälähtöiseksi.</li> <li>varmistaa opiskelijoiden yksilölliset oppimispolut ja hyvät oppimistulokset.</li> </ul>	
<b>Keskeiset toimenpidesuunnitelmat ja toteutuminen 2023</b>	
<p><b>1. Jatkuvan oppimisen palveluiden kehittäminen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Koulutustarjonnan uudistaminen, päivittäminen sekä koulutusmuotojen laajentaminen</li> <li>Koulutussuunnitteluun liittyvien prosessien päivittäminen ja tietojärjestelmien hyödyntämisen selvittäminen koulutussuunnittelussa</li> <li>Osaavan työvoiman saatavuuden tukeminen</li> </ul> <p><b>Toteutuneita toimenpiteitä vuonna 2023:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <i>Koulutustarjontaa on tehostettu keskittämällä puualan koulutus Kurikkaan sekä vähentämällä autoalan koulutuksen aloituspaikkoja. Tutkintovalikoimaa on lisätty uuden englanninkielisen elintarviketeknologian ammattitutkinnon myötä sekä ottamalla tarjontaan tieto- ja viestintätekniikan ohjelmistokehittäjän opinnot.</i></li> <li>➤ <i>Koulutusmuotoja on kehitetty vastaamaan jatkuvan oppimisen tarpeita lisäten verkko-opetustarjontaa ja erilaisia monimuoto-toteutuksia.</i></li> <li>➤ <i>Koulutustarjontaan on avattu tutkinnon osia.</i></li> <li>➤ <i>Oppisopimuskoulutuksen monet toteutusmuodot (kokotutkinto, tutkinnon osa, kesäoppisopimus, tutkinto loppuun oppisopimuksella) ovat lisänneet oppisopimusten määrää.</i></li> <li>➤ <i>Koulutussuunnitteluun liittyvien prosessien päivittämistä jatketaan ja tietojärjestelmien hyödyntämisen selvittäminen on kesken.</i></li> <li>➤ <i>Osaavan työvoiman saatavuutta on turvattu kansainvälisten opiskelijoiden kouluttamisella niin työperäisen (oppisopimus) kuin koulutusperäisen maahanmuuton kautta kohdemaina mm. Kosovo ja Vietnam.</i></li> </ul> <p><b>2. eKAMPUS-toiminnan laajentaminen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kaikkien alojen koulutustarjonnan lisääminen Sedun eKampuksella</li> <li>Alojen pilottiopettajien toiminnan käynnistäminen / laajentaminen</li> <li>Verkkopedagogisten tukiprosessien riittävyys ja kohdentaminen.</li> </ul> <p><b>Toteutuneita toimenpiteitä vuonna 2023:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <i>Sedun eKampus ja Oppijan eKampus on avattu ja tarjontaa on eri aloilta.</i></li> <li>➤ <i>Pilottiopettajatoimintaa ei ole käynnistetty, vaan koottu laajempi joukko verkko koulutuksissa opettavia ja heitä on ohjattu Sedun Digi-tiimin toimesta.</i></li> </ul>	



### 3. Työelämäyhteistyön laajentaminen sekä syventäminen

- Sedun kumppanuusmallin laajentaminen
- Työpaikalla tapahtuvan oppimisen laadun kehittäminen yhdessä työnantajien kanssa

#### **Toteutuneita toimenpiteitä vuonna 2023:**

- Sedun kumppanuusmallia on laajennettu ja uusia kumppanuussopimuksia eri aloilta on solmittu 2023 noin 10 kpl. Yhteensä kumppanuussopimuksia on 43.
- Työpaikalla tapahtuvan oppimisen laadun parantamiseksi on tehty näyttöihin ja arviointiin liittyvä sisäinen auditointi on toteutettu.
- Valtakunnallinen työelämäpalautejärjestelmä on toiminnassa ja sen kautta on saatu palautetta toiminnan kehittämiseksi.

### 4. Lukioyhteistyön kehittäminen

- Ristiin opiskelun vahvistaminen ja soveltuvan koulutustarjonnan lisääminen
- Kahden tutkinnon tekemisen ja lukio-opintojen suorittamisen helpottaminen

#### **Toteutuneita toimenpiteitä vuonna 2023:**

- Lukio-yhteistyötä tehdään Opinlakeusverkoston kautta. Erityisen tiivis yhteistyö on yhteiskampuksilla Kurikassa, Lapualla ja Ähtärissä.

### 5. Pedagogisen kehittämissuunnitelman jatkokehittäminen ja jalkauttaminen

- Henkilöstön pedagogisen osaamisen keittämishjelman laatiminen
- Ohjausosaamisen tavoitetason määrittely
- Opettajien pedagogisen sekä substanssiosaamisen vahvistaminen

#### **Toteutuneita toimenpiteitä vuonna 2023:**

- Sedussa on vakiinnutettu Valmentaja-malli, jolla parannetaan opetushenkilöstön pedagogisten prosessien hallintaa.
- Opettajien ohjausosaamisen tavoitetason määrittely on kesken.
- Henkilökohtaisen pedagogisen osaamisen kehittämissuunnitelmaa on valmisteltu strategisten toimintaohjelmien vaatimien kyvykkyyksien suunnassa.

### Mittaritulokset edellä olevassa taulukossa oppimispalveluiden tavoitemittarit

- Suoritettujen tutkintojen ja tutkinnon osien määrä (pt/at/eat)
- Keskeyttäneiden määrä
- Opiskelijapalautteet
- Työelämäpalautteet

Strateginen toimintaohjelma	Vastuullisesti toimiva Sedu
Tavoitteena on <ul style="list-style-type: none"><li>• Sedun toiminta on ekologisesti, sosiaalisesti, taloudellisesti ja kulttuurisesti kestävä.</li><li>• Lisäksi Sedun tavoitteena on edistää kokonaisvaltaisesti vihreää siirtymää ja edistää EP:n alueen vastuullisuutta.</li></ul>	
<b>Keskeiset toimenpidesuunnitelmat ja toteutuminen 2023</b>	
<b>1. Vastuullisuuden organisointi ja resurssit koulutuskuntayhtymässä</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Vastuullisuusasioiden ja toimenpiteiden vastuiden selvittäminen, mm. tehtäväkuvissa sekä työryhmien toiminnoissa</li><li>• Hankerahoituksen resurssit mm. Vaski-hanke; hankkeen toimenpiteet</li></ul>	
<b>Toteutuneita toimenpiteitä vuonna 2023:</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Vastuullisuus on tullut osaksi johdon tehtäväkuvia ja sen osalta järjestettiin johdolle vastuullisuuden johtamisen koulutus.</li><li>➤ Sedu oli mukana kansallisessa Vaski-hankkeessa, jossa oli mukana kymmeniä muita ammatillisen koulutuksen järjestäjiä. Hankkeessa tehtiin mm. ammatillisen koulutuksen kestävyystiekartta.</li></ul>	

## 2. Ekologisen vastuullisuuden huomioiminen toiminnassa

- Vastuullisuuden ja kiertotalouden huomioiminen hankinnoissa; hankintaohjeen päivittäminen
- Sedun energiankulutuksen alentaminen ja datan läpinäkyvyyden kehittäminen; Energiansäästöohjelman laadinta vuosille 2022–2024
- Ekologisen vastuullisuuden huomioiminen tutkinnon toteutussuunnitelmissa
- Ammatillisen koulutuksen kestävyystiekartan valmistelu; toimii työkaluna tavoiteltaessa kestävä ja vastuullista toimintaa sekä edistettäessä vihreää siirtymää /VASKI-hanke
- Henkilöstön vastuullisuusosaamisen lisääminen

### **Toteutuneita toimenpiteitä vuonna 2023:**

- Uudisrakentamisessa huomioidaan energiatehokkaat ratkaisut. Kirkkokatu, Ähtäri ja Törnäväntie ovat vihreän rahoituksen investointeja.
- Sedulla on laaja energiansäästöohjelma ja sen tavoitteena on alentaa sähkön, veden ja lämmön kulutusta. Keskeisiä toimenpiteitä ovat olleet mm. energiadatan saaminen läpinäkyväksi, SmartVatten-pilotointi, led-valojen vaihtaminen, ilmanvaihtokoneiden päivittäminen ja säätäminen, vesihanojen suuttimien vaihtaminen ja liiketunnistimien lisääminen valojen sammutukseen.
- Henkilöstön vastuullisuusosaamista on parannettu ja vuoden aikana tehtiin noin 400 osaajamerkkiä.
- Ammattialakohtaisia vastuullisuuslupauksia ja -kortteja tehtiin tutkinnoittain.
- Ammatillisen koulutuksen kestävyystiekartan valmisteluun osallistuminen, julkistettiin 8.6.23.
- Käynnistettiin Sedun hiilijalanjäljen laskeminen ostolaskujen perusteella.

## 3. Sosiaalisen vastuullisuuden huomioiminen toiminnassa

- Yhteiskuntavastuun määrittely Sedussa / EFQM
- Opiskelijoiden työllistymisen pilotointi hankinnoissa
- Henkilöstöpoliittisen ohjelman päivittäminen

### **Toteutuneita toimenpiteitä vuonna 2023:**

- Henkilöstöhyvinvointiohjelma päivitettiin 12/2023.
- Sedun yhteiskuntavastuun toteutuminen arvioitiin osana EFQM-itsearviointia.
- Toteutettiin Ähtärissä omaishoitajien päivä yhdessä opiskelijoiden kanssa.
- Opiskelijoiden työllistyminen hankinnoissa ei toteutunut ja sitä selvitetään.
- Seinäjoen kaupungin kulttuuripalvelut sekä kotihoito aloittivat syksyllä 2022 yhteistyön, jossa Sedun ja SeAMKin opiskelijat pääsevät suunnittelemaan ja toteuttamaan kuvapuhelintuokioita kotihoidon asiakkaille.

## 4. Kulttuurisen vastuullisuuden huomioiminen toiminnassa

- Kv-toiminnan kehittäminen

### **Toteutuneita toimenpiteitä vuonna 2023:**

- Mahdollistettiin laajasti Sedun opiskelijoiden ja henkilöstön liikkuvuus erilaisilla kv-jaksoilla ja -hankkeilla.
- Tuettiin ukrainalaisia osallistumalla kamiinoiden valmistamiseen, mahdollistettiin ukrainalaisille laaja koulutustarjonta niin ammatilliseen kuin kotokoulutuksiin. Sedussa on noin 150 ukrainalaista opiskelijaa.
- Edistettiin ja kehitettiin kv-rekrytointeja mm Vietnam ja Kosovo.
- Pilotoitiin työpaikkakohtaisia valmennuksia kv-opiskelijoiden työllistymisen edistämiseksi.
- Aloitettiin TUVA-koulutus kv-opiskelijoille.
- Sedu Education Oy:n suomen kielen ja kotoutumiskoulutuksissa noin 400 opiskelijaa ja kehitettiin heidän koulutuspolkujansa ammatilliseen koulutukseen sekä työhön.

### **Mittaritulokset edellä olevassa taulukossa oppimispalveluiden tavoitemittarit**

- Opintojen keskeyttäminen
- Opiskelijoiden työllistyminen

Strateginen toimintaohjelma	Taloudellisesti tasapainoinen ja investointikykyinen Sedu
Tavoitteena on, että <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sedun toiminta on taloudellista ja vastuullista.</li> <li>• Sedun investointikyky pysyy kiitettävänä.</li> </ul>	
<b>Keskeiset toimenpidesuunnitelmat ja toteutuminen 2023</b>	
<b>1. Oppimisympäristöjen uudistaminen</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kiinteistöohjelman toteuttaminen; tilamäärän ja kustannusten aleneminen sekä tilojen käytön tehostaminen</li> <li>• Modernien oppimisympäristöjen kehittäminen (tilat ja teknologia) - hankerahoitusten hyödyntäminen mahdollisuuksien mukaan</li> <li>• Kiinteistöohjelma /-strategian laatiminen</li> </ul>	
<b>Toteutuneita toimenpiteitä vuonna 2023:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <i>Törnäväntie 24 rakennushanke etenee aikataulussa ja valmistuu 27.9.2024.</i></li> <li>➤ <i>1.8.2023 aloitettiin Ähtärin kampuksen rakentaminen purkutöillä. Hanke valmistuu 30.9.2025.</i></li> <li>➤ <i>Ähtärin kampuksen tueksi on saatu mittava JTF (EU) - rahoitteinen KETKO – Kehittyntä teknologiaa ja tulevaisuuden oppimisympäristöjä, kehittämis- ja investointihanke.</i></li> <li>➤ <i>Diiva-hanke päättyi ja tämän myötä saatiin autoalalle nykyaikaista teknologiaa</i></li> <li>➤ <i>Sote-Uute hanke päättyi ja tämän myötä saatiin sotealalle nykyaikaista teknologiaa</i></li> <li>➤ <i>Kirkkokatu 10 ehdotus- ja hankesuunnitelma valmistui sekä valmisteltiin toteutussuunnittelun tarjouspyynnöt siten, että ne voitiin lähettää 2.1.2024.</i></li> <li>➤ <i>Kiinteistöohjelman laadinta etenee ja se valmistuu vuoden 2024 loppuun mennessä.</i></li> </ul>	
<b>2. Tiedolla johtaminen</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Talouden ja toiminnan tunnuslukujen raportointi ja seurannan tehostaminen vastuualuekohtaisesti sekä poikkeamiin puuttuminen</li> <li>• Tehokas ja taloudellinen resurssien käyttö</li> </ul>	
<b>Toteutuneita toimenpiteitä vuonna 2023:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <i>Raportointijärjestelmien määrän vähentäminen ja tiedon laadun parantamistyö on käynnistetty etsien vaihtoehtoa nykyiselle työpöytäympäristölle. Sedussa on lähdetty kehittämään omaa raportointijärjestelmää, jolla saadaan luotettavaa ja ajantasaista tietoa johtamisen tueksi.</i></li> <li>➤ <i>Opettajan sähköistä työpöytää ollaan ottamassa käyttöön. Konsernijohtoryhmä ja pedagoginen johtoryhmä käyvät läpi keskeiset strategiset tunnusluvut kokouksissaan.</i></li> <li>➤ <i>Tieto-osaava-hankeessa on benchmarkattu muiden koulutuksen järjestäjien tiedolla johtamiseen ja tietojohdamiseen liittyviä malleja ja tarjottu webinaareja tueksi. Keskeinen hankkeen tuotos on tiedonhallintamallin pohjan luominen, jota myös Sedu hyödyntää.</i></li> <li>➤ <i>Kuukausittain raportoidaan talouden ja toiminnan mittareita Sedun työpöydällä.</i></li> <li>➤ <i>Kaksi kertaa vuodessa seurantalaverit talouden ja toiminnan mittareiden toteutumisesta (vararehtori, talousjohtaja ja koulutuspäälliköt).</i></li> </ul>	
<b>3. Digitaalisten palvelujen edelleen kehittäminen</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nykyisten sähköisten prosessien tehostaminen ja uusien palvelujen käyttöönotto.</li> </ul>	
<b>Toteutuneita toimenpiteitä vuonna 2023:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <i>Tutkintotodistusten sähköisen allekirjoitusympäristön ja sekä opiskelijoiden sähköisen itsepalveluympäristön hankinta on käynnistetty.</i></li> <li>➤ <i>HR-asiakirjojen digitaalisuutta ollaan kehittämässä ja on käynnistetty valmistelutyö sähköisen allekirjoitusympäristön luomiseksi.</i></li> <li>➤ <i>Sedu ottaa käyttöön myös Digiturvamallin, jossa sähköiseen ympäristöön saadaan kaikki tietosuojaan ja tietoturvaan liittyvä dokumentointi siten, että Digiturvamallissa on hälytystoiminnot tarvittavien päivitysten tekemiseksi.</i></li> <li>➤ <i>Sedu osallistuu säännöllisesti myös valtakunnalliseen TAISTO-digitaalisen turvallisuuden harjoituksiin.</i></li> <li>➤ <i>Opetuksessa ja oppimisessa Sedun eKampus-tiimi tarjoaa asiantuntevat tukipalvelut pedagogiseen toimintaympäristöön ja pedagogisen toimintaohjelman toteuttamiseksi (esimerkkinä osaamismerkki).</i></li> </ul>	
<b>Mittaritulokset edellä olevassa taulukossa kuntayhtymätasoiset ja oppimispalvelujen tavoitemittarit</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Tilikauden yli-/alijäämä</li> <li>➤ Suoritepäätöksen tavoitteellinen opiskelijavuosi</li> </ul>	

## 2.4 Käyttötalouden toteutuminen

Valtuustoon nähden sitovat toimintakatetavoitteet on merkitty *x) kursivilla ja sinisellä*.

Ulkoinen/sisäinen	Alkuperäinen talousarvio	Muutos talousarvio	Toteuma	Poikkeama
<b>Järjestäjähallinto</b>				
Toimintatuotot	238 600	238 600	248 173,53	9 573,53
Toimintakulut	-198 600	-198 600	-177 398,22	21 201,78
<i>X)Toimintakate</i>	<i>40 000</i>	<i>40 000</i>	<i>70 775,31</i>	<i>30 775,31</i>
<b>Konsernipalvelut</b>				
Toimintatuotot	20 994 200	21 094 200	21 491 705,91	397 505,91
Toimintakulut	-19 103 800	-19 903 800	-21 220 862,96	-1 317 062,96
<i>X)Toimintakate</i>	<i>1 890 400</i>	<i>1 190 400</i>	<i>270 842,95</i>	<i>-919 557,05</i>
<b>Oppimispalvelu</b>				
Toimintatuotot	36 105 600	36 705 600	36 991 045,47	285 445,47
Toimintakulut	-34 814 300	-35 914 300	-36 209 674,60	-295 374,60
<i>X)Toimintakate</i>	<i>1 291 300</i>	<i>791 300</i>	<i>781 370,87</i>	<i>-9 929,13</i>
<b>Seinäjoen koulutuskuntayhtymä</b>				
Toimintatuotot	57 338 400	58 038 400	58 730 924,91	692 524,91
Toimintakulut	-54 116 700	-56 016 700	-57 607 935,78	-1 591 235,78
<b>Toimintakate</b>	<b>3 221 700</b>	<b>2 021 700</b>	<b>1 122 989,13</b>	<b>-898 710,87</b>

Valtuustoon nähden sitovan alkuperäisen budjetin ja myöhemmin laaditun muutosbudjetin jälkeen tulosaluekohtainen toimintakatetavoite jäi konsernipalveluiden tulosalueella tavoitteesta 919 557,05 € ja oppimispalveluiden tulosalueella 9 929,13 €. Poikkeamille haetaan yhtymävaltuuston hyväksyntä. Konsernipalveluiden tulosalueelle tuli vielä vuoden lopussa toimintakuluja (mm. kiinteistöjen vuokria, ylläpitokuluja) ja muita kuluja, joita ei ollut mukana budjettiluvuissa.

## 2.5 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Valtuustoon nähden sitova erä on merkitty *X) kursivilla ja sinisellä*.

Tuloslaskelma toteutuminen ulkoinen/sisäinen	Alkuperäinen talousarvio	Toteuma	Poikkeama budjettiin	Talousar- viomuutos	Talousarvio muutoksen jälkeen	Poikkeama muutettuun budjettiin
Myyntituotot	54 612 400	55 753 110,39	1 140 710,39			
Maksutuotot	16 900	35 740,97	18 840,97			
Tuet ja avustukset	1 837 800	1 785 245,01	-52 554,99			
Muut toimintatuotot	871 300	1 156 828,54	285 528,54			
<b>Toimintatuotot</b>	<b>57 338 400</b>	<b>58 730 924,91</b>	<b>1 392 524,91</b>	<b>700 000</b>	<b>58 038 400</b>	<b>692 524,91</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
Henkilöstökulut	-35 966 600	-36 774 909,73	-808 309,73			
Palvelujen ostot	-6 878 400	-8 897 095,57	-2 018 695,57			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 211 400	-6 440 890,76	-229 490,76			
Avustukset	-22 100	-75 984,34	-53 884,34			
Muut toimintakulut	-5 038 200	-5 419 055,38	-380 855,38			
<b>Toimintakulut</b>	<b>-54 116 700</b>	<b>-57 607 935,78</b>	<b>-3 491 235,78</b>	<b>-1 900 000</b>	<b>-56 016 700</b>	<b>-1 591 235,78</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>3 221 700</b>	<b>1 122 989,13</b>	<b>-2 098 710,87</b>	<b>-1 200 000</b>	<b>2 021 700</b>	<b>-898 710,87</b>
Korkotuotot	0	490,74	490,74		0	490,74
Muut rahoitustuotot	235 000	960 471,89	725 471,89		235 000	725 471,89
Korkokulut	-125 000	-9 824,12	115 175,88		-125 000	115 175,88
Muut rahoituskulut	-150 000	-669 037,72	-519 037,72		-150 000	-519 037,72
<i>X) Rahoitustuotot ja -kulut</i>	<i>-40 000</i>	<i>282 100,79</i>	<i>322 100,79</i>		<i>-40 000</i>	<i>322 100,79</i>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>3 181 700</b>	<b>1 405 089,92</b>	<b>-1 776 610,08</b>	<b>-1 200 000</b>	<b>1 981 700</b>	<b>-576 610,08</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-3 345 100	-3 694 002,65	-348 902,65		-3 345 100	-348 902,65
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-163 400</b>	<b>-2 288 912,73</b>	<b>-2 125 512,73</b>	<b>-1 200 000</b>	<b>-1 363 400</b>	<b>-925 512,73</b>
Tilinpäätössiirrot	208 600	266 387,32	57 787,32		208 600	57 787,32
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>45 200</b>	<b>-2 022 525,41</b>	<b>-2 067 725,41</b>	<b>-1 200 000</b>	<b>-1 154 800</b>	<b>-867 725,41</b>

Rahoitustuotot ja -kulut ovat nettomääräisenä yhtymävaltuuston sitova erä. Rahoitustuottoja kertyi reilusti yli budjetoidun, kuten myös rahoituskuluja. Rahoitustuotot ja -kulut olivat suurimmaksi osaksi sijoitusrahasto eri rahastojen arvon muutoksia markkinahintaan/ hankintahintaan (pienemmän arvon mukaan). Toteuma nettomääräisenä on toteutunut budjetoitua parempana.

Valtionosuuden toteutuminen	
Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudet	
Alkuperäinen talousarvio	51 400 400
1. suoritepäätös	51 685 336
1. lisäsuoritepäätös	184 493
2. lisäsuoritepäätös	37 036
<b>Poikkeama</b>	<b>506 465</b>

Opetus- ja kulttuuriministeriö päätti loppuvuodesta 2022 suoritepäätöksellä ammatillisen koulutuksen järjestäjien tavoitteellisten opiskelijavuosien määrät ja valtionosuudet. Suoritepäätös oli budjetoidun mukainen. Ensimmäisen lisäsuoritepäätöksen valtionosuus oli kohdennettu oppisopimuskoulutuksen korotettujen koulutuskorvauksien maksuun. Toisella lisäsuoritepäätöksellä Sedu sai viiden opiskelijavuoden lisäyksen vuodelle 2023. Sedun valtionosuus oli noin 650 000 euroa pienempi kuin vuonna 2022.

## 2.6 Investointiosan toteutuminen

	Budjetti	Toteuma	Poikkeama
<b>RAKENNUSINVESTOINNIT</b> <i>Valtuuston nähdn sitovia hankekohtaisesti, merkitty kursiivilla</i>			
<b>Ilmajoentie 525 rakentaminen</b> <i>Investointimenot</i>	-550 000	-536 883,27	13 116,73
<b>Törnäväntie 24 rakentaminen</b> <i>Investointimenot</i>	-6 100 000	-5 928 464,34	171 535,66
<b>Kirkkokatu 10 rakentaminen</b> <i>Investointimenot</i>	-8 200 000	-105 496,10	8 094 503,90
<b>Lapua kampus rakentaminen</b> <i>Investointimenot</i>	-500 000	-313 329,23	186 670,77
<b>Ähtärin kampus rakentaminen</b> <i>Investointimenot</i>	-2 500 000	-1 977 321,66	522 678,34
<b>Rastaantaival 2 rakentaminen</b> <i>Investointimenot</i>	-200 000	-11 804,00	188 196,00
<b>Seinäjäki, omakotitalo Jacobinkatu 6</b> <i>Investointimenot</i>		-290 924,36	-290 924,36
<i>Käyttöomaisuuden myynti</i>		288 788,76	288 788,76
<b>Kauhajoki Topeeka 47</b> <i>Käyttöomaisuuden myynti</i>		328 489,97	328 489,97
<b>RAKENNUSINVESTOINNIT YHTEENSÄ</b>			
<b>Investointimenot</b>	-18 050 000	-9 164 222,96	8 885 777,04
<b>Käyttöomaisuuden myynti</b>	0	617 278,73	617 278,73
<b>Rahoitusosuudet investointeihin</b>	700 000	700 000,00	0,00
<b>Investoinnit netto</b>	<b>-17 350 000</b>	<b>-7 846 944,23</b>	<b>9 503 055,77</b>
<b>KALUSTOINVESTOINNIT</b> <i>Valtuuston nähdn sitova kalustohankintojen yhteissumma, merkitty kursiivilla</i>			
<b>Tietohallintopalvelut</b> <i>Investointimenot</i>	-452 300	-417 365,36	34 934,64
<b>Ilmajoki</b> <i>Investointimenot</i>	-35 000	-27 546,96	7 453,04
<i>Käyttöomaisuuden myynti</i>		51 553,81	51 553,81
<b>Kurikka</b> <i>Investointimenot</i>	-96 000	-74 414,10	21 585,90
<b>Lapua</b> <i>Investointimenot</i>	-125 200	-120 434,00	4 766,00
<i>Käyttöomaisuuden myynti</i>		2 266,84	2 266,84
<b>Seinäjäki Rastaantaival</b> <i>Investointimenot</i>	-60 000	-43 640,02	16 359,98
<b>Seinäjäki Suupohjantie</b> <i>Investointimenot</i>	-42 500	-34 500,00	8 000,00
<b>Seinäjäki Törnäväntie</b> <i>Investointimenot</i>	-137 000	-107 284,15	29 715,85
<b>Ähtäri</b> <i>Investointimenot</i>	-12 000	0,00	12 000,00
<i>Käyttöomaisuuden myynti</i>		25 879,14	25 879,14
<b>DiivA Törnäväntie</b> <i>Investointimenot</i>	-200 000	-199 942,32	57,68
<i>Rahoitusosuudet</i>	140 000	139 959,62	-40,38
<b>UUTE Sote</b> <i>Investointimenot</i>	-75 000	-72 392,86	2 607,14
<i>Rahoitusosuudet</i>	52 500	49 635,50	-2 864,50
<b>E-P:n Dronekeskus</b> <i>Investointimenot</i>	-30 000	-10 654,00	19 346,00
<i>Rahoitusosuudet</i>	21 000	7 457,80	-13 542,20

	Budjetti	Toteuma	Poikkeama
<b>KALUSTOINVESTOINNIT YHTEENSÄ</b>			
Investointimenot	-1 265 000	-1 108 173,77	156 826,23
Käyttöomaisuuden myynti	0	79 699,79	79 699,79
Rahoitusosuudet	213 500	197 052,92	-16 447,08
<b>Investoinnit netto</b>	<b>-1 051 500</b>	<b>-831 421,06</b>	<b>220 078,94</b>
<b>KAIKKI INVESTOINNIT YHTEENSÄ</b>			
Investointimenot yhteensä	-19 315 000	-10 272 396,73	9 042 603,27
Investointitulot yhteensä	913 500	1 594 031,44	680 531,44
<b>Investoinnit netto</b>	<b>-18 401 500</b>	<b>-8 678 365,29</b>	<b>9 723 134,71</b>

## 2.7 Rahoitusosan toteutuminen

Valtuustoon nähden sitova erä on merkitty *kursiivilla ja sinisellä*.

Toiminta ja investoinnit	Talousarvio	Toteutuma	Poikkeama
Toiminnan rahavirta			
Vuosikate	3 181 700	1 405 089,92	-1 776 610,08
Satunnaiset erät			
Tulorahoituksen korjausevät		194 839,24	194 839,24
Investointien rahavirta			
Investointimenot	-19 245 700	-10 272 396,73	8 973 303,27
Rahoitusosuudet investointimenoihin	844 200	897 052,92	52 852,92
Pysyvien vast. hyödykk. luovutustulot		502 139,28	502 139,28
<b>Toiminta ja investoinnit, netto</b>	<b>-15 219 800</b>	<b>-7 273 275,37</b>	<b>7 946 524,63</b>
<b>Rahoitustoiminta</b>			
Antolainauksen muutokset			
Antolainasaamisten lisäykset			
Antolainasaamisten vähennykset			
Lainakannan muutokset			
<i>Pitkäaikaisten lainojen lisäys</i>	<i>15 000 000</i>	<i>7 000 000,00</i>	<i>-8 000 000,00</i>
<i>Pitkäaikaisten lainojen vähennys</i>	<i>0</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	500 000,00	500 000,00
<b>Rahoitustoiminta, netto</b>	<b>15 000 000</b>	<b>7 500 000,00</b>	<b>-7 500 000,00</b>
<b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>	<b>-219 800</b>	<b>226 724,63</b>	<b>446 524,63</b>

Kuntayhtymän ei tarvinnut ottaa täyttä määrää budjetoitua pitkäaikaista lainaa, koska rakennusinvestoinnit eivät toteutuneet suunnitellusti. Lainaa otettiin kaikkiaan toiminnan ja investointien nettomäärän mukaan. Rahoitusosan toiminta ja investoinnit sekä rahoitustoiminta toteutuivat siten, että vaikutus maksuvalmiuteen pysyi hyvin suunnitellulla tasolla.

## 2.8 Yhteenveto määrärahojen toteutumisesta

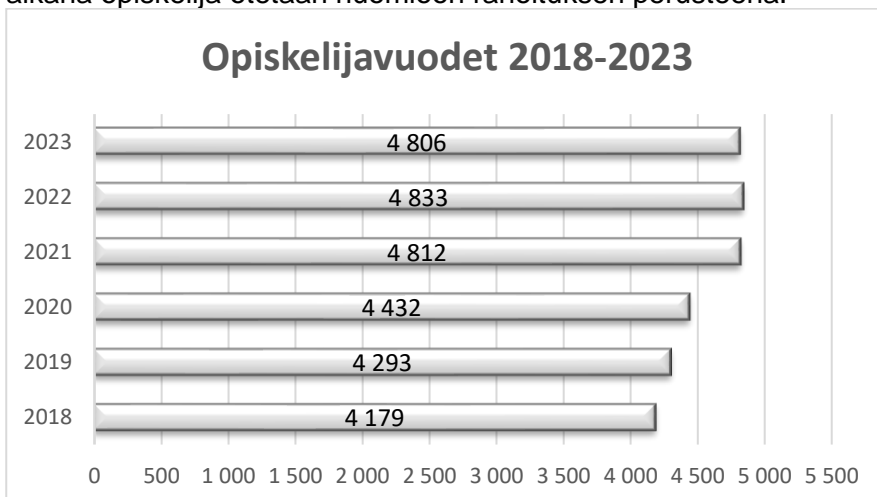
### Yhteenveto valtuustoon hyväksymien määrärahojen toteutumisesta

	Sitovuus *)	Alkuperäinen talousarvio	TA:n muutokset	TA muutoksen jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>Käyttötalousosa</b>						
Järjestäjähallinto/ toimintakate	N	40 000		40 000	70 775,31	30 775,31
Konsernipalvelut /toimintakate	N	1 890 400	-700 000	1 190 400	270 842,95	-919 557,05
Oppimispalvelut / toimintakate	N	1 291 300	-500 000	791 300	781 370,87	-9 929,13
<b>Tuloslaskelmaosa</b>						
Rahoitustuotot- ja kulut	N	-40 000		-40 000	282 100,79	322 100,79
<b>Investointiosa</b>						
Kalustoinvestoinnit	N	-1 051 500		-1 051 500	-831 421,06	220 078,94
Rakennusinvestoinnit:						
Ilmajoentie 525 Ilmajoki	B	-550 000		-550 000	-536 883,27	13 116,73
Törnäväntie 24 Seinäjoki	B	-4 800 000	-1 300 000	-6 100 000	-5 928 464,34	171 535,66
Kirkkokatu 10 Seinäjoki	B	-9 500 000	1 300 000	-8 200 000	-105 496,10	8 094 503,90
Ammattikoulunkatu, Lapua	B	-500 000		-500 000	-313 329,23	186 670,77
Tuomarniemi, Ähtäri	B	-2 500 000		-2 500 000	-1 977 321,66	522 678,34
Rastaantaival 2, Seinäjoki	B	-200 000		-200 000	-11 804,00	188 196,00
<b>Rahoitusosa</b>						
Pitkä-/lyhytaikaisten lainojen lisäys	B	15 000 000		15 000 000	7 000 000,00	-8 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	B	0				
*) N=sitovuus nettomääräraha, B= sitovuus bruttomääräraha						

## 2.9 Muita talouden ja toiminnan lukuja Sedun toiminnasta

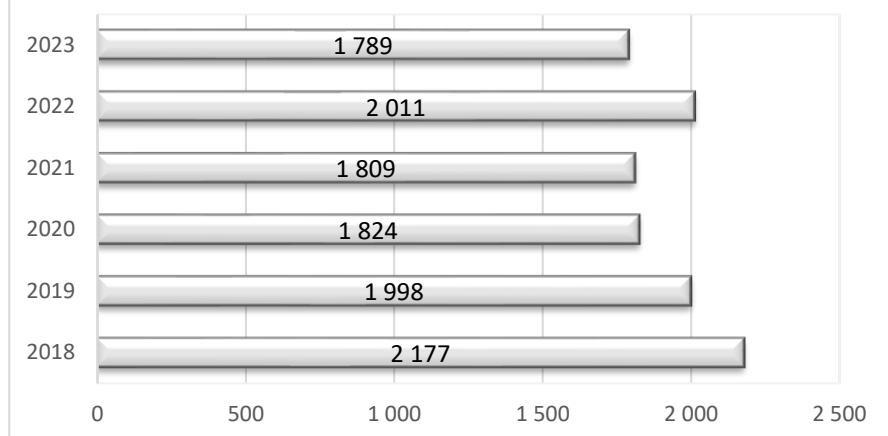
### Opiskelijavuosien ja tutkintomäärien kehitys

Ammatillisen lainsäädännön uudistumisen myötä vuonna 2018 muuttui myös opiskelijamäärien vuosittainen laskentatapa. Aiempien tammi- ja syyskuun laskentapäivien sijaan opiskelijamääriä seurataan reaaliaikaisesti opiskelijavuosina. Opiskelijavuosilaskenta eroaa täysin aiemmasta laskentapäivien määrä laskennasta. Opiskelijavuosi = suorite, joka muodostuu 365 päivästä, joiden aikana opiskelija otetaan huomioon rahoituksen perusteena.





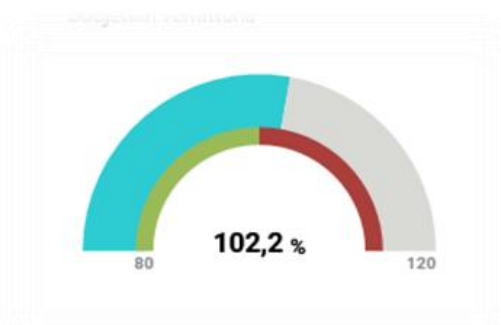
## Suoritetut tutkimukset 2018-2023



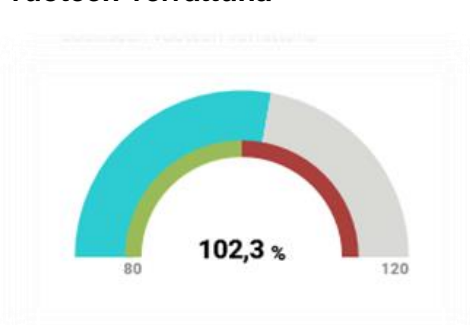
### Henkilöstökulujen toteuma-%

Henkilöstökulut ylittivät 2,2 %:lla budjetoidun määrärahan. Henkilöstökulut kasvoivat vuoteen 2022 verrattuna 2,3 %, joka on noin 810 000 euroa. Vuonna 2023 palkkoihin vaikuttivat sopimusten mukaiset korotukset kertakorvauserineen. Budjetissa ei ollut varauduttu näin suuriin korotuksiin. Lisäksi henkilöstökuluissa näkyy, että vuosina 2019–2022 saaduilla lisämäärärahoilla on palkattu lisää opettajia ja ohjaajia opetukseen ja opetuksen tukitoimiin sekä lähihoitajakoulutuksen lisäämiseen ja koronaviruksen aiheuttamien poikkeusolojen vaikutusten tasoittamiseen.

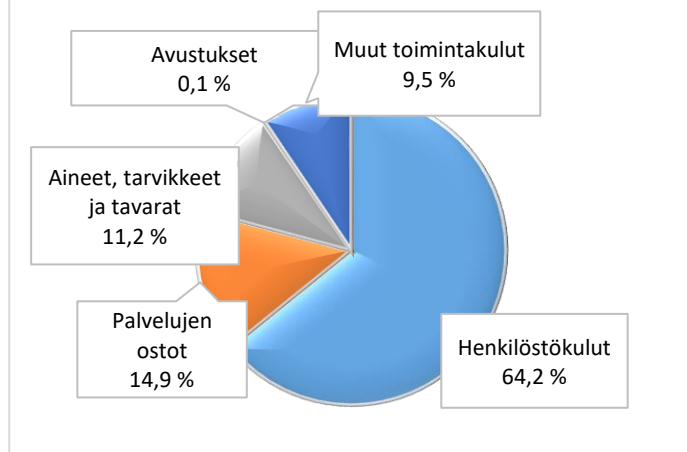
### Henkilöstökulujen toteuma -%



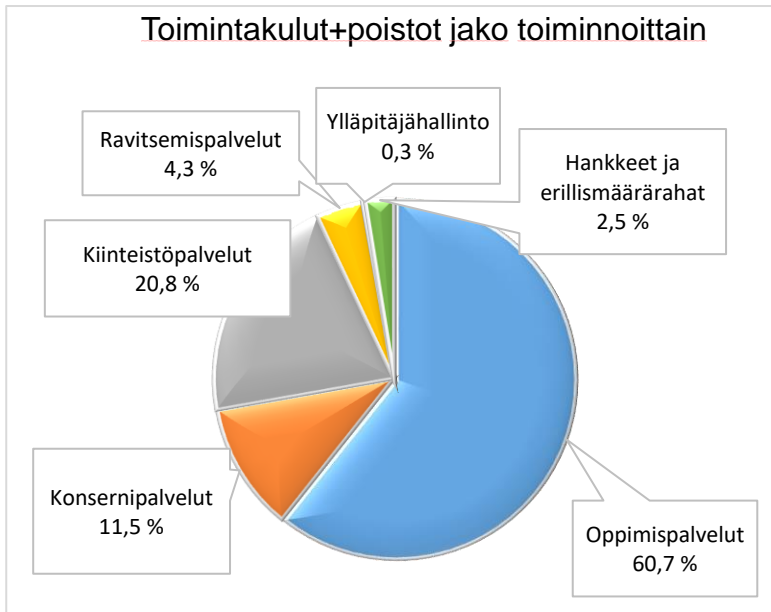
### Henkilöstökulujen toteuma-% edelliseen vuoteen verrattuna



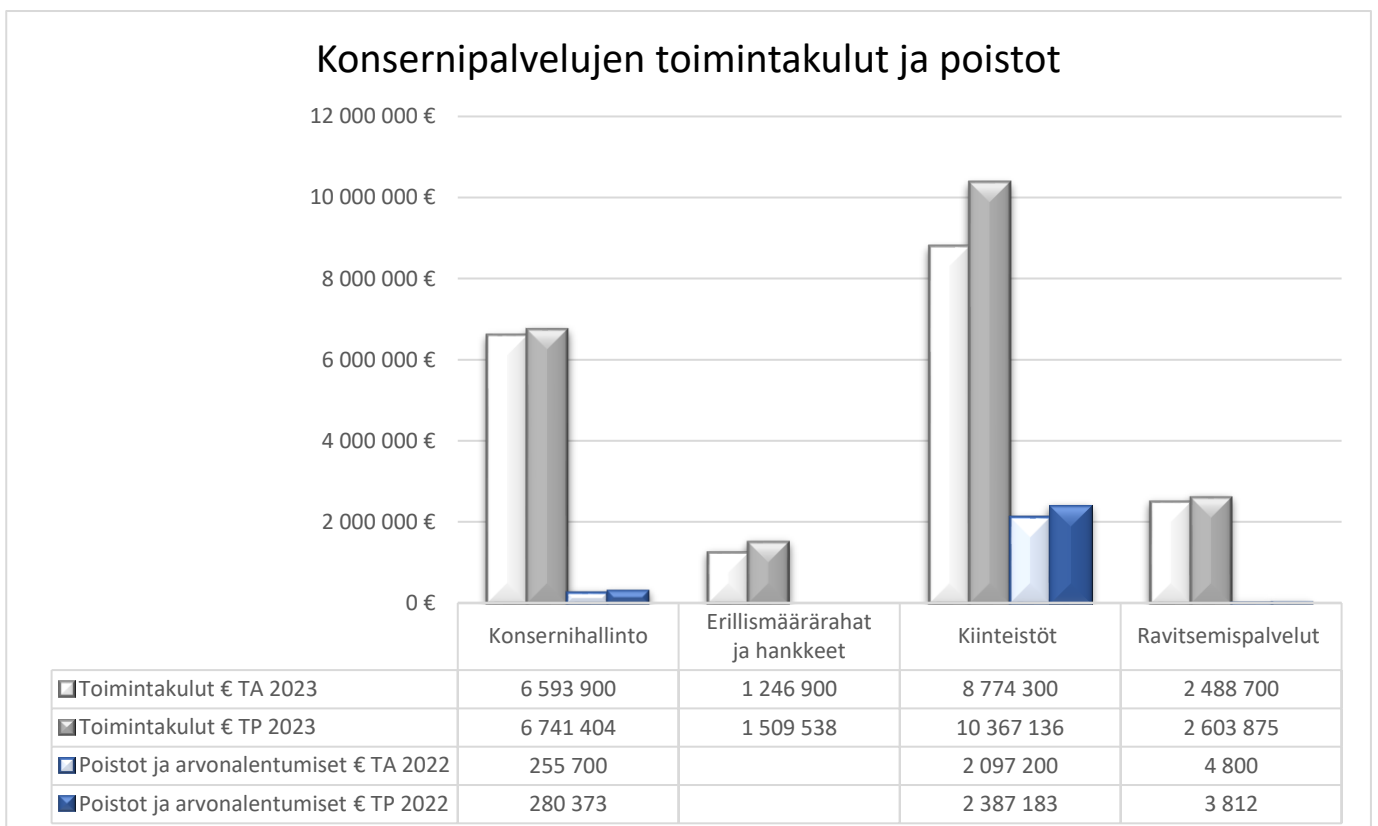
### Toimintakulujen jakautuminen



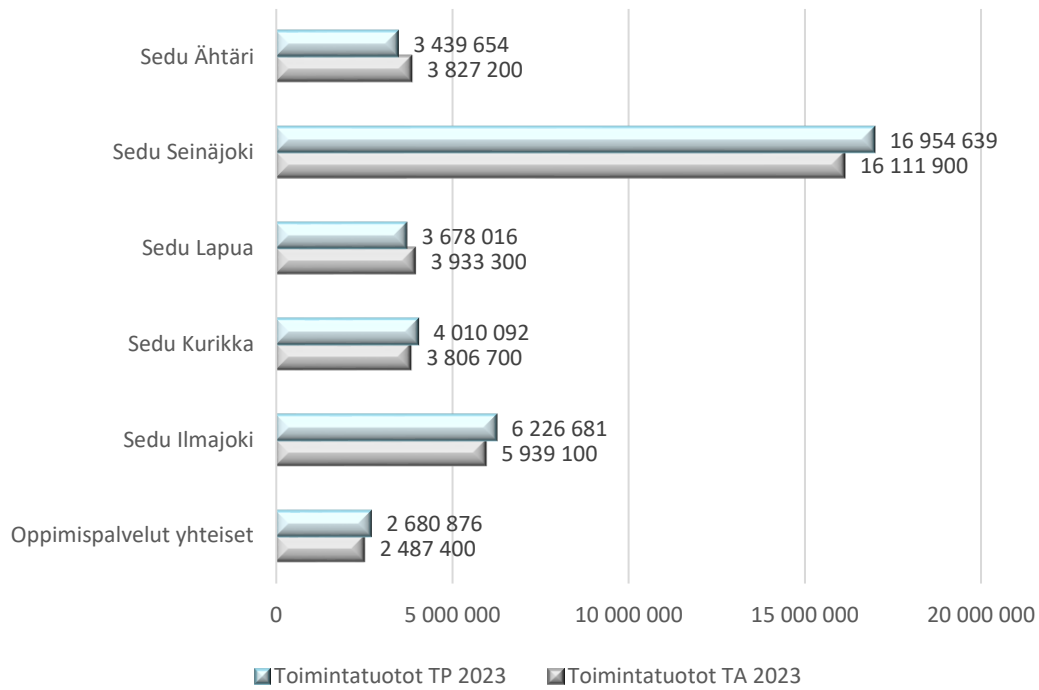
Henkilöstökulut ovat kuntayhtymän suurin menoerä. Kaikista kuluista 64,2 % on henkilöstökulu.



Kuntayhtymän kaikille yhteiset kustannukset ovat ylläpitäjähallinto ja konsernipalvelut (hr-palvelut, IT ja pedagogiset digipalvelut, kansainvälisyyspalvelut, konsernihallinto, opinlakeuspalvelut, opiskelijapalvelut, asuntolapalvelut, talous- ja hankintapalvelut, kiinteistöpalveluiden hallinto ja viestintä ja markkinointi sekä turvallisuus ja työsuojelu.) Kiinteistöpalvelut sisältävät kaikki kuntayhtymän omat ja vuokratut kiinteistöt. Ravitsemispalvelut kattavat kaikkien toimipisteiden ravitsemispalvelutoiminnot.



## Oppimispalveluiden yksiköiden toimintatuotot



## 3 Tilinpäätöslaskelmat

### 3.1 Tuloslaskelma

#### Seinäjoen koulutuskuntayhtymä

	2023	2022
<b>Toimintatuotot</b>		
Myyntituotot	55 408 255,49	55 536 117,86
Maksutuotot	35 740,97	48 801,50
Tuet ja avustukset	1 785 245,01	1 728 375,73
Muut toimintatuotot	1 156 828,54	835 262,75
<b>Toimintatuotot</b>	<b>58 386 070,01</b>	<b>58 148 557,84</b>
<b>Toimintakulut</b>		
Henkilöstökulut	-36 774 909,73	-35 963 657,59
Palvelujen ostot	-8 552 240,67	-8 207 375,36
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 440 890,76	-6 186 052,70
Avustukset	-75 984,34	-53 879,27
Muut toimintakulut	-5 419 055,38	-4 661 750,45
<b>Toimintakulut</b>	<b>-57 263 080,88</b>	<b>-55 072 715,37</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>1 122 989,13</b>	<b>3 075 842,47</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	490,74	332,04
Muut rahoitustuotot	960 471,89	626 435,87
Korkokulut	-9 824,12	-13 736,13
Muut rahoituskulut	-669 037,72	-728 783,37
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>282 100,79</b>	<b>-115 751,59</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>1 405 089,92</b>	<b>2 960 090,88</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-3 694 002,65	-4 370 654,06
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-2 288 912,73</b>	<b>-1 410 563,18</b>
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	215 513,61	275 345,54
Rahastojen muutos	50 873,71	72 997,25
<b>Tilinpäätössiirrot</b>	<b>266 387,32</b>	<b>348 342,79</b>
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>-2 022 525,41</b>	<b>-1 062 220,39</b>

### 3.2 Rahoituslaskelma

#### Seinäjoen koulutuskuntayhtymä

	2023	2022
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	1 405 089,92	2 960 090,88
Tulorahoituksen korjaukset	194 839,24	-5,90
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>1 599 929,16</b>	<b>2 960 084,98</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-10 272 396,73	-9 341 751,08
Rahoitusosuudet investointeihin	897 052,92	855 066,49
Pysyvien vastaavien hyödykk. luovutustulot	502 139,28	90,00
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-8 873 204,53</b>	<b>-8 486 594,59</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-7 273 275,37</b>	<b>-5 526 509,61</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	7 000 000,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	500 000,00	2 000 000,00
<b>Lainakannan muutokset</b>	<b>7 500 000,00</b>	<b>2 000 000,00</b>
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset		
Vaihto-omaisuuden muutos	-354 984,52	-527 135,62
Saamisten muutos	-443 116,76	608 942,07
Korottomien velkojen muutos	525 270,56	-94 074,80
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>	<b>-272 830,72</b>	<b>-12 268,35</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>7 227 169,28</b>	<b>1 987 731,65</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-46 106,09</b>	<b>-3 538 777,96</b>
Rahavarat 31.12.	15 653 669,67	15 699 775,76
Rahavarat 1.1.	15 699 775,76	19 238 553,72
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-46 106,09</b>	<b>-3 538 777,96</b>

### 3.3 Tase

#### Seinäjoen koulutuskuntayhtymän tase

	2023	2022
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Muut pitkävaikutteiset menot	1 012 700,24	1 179 447,53
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>1 012 700,24</b>	<b>1 179 447,53</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	1 885 614,41	1 885 614,41
Rakennukset	34 341 838,61	33 442 042,34
Kiinteät rakenteet ja laitteet	203 339,92	278 940,88
Koneet ja kalusto	3 465 236,07	4 055 476,80
Muut aineelliset hyödykkeet	16 625,71	16 625,71
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	11 147 268,90	6 230 113,55
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>51 059 923,62</b>	<b>45 908 813,69</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Osakkuusyhteisöosuudet	5 638 000,00	5 638 000,00
Muut osakkeet ja osuudet	2 025 179,72	2 025 179,72
<b>Sijoitukset</b>	<b>7 663 179,72</b>	<b>7 663 179,72</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>59 735 803,58</b>	<b>54 751 440,94</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>		
Lahjoitusrahastojen varat	212 715,91	210 149,13
<b>Toimeksiantojen varat</b>	<b>212 715,91</b>	<b>210 149,13</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	59 156,64	56 382,10
Keskeneräiset tuotteet	2 284 204,28	1 931 994,30
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>2 343 360,92</b>	<b>1 988 376,40</b>
<b>Saamiset</b>		
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Muut saamiset	25 650,70	25 650,70
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>	<b>25 650,70</b>	<b>25 650,70</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	644 597,95	526 192,08
Muut saamiset	326 128,01	347 139,15
Siirtosaamiset	847 530,06	501 808,03
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>1 818 256,02</b>	<b>1 375 139,26</b>
<b>Saamiset</b>	<b>1 843 906,72</b>	<b>1 400 789,96</b>
<b>Rahoitusarvopaperit</b>		
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	13 555 512,11	13 399 387,67
<b>Rahoitusarvopaperit</b>	<b>13 555 512,11</b>	<b>13 399 387,67</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>2 098 157,56</b>	<b>2 300 388,09</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>19 840 937,31</b>	<b>19 088 942,12</b>
<b>VASTAAVAA</b>	<b>79 789 456,80</b>	<b>74 050 532,19</b>

## Seinäjoen koulutuskuntayhtymän tase

	2023	2022
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	23 113 219,28	23 113 219,28
Arvonkorotusrahasto	5 082 200,61	5 082 200,61
Muut omat rahastot	1 048 244,43	1 099 118,14
Edellisten tilikausien ylijäämä (alij.)	27 114 706,12	28 176 926,51
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-2 022 525,41	-1 062 220,39
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>54 335 845,03</b>	<b>56 409 244,15</b>
<b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>		
Poistoero	2 287 602,48	2 503 116,09
<b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>	<b>2 287 602,48</b>	<b>2 503 116,09</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Lahjoitusrahastojen pääomat	212 715,91	210 149,13
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>212 715,91</b>	<b>210 149,13</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen</b>		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	6 300 000,00	0,00
<b>Pitkäaikainen</b>	<b>6 300 000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Lyhytaikainen</b>		
Joukkovelkakirjalainat	2 500 000,00	2 000 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	700 000,00	0,00
Saadut ennakot	289 681,23	511 658,94
Ostovelat	3 064 871,00	3 331 074,17
Muut velat	5 255 707,67	5 249 289,52
Siirtovelat	4 843 033,48	3 836 000,19
<b>Lyhytaikainen</b>	<b>16 653 293,38</b>	<b>14 928 022,82</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>22 953 293,38</b>	<b>14 928 022,82</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>79 789 456,80</b>	<b>74 050 532,19</b>

### 3.4 Konsernilaskelmat

#### Konsernin tuloslaskelma

	2023	2022
Toimintatuotot	60 715 572,75	59 635 677,91
Toimintakulut	-58 020 676,45	-55 718 098,52
<b>Toimintakate</b>	<b>2 694 896,30</b>	<b>3 917 579,39</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	505,40	332,07
Muut rahoitustuotot	1 315 599,73	775 471,34
Korkokulut	-712 097,35	-148 142,47
Muut rahoituskulut	-669 065,65	-803 337,81
Rahoitustuotot ja -kulut	-65 057,87	-175 676,87
<b>Vuosikate</b>	<b>2 629 838,43</b>	<b>3 741 902,52</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 545 881,04	-5 222 769,76
Poistot ja arvonalentumiset	-4 545 881,04	-5 222 769,76
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-1 916 042,61</b>	<b>-1 480 867,24</b>
Tilinpäätössiirrot		
Tilikauden verot	-60 704,73	
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>-1 976 747,34</b>	<b>-1 480 867,24</b>



## Konsernin rahoituslaskelma

	2023	2022
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	2 629 838,43	3 741 902,52
Tilikauden verot	-60 704,73	
Tulorahoituksen korjaukset	194 839,24	-5,90
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>2 763 972,94</b>	<b>3 741 896,62</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-10 272 396,73	-9 341 751,08
Rahoitusosuudet investointeihin	897 052,92	855 066,49
Pysyvien vastaavien hyödykk. luovutustulot	502 139,28	90,00
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-8 873 204,53</b>	<b>-8 486 594,59</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-6 109 231,59</b>	<b>-4 744 697,97</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	7 000 000,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-836 064,00	-836 064,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	500 000,00	2 000 000,00
<b>Lainakannan muutokset</b>	<b>6 663 936,00</b>	<b>1 163 936,00</b>
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset		
Vaihto-omaisuuden muutos	-354 984,52	-527 135,62
Saamisten muutos	183 871,82	677 547,44
Korottomien velkojen muutos	301 614,23	-360 737,76
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>	<b>130 501,53</b>	<b>-210 325,94</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>6 794 437,53</b>	<b>953 610,06</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>685 205,94</b>	<b>-3 791 087,91</b>
Rahavarat 31.12.	17 556 825,74	16 871 619,80
Rahavarat 1.1.	16 871 619,80	20 662 707,71
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>685 205,94</b>	<b>-3 791 087,91</b>

## Konsernin tase

	2023	2022
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Muut pitkävaikutteiset menot	1 012 700,24	1 179 447,53
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>1 012 700,24</b>	<b>1 179 447,53</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	1 914 749,31	1 914 749,31
Rakennukset	62 214 122,92	62 147 761,21
Kiinteät rakenteet ja laitteet	225 456,64	302 803,72
Koneet ja kalusto	3 491 263,04	4 098 201,48
Muut aineelliset hyödykkeet	16 625,71	16 625,71
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	11 147 268,90	6 230 113,55
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>79 009 486,52</b>	<b>74 710 254,98</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Muut osakkeet ja osuudet	2 025 179,72	2 025 179,72
<b>Sijoitukset</b>	<b>2 025 179,72</b>	<b>2 025 179,72</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>82 047 366,48</b>	<b>77 914 882,23</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>		
Lahjoitusrahastojen varat	212 715,91	210 149,13
<b>Toimeksiantojen varat</b>	<b>212 715,91</b>	<b>210 149,13</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>2 343 360,92</b>	<b>1 988 376,40</b>
<b>Saamiset</b>		
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>	<b>25 650,70</b>	<b>25 650,70</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>1 982 803,93</b>	<b>1 755 241,94</b>
<b>Saamiset</b>	<b>2 008 454,63</b>	<b>1 780 892,64</b>
<b>Rahoitusarvopaperit</b>	<b>14 252 512,11</b>	<b>14 022 641,82</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>3 304 313,63</b>	<b>2 848 977,98</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>21 908 641,29</b>	<b>20 640 888,84</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>104 168 723,68</b>	<b>98 765 920,20</b>

## Konsernin tase

	2023	2022
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	23 113 219,28	23 113 219,28
Arvonkorotusrahasto	5 082 200,61	5 082 200,61
Edellisten tilikausien ylijäämä (alij.)	31 373 055,40	32 853 922,64
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 976 747,34	-1 480 867,24
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>57 591 727,95</b>	<b>59 568 475,29</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	<b>1 562 000,00</b>	<b>1 562 000,00</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>212 715,91</b>	<b>210 149,13</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	26 783 616,00	21 319 680,00
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	4 036 064,00	2 836 064,00
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	13 982 599,82	13 269 551,78
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>44 802 279,82</b>	<b>37 425 295,78</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>104 168 723,68</b>	<b>98 765 920,20</b>

## 4 Liitetiedot

### 4.1 Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty liitetiedoissa 4.5

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenoon tai painotettuun keskihintaan tai sitä alemman todennäköisen hankintameno tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

### 4.2 Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Valtionosuuden lisäsuoriterahaa vuosien 2019–2022 tapaan opetuksen ja ohjauksen tukemiseen ei myönnetty enää vuonna 2023. Vuonna 2022 saatiin 3 795 458 euroa, mutta vuodelle 2023 käyttöä kohdentui 1 597 492,38 euroa. Nämä myönnetyt lisämäärärahat tulee Kilan lausunnon 2008/2020 mukaan merkitä kokonaisuudessaan tuotoksi sille tilikaudelle, jonka aikana on syntynyt oikeus lisärahoituksen saamiseen. Lisämäärärahojen käyttö ei täten kohdistu tulojen kanssa samalle tilikaudelle. Alla taulukossa kooste vuosien 2019–2023 lisämäärärahojen käytöstä ja tulosvaikutuksesta tilinpäätökseen.

Päätös	Lisäsuorite- raha €	Tuloutusvuosi Kirjanpidossa	Käyttö					Vaikutus vuoden 2019 tilinpäätökseen	Vaikutus vuoden 2020 tilinpäätökseen	Vaikutus vuoden 2021 tilinpäätökseen	Vaikutus vuoden 2022 tilinpäätökseen	Vaikutus vuoden 2023 tilinpäätökseen
			2019	2020	2021	2022	2023					
Lisäsuoritepäätös OKM/33/221/2019 22.11.2019	560 000	2019	0	556 326,49	3 673,51	0	0	560 000	-556 326,49	-3 673,51	0,00	0,00
Lisäsuoritepäätös VN/6066/2020 9.6.2020	2 055 281	2020	0	98 137,34	1 464 434,76	441 261,49	0,00	0	1 957 143,66	-1 464 434,76	-441 261,49	0,00
Lisäsuoritepäätös VN/15767/2020 30.9.2020	800 000	2020	0	13 737,04	744 857,56	49 457,77	0,00	0	786 262,96	-744 857,56	-49 457,77	0,00
Lisäsuoritepäätös VN/4469/2021 12.5.2021	2 603 949	2021	0	0	419 212	2 358 673,98	0,00	0	0	2 184 736,98	-2 358 673,98	0,00
Lisäsuoritepäätös VN/5431/2022 28.4.2022	1 823 628	2022	0	0	0	1 316 135,62	507 492,38	0	0	0	507 492,38	-507 492,38
Lisäsuoritepäätös VN/24867/2022 30.11.2022	1 971 830	2022	0	0	0	881 830,00	1 090 000,00	0	0	0	1 090 000,00	-1 090 000,00

Muut toimintakulut olivat vuonna 2023 5 419 055 euroa ja vuonna 2022 4 661 750 euroa. Muut toimintakulut lisääntyivät vuonna 2023 pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappioista 374 133,70 euroa sekä Kiinteistö Oy Kurikan kampukselle maksettavista kohonneista vuokravastikkeista.

Suunnitelman mukaiset poistot olivat vuonna 2023 3 694 002 euroa ja 2022 4 370 654 euroa. Suunnitelman mukaiset poistot vähenivät vuonna 2023. Vuonna 2022 lisäpoistot aiheutuivat Törnäväntie 24 ja Ähtäri Tuomarniemen taseesta purkamisen takia.

#### 4.3 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty molemmat tytäryhteisöt.

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta.

Konsernitaseessa vapaaehtoiset varaukset ja poistoero on kirjattu edellisten tilikausien ylijäämätillille.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsertitaseessa.

#### 4.4 Toimintatuottojen erittely

Toimintatuotot				
	Konserni		Kuntayhtymä	
	2023	2022	2023	2022
<b>Myyntituotot</b>	<b>56 720 470,36</b>	<b>56 024 503,51</b>	<b>55 408 255,49</b>	<b>55 536 117,86</b>
Ammatillisen koulutuksen valtionosuus	51 906 865,00	52 555 779,00	51 906 865,00	52 555 779,00
Työvoimakoulutus	2 766 330,18	1 924 976,70	0,00	0,00
Muut myyntituotot	2 047 275,18	1 543 747,81	3 501 390,49	2 980 338,86
<b>Maksutuotot</b>	<b>40 155,75</b>	<b>52 765,60</b>	<b>35 740,97</b>	<b>48 801,50</b>
<b>Tuet ja avustukset</b>	<b>1 787 130,11</b>	<b>1 729 869,23</b>	<b>1 785 245,01</b>	<b>1 728 375,73</b>
EU-hankkeiden valtionosuus				
Hankkeiden rahoitusosuudet	1 670 637,13	1 586 048,03	1 670 637,13	1 586 048,03
Muut tuet ja avustukset	116 492,98	143 821,20	114 607,88	142 327,70
<b>Muut toimintatuotot</b>	<b>2 167 816,53</b>	<b>1 828 539,57</b>	<b>1 156 828,54</b>	<b>835 262,75</b>
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>60 715 572,75</b>	<b>59 635 677,91</b>	<b>58 386 070,01</b>	<b>58 148 557,84</b>

## 4.5 Poistosuunnitelma

### Suunnitelman mukaiset poistot ja poistomenetelmät

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöajan mukaan.

#### Aineettomat hyödykkeet

#### Tasapoistoaika

Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	
- ATK- ohjelmistot	5 vuotta
- Muut	5–10 vuotta

#### Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet	ei poistoa
Rakennukset ja rakennelmat	
- Hallinto- ja koulurakennukset	20–50 vuotta
- Varastorakennukset	20 vuotta
- Navetta ym. karjatilat	20 vuotta
- Asuinrakennukset	40 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet	
- Tiet, viheralueet	20 vuotta
- Muut maa- ja vesirakenteet	15 vuotta
- Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	10 vuotta
Koneet ja kalusto	
- Kuljetusvälineet ja raskaat työkoneet	10 vuotta
- Muut työkoneet	5 vuotta
- ATK- laitteet	3 vuotta
- Muut laitteet ja kalusteet	5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	
- Arvo- ja taide-esineet	ei poistoa
- Luonnonvarat	käytön mukainen poisto
Keskeneräiset hankinnat	ei poistoa
Käyttöomaisuusarvopaperit yms.	
- Osakkeet ja osuudet	ei poistoa

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, on Sedussa kirjattu vuosikuluiksi.

#### 4.6 Palvelujen ostojen erittely

Palvelujen ostot erittely		
	Kuntayhtymä	
	2023	2022
Muiden palvelujen ostot	8 552 240,67	8 207 375,36
<b>Kuntayhtymän palvelujen ostot yhteensä</b>	<b>8 552 240,67</b>	<b>8 207 375,36</b>

#### 4.7 Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot				
	Konserni		Kuntayhtymä	
	2023	2022	2023	2022
<b>Muut toimintatuotot</b>				
<b>Rakennukset</b>				
Omakotitalo Jacobinkatu 6	15 865,60		15 865,60	
<b>Koneet ja kalusto</b>				
Ilmajoki 525 ja Rengonharju	41 604,43		41 604,43	
Kurikka Huovintie	43 812,26		43 812,26	
Lapua Ammattikoulunkatu	3 987,52		3 987,52	
Seinäjäki Törnäväntie	936,20		936,20	
Ähtäri Tuomarniementie	73 088,45		73 088,45	
<b>Sijoitukset</b>				
Muut osakkeet ja osuudet		5,90		5,90
<b>Luovutusvoitot yhteensä</b>	<b>179 294,46</b>	<b>5,90</b>	<b>179 294,46</b>	<b>5,90</b>
<b>Muut toimintakulut</b>		0,00		0,00
<b>Rakennukset</b>				
Kauhajoki Topeeka 47	313 492,97		313 492,97	
Omakotitalo Jacobinkatu 6	34 654,36		34 654,36	
<b>Koneet ja kalusto</b>				
Ilmajoki Rengonharju	19 493,94		19 493,94	
Kurikka Huovintie	2 326,08		2 326,08	
Ähtäri Tuomarniementie	4 166,35		4 166,35	
<b>Luovutustappiot yhteensä</b>	<b>374 133,70</b>	<b>0,00</b>	<b>374 133,70</b>	<b>0,00</b>

#### 4.8 Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely		
	Kuntayhtymä	
	2023	2022
Osinkotuotot muista yhteisöistä	21 732,09	16 525,00
<b>Yhteensä</b>	<b>21 732,09</b>	<b>16 525,00</b>

## 4.9 Arvonkorotukset

Arvonkorotukset				
Valtiolta saatu käyttöomaisuus	Konserni		Kuntayhtymä	
	2023	2022	2023	2022
<b>Maa ja vesialueet</b>				
<b>Arvo 1.1.</b>				
Koulurakennus Törnäväntie 24 Seinäjoki tontti	336 375,85	336 375,85	336 375,85	336 375,85
Koulurakennus Kirkkokatu 10 Seinäjoki tontti	584 568,20	584 568,20	584 568,20	584 568,20
Ilmajoentie 525 Ilmajoki tontti	80 073,26	80 073,26	80 073,26	80 073,26
Tuomarniementie 55 Ähtäri tontti	45 410,74	45 410,74	45 410,74	45 410,74
<b>Arvo 1.1.</b>	<b>1 046 428,05</b>	<b>1 046 428,05</b>	<b>1 046 428,05</b>	<b>1 046 428,05</b>
<b>Arvo 31.12.</b>				
Koulurakennus Törnäväntie 24 Seinäjoki tontti	336 375,85	336 375,85	336 375,85	336 375,85
Koulurakennus Kirkkokatu 10 Seinäjoki tontti	584 568,20	584 568,20	584 568,20	584 568,20
Ilmajoentie 525 Ilmajoki tontti	80 073,26	80 073,26	80 073,26	80 073,26
Tuomarniementie 55 Ähtäri tontti	45 410,74	45 410,74	45 410,74	45 410,74
<b>Arvo 31.12.</b>	<b>1 046 428,05</b>	<b>1 046 428,05</b>	<b>1 046 428,05</b>	<b>1 046 428,05</b>
<b>Rakennukset</b>				
<b>Arvo 1.1.</b>				
Kirkkokatu 10 Seinäjoki Opiskelija-asuntola	454 107,40	454 107,40	454 107,40	454 107,40
Ilmajoentie 525 Ilmajoki koulurakennus	3 581 665,16	3 581 665,16	3 581 665,16	3 581 665,16
<b>Arvo 1.1.</b>	<b>4 035 772,56</b>	<b>4 035 772,56</b>	<b>4 035 772,56</b>	<b>4 035 772,56</b>
<b>Arvo 31.12.</b>				
Kirkkokatu 10 Seinäjoki Opiskelija-asuntola	454 107,40	454 107,40	454 107,40	454 107,40
Ilmajoentie 525 Ilmajoki koulurakennus	3 581 665,16	3 581 665,16	3 581 665,16	3 581 665,16
<b>Arvo 31.12.</b>	<b>4 035 772,56</b>	<b>4 035 772,56</b>	<b>4 035 772,56</b>	<b>4 035 772,56</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>5 082 200,61</b>	<b>5 082 200,61</b>	<b>5 082 200,61</b>	<b>5 082 200,61</b>

Rakennuksiin kohdistuvat arvonkorotukset on tehty ennen vuotta 2005. Rakennusten arvo on määriteltä varovaisuuden periaatetta noudattaen. Arvonkorotus on tehty kaikkiin maa-alueisiin, joiden osalta kirjanpitolain mukaiset arvonkorotusten edellytykset täyttyvät.



#### 4.10 Käyttöomaisuuden muutokset

Pysyvien vastaavien muutokset	Aineettomat hyödykkeet			Aineelliset hyödykkeet		
	Muut pitkävaikutteiset menot	Aineettomat oikeudet	Yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Kiinteät rakent. ja laitteet
Poistamaton hankintameno 1.1.	1 173 043,04	6 404,49	<b>1 179 447,53</b>	839 186,36	29 406 269,78	278 940,88
Lisäykset tilikauden aikana				34 654,36	256 270,00	
Rahoitusosuudet tilikaudella						
Vähennykset tilikauden aikana				-34 654,36	-582 624,37	
Siirrot erien välillä					3 192 882,39	
Tilikauden poisto	-160 342,80	-6 404,49	<b>-166 747,29</b>		-1 966 731,75	-75 600,96
Arvonlennukset ja niiden palautukset						
Poistamaton hankintameno 31.12.	1 012 700,24	0,00	<b>1 012 700,24</b>	839 186,36	30 306 066,05	203 339,92
Arvonkorotukset				1 046 428,05	4 035 772,56	
Arvonkorotusten purku						
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 012 700,24</b>	<b>0,00</b>	<b>1 012 700,24</b>	<b>1 885 614,41</b>	<b>34 341 838,61</b>	<b>203 339,92</b>

Pysyvien vastaavien muutokset	Aineelliset hyödykkeet					Käyttöomaisuus yhteensä
	Kuljetuskalusto ja -välineet	Muut koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Enn.maksut ja keskener.	Aineelliset hyöd. yhteensä	
Poistamaton hankintameno 1.1.	1 810 084,84	2 245 391,96	16 625,71	6 230 113,55	<b>40 826 613,08</b>	<b>42 006 060,61</b>
Lisäykset tilikauden aikana	75 893,74	749 290,85		9 156 287,78	<b>10 272 396,73</b>	<b>10 272 396,73</b>
Rahoitusosuudet tilikaudella		-189 595,12		-707 457,80	<b>-897 052,92</b>	<b>-897 052,92</b>
Vähennykset tilikauden aikana	-71 136,55	-8 563,24			<b>-696 978,52</b>	<b>-696 978,52</b>
Siirrot erien välillä		338 792,24		-3 531 674,63	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Tilikauden poisto	-415 018,16	-1 069 904,49	0,00		<b>-3 527 255,36</b>	<b>-3 694 002,65</b>
Arvonlennukset ja niiden palautukset						<b>0,00</b>
Poistamaton hankintameno 31.12.	1 399 823,87	2 065 412,20	16 625,71	11 147 268,90	<b>45 977 723,01</b>	<b>46 990 423,25</b>
Arvonkorotukset					<b>5 082 200,61</b>	<b>5 082 200,61</b>
Arvonkorotusten purku						<b>0,00</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 399 823,87</b>	<b>2 065 412,20</b>	<b>16 625,71</b>	<b>11 147 268,90</b>	<b>51 059 923,62</b>	<b>52 072 623,86</b>

## Käyttöomaisuuden muutokset konserni

Pysyvien vastaavien muutokset	Aineettomat hyödykkeet			Aineelliset hyödykkeet		
	Muut pitkävaikutteiset menot	Aineettomat oikeudet	Yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet
Poistamaton hankintameno 1.1.	1 173 043,04	6 404,49	<b>1 179 447,53</b>	868 321,26	58 111 988,65	302 803,72
Lisäykset tilikauden aikana				34 654,36	256 270,00	
Rahoitusosuudet tilikaudella						
Vähennykset tilikauden aikana				-34 654,36	-582 624,37	
Siirrot erien välillä					3 192 882,39	
Tilikauden poisto	-160 342,80	-6 404,49	<b>-166 747,29</b>	0,00	-2 800 166,31	-77 347,08
Arvonlennukset ja niiden palautukset						
Poistamaton hankintameno 31.12.	1 012 700,24	0,00	<b>1 012 700,24</b>	868 321,26	58 178 350,36	225 456,64
Arvonkorotukset				1 046 428,05	4 035 772,56	
Arvonkorotusten purku						
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 012 700,24</b>	<b>0,00</b>	<b>1 012 700,24</b>	<b>1 914 749,31</b>	<b>62 214 122,92</b>	<b>225 456,64</b>

66

Pysyvien vastaavien muutokset	Aineelliset hyödykkeet					Käyttöomaisuus yhteensä
	Kuljetuskalusto ja -välineet	Muut koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Enn.maksut ja keskener.	Aineelliset hyöd. yhteensä	
Poistamaton hankintameno 1.1.	1 810 084,84	2 288 116,64	16 625,71	6 230 113,55	<b>69 628 054,37</b>	<b>70 807 501,91</b>
Lisäykset tilikauden aikana	75 893,74	749 290,85		9 156 287,78	<b>10 272 396,73</b>	<b>10 272 396,73</b>
Rahoitusosuudet tilikaudella		-189 595,12		-707 457,80	<b>-897 052,92</b>	<b>-897 052,92</b>
Vähennykset tilikauden aikana	-71 136,55	-8 563,24			-696 978,52	-696 978,52
Siirrot erien välillä		338 792,24		-3 531 674,63		<b>0,00</b>
Tilikauden poisto	-415 018,16	-1 086 602,20	0,00	0,00	<b>-4 379 133,75</b>	<b>-4 545 881,04</b>
Arvonlennukset ja niiden palautukset						<b>0,00</b>
Poistamaton hankintameno 31.12.	1 399 823,87	2 091 439,17	16 625,71	11 147 268,90	<b>73 927 285,91</b>	<b>74 939 986,15</b>
Arvonkorotukset					<b>5 082 200,61</b>	<b>5 082 200,61</b>
Arvonkorotusten purku						<b>0,00</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 399 823,87</b>	<b>2 091 439,17</b>	<b>16 625,71</b>	<b>11 147 268,90</b>	<b>79 009 486,52</b>	<b>80 022 186,76</b>

#### 4.11 Pysyvien vastaavien sijoitukset

Pysyvien vastaavien sijoitukset						
	Osakkeet ja osuudet				Jvk-, muut laina- ja muut saamiset	
	Osakkeet konserni-yhtiöt	Osakkeet omistusyht. yhteisöt	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä	Saamiset konserni yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1. Lisäykset Vähennykset Siirrot erien välillä	5 638 000,00	0	2 025 179,72	7 663 179,72		
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>5 638 000,00</b>	<b>0</b>	<b>2 025 179,72</b>	<b>7 663 179,72</b>		
Arvonlennukset Arvonkorotukset						
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>5 638 000,00</b>	<b>0</b>	<b>2 025 179,72</b>	<b>7 663 179,72</b>		

#### 4.12 Osakkuus- ja omistusyhteisyhteisöt

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt						
Nimi	Kotipaikka	Ky:n omistus-osuus	Konsernin omistus-osuus	Kuntakonsernin osuus (1000 €)		
				omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta/tappiosta
<b>Tytäryhteisöt</b>						
Kiinteistö Oy Kurikan Kampus	Kurikka	78 %	78 %	5 539	16 957	0
Sedu Education Oy	Seinäjoki	100 %	100 %	1 328	645	312
<b>Osakkuusyhteisöt</b>						
Seinäjoen Ammattikorkeakoulu Oy	Seinäjoki	16,81 %	16,81 %	3 849	1 968	367
Seinäjoen Työterveys Oy	Seinäjoki	6,06 %	6,06 %	44	67	0

#### 4.13 Saamisten erittely

Saamisten erittely	2023		2022	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
<b>Saamiset tytäryhteisöiltä</b>				
Myyntisaamiset		216 056,97		241 933,35
Siirtosaamiset				7 588,05
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>216 056,97</b>	<b>0,00</b>	<b>249 521,40</b>
<b>Saamiset osakkuusyhteisöiltä</b>				
Myyntisaamiset		44 807,33		27 877,54
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>44 807,33</b>	<b>0,00</b>	<b>27 877,54</b>
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>260 864,30</b>	<b>0,00</b>	<b>277 398,94</b>

#### 4.14 Taseen siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

Taseen siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kuntayhtymä	
	2023	2022	2023	2022
Projektien saamiset	718 537,15	430 357,31	718 537,15	430 357,31
Muut siirtosaamiset	160 072,42	75 689,73	128 992,91	71 450,72
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>878 609,57</b>	<b>506 047,04</b>	<b>847 530,06</b>	<b>501 808,03</b>

#### 4.15 Rahoitusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit		
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	2023	2022
<b>Danske Bank rahastosalkku</b>		
Markkinahinta	14 152 551,06	13 101 472,53
Kirjanpitoarvo	13 258 698,17	13 101 472,53
<b>Erotus</b>	<b>893 852,89</b>	<b>0,00</b>
<b>Nordea korko B kasvu</b>		
Markkinahinta	336 669,53	308 266,35
Kirjanpitoarvo	296 813,94	297 915,14
	<b>39 855,59</b>	<b>10 351,21</b>
<b>Yhteensä rahoitusarvopaperit</b>	<b>13 555 512,11</b>	<b>13 399 387,67</b>

#### 4.16 Oman pääoman erittely

Oman pääoman erittely	Konserni		Kuntayhtymä	
	2023	2022	2023	2022
Peruspääoma 1.1.	23 113 219,28	23 113 219,28	23 113 219,28	23 113 219,28
Lisäykset tilikaudella				
Vähennys tilikaudella				
<b>Peruspääoma 31.12.</b>	<b>23 113 219,28</b>	<b>23 113 219,28</b>	<b>23 113 219,28</b>	<b>23 113 219,28</b>
Arvonkorotusrahasto 1.1.	5 082 200,61	5 082 200,61	5 082 200,61	5 082 200,61
Lisäykset tilikaudella				
Vähennykset tilikaudella				
<b>Arvonkorotusrahasto 31.12.</b>	<b>5 082 200,61</b>	<b>5 082 200,61</b>	<b>5 082 200,61</b>	<b>5 082 200,61</b>
Muut omat rahastot				
Kehittämisrahasto 1.1.			1 099 118,14	1 172 115,39
Siirrot rahastosta			-50 873,71	-72 997,25
Siirrot rahastoon				
<b>Kehittämisrahasto 31.12.</b>			<b>1 048 244,43</b>	<b>1 099 118,14</b>
<b>Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.</b>	<b>32 853 922,64</b>	<b>33 273 981,49</b>	<b>28 176 926,51</b>	<b>28 383 084,09</b>
<b>Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.</b>	<b>31 373 055,40</b>	<b>32 853 922,64</b>	<b>27 114 706,12</b>	<b>28 176 926,51</b>
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>-1 976 747,34</b>	<b>-1 480 867,24</b>	<b>-2 022 525,41</b>	<b>-1 062 220,39</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>57 591 727,95</b>	<b>59 568 475,29</b>	<b>54 335 845,03</b>	<b>56 409 244,15</b>

#### 4.17 Jäsenkuntien peruspääoma

Peruspääoma 31.12.2023 Jäsenkunta	Osuudet peruspääomasta	Peruspääomaosuudet
Alajärvi	0,88 %	202 426,05
Alavus	2,72 %	627 748,21
Ilmajoki	7,84 %	1 812 736,68
Isokyrö	0,91 %	209 249,40
Karjajoki	0,20 %	45 489,00
Kauhajoki	5,43 %	1 255 496,42
Kauhava	5,62 %	1 298 710,97
Kristiinankaupunki	0,20 %	45 489,00
Kuortane	1,49 %	343 441,95
Kurikka	14,46 %	3 341 425,15
Lapua	5,57 %	1 287 338,72
Multia	0,05 %	11 372,25
Seinäjoki	48,70 %	11 256 253,21
Soini	0,31 %	72 782,40
Teuva	0,14 %	31 842,30
Virrat	0,90 %	206 974,95
Ähtäri	4,61 %	1 064 442,62
	<b>100 %</b>	<b>23 113 219,28</b>

#### 4.18 Pitkäaikaiset velat

Pitkäaikaiset velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua	2023	2022
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	3 500 000,00	
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>3 500 000,00</b>	

#### 4.19 Joukkovelkakirjalainat

Joukkovelkakirjalainat	2023	2022
Alle vuoden kuluessa erääntyvät kuntatodistuslainat - korko 4,1 % - erääntyy 21.3.2024	2 500 000,00	
<b>Joukkovelkakirjalainat yhteensä</b>	<b>2 500 000,00</b>	

#### 4.20 Vieras pääoma

Vieras pääoma	2023		2022	
	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen
Velat tytäryhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat		216 056,97		161 676,41
Muut velat				
Siirtovelat		120,40		236,00
Yhteensä		<b>216 177,37</b>		<b>161 912,41</b>
Velat osakkuus- sekä muille omistusyhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat		50 717,80		29 914,79
Muut velat				
Siirtovelat		18 100,00		
Yhteensä		<b>68 817,80</b>		<b>29 914,79</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>284 995,17</b>		<b>191 827,20</b>

#### 4.21 Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kuntayhtymä	
	2023	2022	2023	2022
Jaksotetut lomapalkat sivukuluineen	3 139 175,40	2 908 535,07	2 938 984,58	2 771 364,42
Muut vakuutusmaksut/työnantaja	2 053,57	29 904,63		29 904,63
Tapaturma, työttömyys- ja ryhmähenkivakuutus		8 684,61		3 510,53
Siirtyvät korot	297 437,11	101 211,75	1 093,56	
Muut siirtovelat yhteensä	1 938 245,95	1 102 699,75	1 902 955,34	1 031 220,61
<b>Yhteensä</b>	<b>5 376 912,03</b>	<b>4 151 035,81</b>	<b>4 843 033,48</b>	<b>3 836 000,19</b>

#### 4.22 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

Muut taloudelliset vastuut	Konserni		Kuntayhtymä	
	2023	2022	2023	2022
<b>Vuokravastuut kiinteistöt yhteensä</b>	<b>5 524 600</b>	<b>2 524 700</b>	<b>5 524 600</b>	<b>2 524 700</b>
- josta seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	<b>1 201 600</b>	<b>1 040 200</b>	<b>1 201 600</b>	<b>1 040 200</b>
<b>Suupohjantie 45 Seinäjoki 31.12.2029 saakka</b>	<b>4 218 000</b>	<b>1 200 000</b>	<b>4 218 000</b>	<b>1 200 000</b>
- josta seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	703 000	600 000	703 000	600 000
<b>Vakkurinkatu 1 Seinäjoki (toistaiseksi/3kk)</b>	<b>11 400</b>	<b>11 400</b>	<b>11 400</b>	<b>11 400</b>
- josta seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	11 400	11 400	11 400	11 400
<b>Karvarinkatu 6 Seinäjoki (toistaiseksi/6kk)</b>	<b>43 700</b>	<b>43 700</b>	<b>43 700</b>	<b>43 700</b>
- josta seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	43 700	43 700	43 700	43 700

Muut taloudelliset vastuut	Konserni		Kuntayhtymä	
	2023	2022	2023	2022
<b>Valtionkatu 1 Seinäjoki (toistaiseksi/3kk)</b>				
- josta seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	2 200	2 000	2 200	2 000
<b>Lentokentäntie 7 Pojanluoma (toistaiseksi/6kk)</b>				
- josta seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	109 000	90 000	109 000	90 000
<b>Loppusuora 11, Kauhava</b>				
- josta seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	1 800		1 800	
<b>Huovintie 1 Kurikka asuntola 31.12.2028</b>				
- josta seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	1 010 000	1 061 400	1 010 000	1 061 400
<b>Vesipalontie 2 Lapua koulurakennus (toistaiseksi/6kk)</b>				
- josta seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	105 000	97 000	105 000	97 000
<b>Ammattikoulunkatu 2 Lapua asuntola (toistaiseksi/3kk)</b>				
- josta seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	13 600	11 900	13 600	11 900
<b>Runsorintie 1 Vaasa (toistaiseksi/3kk)</b>				
- josta seuraavalla kaudella maksettava osuus	9 900	7 300	9 900	7 300
<b>Vuokravastuut tonteista yhteensä</b>				
- josta seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	17 000	18 000	17 000	18 000
<b>Ammattikoulunkatu 5 Seinäjoki 31.12.2040 saakka</b>				
- josta seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	1 000	1 000	1 000	1 000
<b>Leasingvastuut yhteensä</b>	<b>1 278 053,87</b>	<b>1 442 226,93</b>	<b>1 278 053,87</b>	<b>1 442 226,93</b>
- josta seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	192 378,25	270 833,16	192 378,25	270 833,16
<b>Takausvastuu</b>				
<b>Kiinteistö Oy Kurikan Kampus</b>	<b>16 629 350,04</b>	<b>17 281 480,32</b>	<b>16 629 350,04</b>	<b>17 281 480,32</b>
<b>Yrityskortit</b>	<b>103 750,58</b>	<b>116 814,08</b>	<b>103 750,58</b>	<b>116 814,08</b>
<b>Arvonlisäverovastuu</b>	<b>5 809 350,49</b>	<b>6 189 838,46</b>	<b>2 806 989,20</b>	<b>2 438 796,51</b>
<b>Valtion lahjoittamiin kiinteistöihin sekä kiinteistöjen korjaushankkeisiin liittyy mahdollinen palautusvelvollisuus.</b>				
<b>Vastuusitoumukset</b>				
Seinäjoen Koulutus kuntayhtymän valtuusto on päätöksellään 7.11.2016 § 22 antanut omavelkaisen takauksen Kiinteistö Oy Kampuksen lainalle 19 890 000 €. Laina on nostettu vuonna 2017. Laina-aika on 32 vuotta.				

#### 4.23 Henkilöstökulut

Henkilöstökulut	Konserni		Kuntayhtymä	
	2023	2022	2023	2022
Palkat ja palkkiot yhteensä	31 511 287,35	30 202 490,17	30 162 485,29	29 179 828,02
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	5 706 834,87	5 906 580,77	5 487 632,57	5 738 468,27
Muut henkilöstösivukulut	1 166 992,58	1 072 096,01	1 124 791,87	1 045 361,30
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	38 385 114,80	37 181 166,95	36 774 909,73	35 963 657,59
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	77 709,37	74 807,29	77 709,37	74 807,29
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>38 462 824,17</b>	<b>37 255 974,24</b>	<b>36 852 619,10</b>	<b>36 038 464,88</b>

#### 4.24 Henkilöstön lukumäärä

Henkilöstön lukumäärä 31.12.2023	Sedu	Kiinteistö Oy Kurikan Kampus	Sedu Education Oy	Yhteensä
Opetushenkilöstö	385		22	407
Muu henkilöstö	222		5	227
<b>Yhteensä</b>	<b>607</b>	<b>0</b>	<b>27</b>	<b>634</b>
Henkilöstön lukumäärä 31.12.2022	Sedu	Kiinteistö Oy Kurikan kampus	Sedu Education Oy	Yhteensä
Opetushenkilöstö	397		18	415
Muu henkilöstö	234		4	238
<b>Yhteensä</b>	<b>631</b>	<b>0</b>	<b>22</b>	<b>653</b>

#### 4.25 Tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastajan palkkiot	Konserni		Kuntayhtymä	
	2023	2022	2023	2022
<b>BDO Audiator Oy</b>				
Tilintarkastuspalkkiot	19 525,45	18 899,97	14 774,39	14 589,73
<b>TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy</b>				
Sisäinen tarkastus	10 188,65	13 437,63	10 188,65	13 437,63
<b>Palkkiot yhteensä</b>	<b>29 714,10</b>	<b>32 337,60</b>	<b>24 963,04</b>	<b>28 027,36</b>

#### 4.26 Luottamushenkilön palkkioista perityt puolueille tilitetty luottamushenkilömaksut

Luottamushenkilön palkkioista perityt puolueille tilitetty luottamushenkilömaksut				
Puolue	Konserni		Kuntayhtymä	
	2023	2022	2023	2022
Suomen Keskusta	8 244,00	9 844,00	7 860,00	9 844,00
Pohjanmaan Sosiaalidemokraatit	544,00	696,00	544,00	696,00
Pohjanmaan Kokoomus	4 348,00	5 652,00	4 300,00	5 652,00
Vasemmistoliitto	40,00		40,00	
Perussuomalaiset	272,00	536,00	272,00	536,00
Kristillisdemokraatit	24,00	96,00	24,00	96,00
<b>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yht.</b>	<b>13 472,00</b>	<b>16 824,00</b>	<b>13 040,00</b>	<b>16 824,00</b>



## 5 Eriytetty tilinpäätös

Vuoden 2020 alusta lähtien julkisyhteisöllä on ollut velvollisuus pitää erillistä kirjanpitoa eri toiminnoistaan silloin, kun toimija harjoittaa sekä kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuvaa taloudellista toimintaa että muuta toimintaa. Kirjanpidon eriyttämisvaatimus koskee tilanteita, joissa julkissektori tai sen määräysvaltaan kuuluva yksikkö (esimerkiksi taseyksikkö, tulosityksikkö, liikelaitos, yhtiö) harjoittaa kilpailutilanteessa markkinoilla olevaa taloudellista toimintaa ja muuta toimintaa, kysymys on hankintalain 15 §:n sallimasta ulosmyynnistä ulkopuolisille toimijoille tai kunta tai kuntayhtymä kuntaorganisaatiomuodossa toimii kuntalain 127 §:n poikkeussäännöksen perusteella kilpailutilanteessa markkinoilla.

Seinäjoen koulutuskuntayhtymä myy tuki- ja opetuspalveluja tytäryhtiöille, vuokraa omistamiaan kiinteistöjä ja myy ruoka- ja kahvilapalveluja henkilökunnalle ja opiskelijoille.

Seuraavassa taulukossa on esitetty maksullisen palvelutoiminnan eriytetty tuloslaskelma toiminnoittain.

### Maksullisen palvelutoiminnan eritetty tuloslaskelma Ulkoinen/Sisäinen

<b>70212000 Konsernin johdon ja palveluiden maksullinen palvelutoiminta</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Toimintatuotot</b>		
Myyntituotot	327 226,18	376 444,74
Maksutuotot	423,37	193,52
<b>Toimintatuotot</b>	<b>327 649,55</b>	<b>376 638,26</b>
<b>Toimintakulut</b>		
Henkilöstökulut	-161 363,68	-156 564,00
Palvelujen ostot	-128 946,36	-129 526,95
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-8 827,10	-47 790,84
Muut toimintakulut		-491,91
<b>Toimintakulut</b>	<b>-299 137,14</b>	<b>-334 373,70</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>28 512,41</b>	<b>42 264,56</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>28 512,41</b>	<b>42 264,56</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>28 512,41</b>	<b>42 264,56</b>
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>28 512,41</b>	<b>42 264,56</b>
<b>70216000 Kiinteistöt maksullinen palvelutoiminta</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Toimintatuotot</b>		
Myyntituotot	208 422,88	158 054,40
Maksutuotot		96,13
Muut toimintatuotot	597 058,57	559 276,72
<b>Toimintatuotot</b>	<b>805 481,45</b>	<b>717 427,25</b>
<b>Toimintakulut</b>		
Henkilöstökulut	-66 670,11	-70 400,59
Palvelujen ostot	-108 214,81	-182 109,17
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-426 856,21	-290 009,17
Muut toimintakulut	-58 113,24	-101 569,83
<b>Toimintakulut</b>	<b>-659 854,37</b>	<b>-644 088,76</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>145 627,08</b>	<b>73 338,49</b>
Muut rahoituskulut		-15,00
<b>Vuosikate</b>	<b>145 627,08</b>	<b>73 323,49</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-67 880,35	-31 953,92
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>77 746,73</b>	<b>41 369,57</b>
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>77 746,73</b>	<b>41 369,57</b>

<b>70219000 Ravitsemispalveluiden maksullinen palvelutoiminta</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Toimintatuotot</b>		
Myyntituotot	845 598,45	800 335,08
<b>Toimintatuotot</b>	<b>845 598,45</b>	<b>800 335,08</b>
<b>Toimintakulut</b>		
Henkilöstökulut	-443 566,69	-438 172,68
Palvelujen ostot	-20 341,43	-19 324,85
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-415 835,00	-382 920,24
<b>Toimintakulut</b>	<b>-879 743,12</b>	<b>-840 417,77</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>-34 144,67</b>	<b>-40 082,69</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>-34 144,67</b>	<b>-40 082,69</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-300,60	-300,60
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-34 445,27</b>	<b>-40 383,29</b>
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>-34 445,27</b>	<b>-40 383,29</b>
<b>70700000 Opetuspalvelujen myynti</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Toimintatuotot</b>		
Myyntituotot	710 052,33	571 459,11
Maksutuotot	584,68	915,33
Muut toimintatuotot	202 912,58	70 700,52
<b>Toimintatuotot</b>	<b>913 549,59</b>	<b>643 074,96</b>
<b>Toimintakulut</b>		
Henkilöstökulut	-438 598,45	-401 825,98
Palvelujen ostot	-267 501,96	-155 226,24
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-29 037,12	-10 233,79
Muut toimintakulut	-109 178,83	-1 448,00
<b>Toimintakulut</b>	<b>-844 316,36</b>	<b>-568 734,01</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>69 233,23</b>	<b>74 340,95</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>69 233,23</b>	<b>74 340,95</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>69 233,23</b>	<b>74 340,95</b>
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>69 233,23</b>	<b>74 340,95</b>
<b>77000000 Kuntayhtymä eriyttäminen yhteensä</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Toimintatuotot</b>		
Myyntituotot	2 091 299,84	1 906 293,33
Maksutuotot	584,68	1 204,98
Muut toimintatuotot	800 394,52	629 977,24
<b>Toimintatuotot</b>	<b>2 892 279,04</b>	<b>2 537 475,55</b>
<b>Toimintakulut</b>		
Henkilöstökulut	-1 110 198,93	-1 066 963,25
Palvelujen ostot	-525 004,56	-486 187,21
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-880 555,43	-730 954,04
Muut toimintakulut	-167 292,07	-103 509,74
<b>Toimintakulut</b>	<b>-2 683 050,99</b>	<b>-2 387 614,24</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>209 228,05</b>	<b>149 861,31</b>
Muut rahoituskulut		-15,00
<b>Vuosikate</b>	<b>209 228,05</b>	<b>149 846,31</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-68 180,95	-32 254,52
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>141 047,10</b>	<b>117 591,79</b>
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos		3 544,64
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>117 591,79</b>	<b>91 546,58</b>

## 6 Allekirjoitukset ja merkinnät

### 6.1 Sähköisesti allekirjoitettu ja tilinpäätösmerkintä

Sähköisen allekirjoituksen päivänä

Jouko Peltonen  
yhtymähallituksen puheenjohtaja

Raili Varo  
varajäsen

Jari Kivimäki  
varajäsen

Antti Ala-Kokko  
jäsen

Hannu Akkanen  
jäsen

Kauko Kantola  
jäsen

Mervi Mäenpää  
jäsen

Annu Ridanpää-Taittonen  
jäsen

Lasse Rajala  
jäsen

Riitta Maunula-Craycroft  
jäsen

Pasi Artikainen  
kuntayhtymän johtaja, rehtori

#### Tilinpäätösmerkintä:

Olemme tarkastaneet tilinpäätöksen.

Sähköisen allekirjoituksen päivänä

BDO Audiator Oy, tilintarkastusyhteisö

Tuula Ylikangas  
HT, JHT

## 7 Luettelot ja selvitykset

### 7.1 Luettelo kirjanpitokirjoista ja aineistoista

<b>Käytetyt kirjanpitokirjat 2023</b>	
Päiväkirja	Paperilla
Pääkirja	Paperilla
Pääkirja kustannuspaikoittain	Paperilla
Myyntireskontra	ATK-osakirjanpito
Ostoreskontra	ATK osakirjanpito
Monetra palkat	ATK-osakirjanpito
Käyttöomaisuuskirjanpito	ATK-osakirjanpito
M2 matkat	ATK-osakirjanpito
Ceepos (sis. saatavareskontra)	ATK-osakirjanpito
SOPRO	ATK-osakirjanpito
Priimus	ATK-osakirjanpito
Tasekirja	Erikseen sidottuna
-talousarvion toteutuminen	
-tuloslaskelma	
-tase	
- rahoituslaskelma	
<b>Kirjapitoasiakirjojen säilytysajat</b>	
Tasekirja	Pysyvästi
Tase-erittelyt	Pysyvästi
Pääkirja	Pysyvästi
Päiväkirja	Pysyvästi
Palkka-asiakirja	75/50 vuotta
Tilitositteet	10 vuotta

<b>Käytetyt tositelajit 2023</b>		
01 Palkkatositteet	010001	010040
02 Muistiotositteet	020001	020723
03 Hankemuistiot	030001	030352
05 M2 matkalaskut	050001	050047
20 Banking tilitositteet	200001	200865
24 Priimus	240001	240313
25 SOPRO koulutuskorvaukset	250001	250777
27 Ceepos tositteet	270001	270364
30 Ostolaskujen suoritukset	300001	300269
35 Myyntilaskujen suoritukset	350001	350725
800 Talouspalvelut	800001	801393
805 NETS saamiset	805001	808557
81 Sähköiset ostolaskut II ja Finvoice	910000	928937
815 CPU laskutusliittymä	815001	815550
90 Poistot	900001	900017
91 Tilinpäätöksen simulointi	910000	910000
99 Avaava tase	99099	99099

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 76 pages before this page  
Dokumentet inneholder 76 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 76 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 76 sider før denne side

Detta dokument innehåller 76 sidor före denna sida

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 77 pages before this page  
Dokumentet inneholder 77 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 77 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 77 sider før denne side

Detta dokument innehåller 77 sidor före denna sida

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende